MEMORIA
Integrada

Salmones Austral

Nombre legal: Salmones Austral S.A.

RUT: 76.296.099 - 0

Dirección: Juan Soler Manfredini 41, Piso 12. Puerto Montt, Chile.

La presente Memoria Integrada 2024 incluye Salmones Austral S.A. y sus filiales Salmones Pacific Star S.A, Trusal S.A., Comercial y Servicios Sur Austral Ltda. (Comsur), Salmones Austral North America Inc.

Los estados financieros consolidados y auditados en la Memoria Financiera 2024 no cuentan con diferencias respecto de este informe ya que se trata de las mismas entidades.

Esta memoria integrada fue elaborada por la Gerencia de Administración y Finanzas, con el apoyo metodológico y editorial de Organika.

Para contacto con inversionistas: claudio.melgarejo@salmonesaustral.cl

Índice

01 SALMONES AUSTRAL
lo mejor de lo nuestro

02 GESTIÓN
medioambiental

03 SOCIALMENTE
comprometidos

04 GOBIERNO
corporativo

05 LOS PILARES QUE SOSTIENEN
nuestra actividad

06 COMO LEER ESTA
memoria integrada

07 *Anexos*

01

SALMONES AUSTRAL
lo mejor de lo nuestro

1.1 PALABRAS DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

1.2 LA BRÚJULA QUE NOS GUÍA

1.3 UN MAR DE HISTORIA

1.4 NUESTRA COMPAÑÍA DESDE LO PROFUNDO

1.5 SECTORES INDUSTRIALES DONDE ESTAMOS PRESENTE

1.6 PROPIEDAD Y CONTROL

1.1 PALABRAS del presidente

Estimados lectores,

Les presento esta nueva edición de la Memoria Integrada de Salmones Austral, un ejercicio voluntario de rendición de cuentas que nos permite compartir, de manera transparente, los principales avances y desafíos del año 2024, tanto desde una perspectiva financiera como desde nuestro firme compromiso con el desarrollo sostenible.

La decisión de avanzar en la elaboración de una memoria integrada responde a nuestra convicción de que el desempeño de una empresa no puede medirse únicamente en cifras económicas. También deben considerarse los impactos sociales, ambientales y éticos que genera. En este sentido, nuestro reporte refleja una mirada amplia y estratégica de la organización, donde la sostenibilidad no es un complemento, sino un eje transversal de nuestra operación.

El desempeño de 2024 estuvo fuertemente marcado por una reactivación significativa de la especie Coho, cuyas ventas crecieron un 92,4% en comparación con el año anterior. Este aumento se explicó tanto por la liquidación del stock remanente de la temporada 2023 como por una comercialización activa de la nueva temporada 2024.

Durante el primer semestre, los resultados se vieron afectados por el desfase en la venta de Coho 2023 y por la menor calidad observada en tres centros de cultivo de la especie Salar, lo que impactó los márgenes de forma negativa. No obstante, a partir del segundo semestre, se evidenció una mejora tanto en los costos operacionales asociados al Salar como en la calidad del producto, lo que permitió recuperar competitividad y mejorar los márgenes respecto al primer trimestre.

Además, el buen desempeño de la nueva temporada de Coho, sumado a condiciones más favorables en el mercado japonés, contribuyó a reducir significativamente las pérdidas acumuladas durante el primer trimestre.

A pesar del mayor volumen comercializado y su efecto sobre los costos operacionales, la compañía logró una reducción del 1,0% en el costo unitario, reflejo de una gestión orientada a la eficiencia y el control de costos a lo largo del ejercicio.

Este conjunto de factores nos permitió reducir significativamente la pérdida del ejercicio a USD -5,9 millones, lo que representa una mejora de USD 17 millones respecto a 2023.

Uno de los hitos más relevantes del año fue la realización, en octubre, del primer Pitch ESG: Nuestro Futuro, Nuestro Compromiso. Esta instancia participativa convocó a equipos de diversas áreas de la compañía a presentar iniciativas concretas para aportar al cumplimiento de nuestros compromisos en sostenibilidad. Este proceso no solo fomentó una cultura de innovación desde el interior de la organización, sino que también permitió identificar proyectos de alto potencial que ya comenzaron su implementación piloto.

En diciembre, dimos un paso trascendental al firmar nuestro compromiso con la Science Based Targets Initiative (SBTi), posicionándonos como la primera empresa del sector salmonicultor en Chile en alinear sus metas de reducción de emisiones con la ciencia climática. Esta adhesión refleja nuestra voluntad de contribuir activamente a la mitigación del cambio climático y marca un nuevo estándar en nuestra gestión ambiental.

Durante 2024, dimos continuidad a la modernización de nuestra estructura organizacional. Entre los principales avances, destaca la creación del área de Contraloría, con el objetivo de fortalecer el control interno, anticipar riesgos y

mejorar la calidad de la información para la toma de decisiones estratégicas. Esta nueva unidad refuerza nuestro compromiso con la ética, la transparencia y el cumplimiento normativo.

En paralelo, avanzamos significativamente en procesos de transformación digital e innovación operacional, siendo un ejemplo destacado el lanzamiento de la primera sala de alimentación remota. Esta solución tecnológica nos permite gestionar en tiempo real los procesos de alimentación de los peces, optimizando recursos, mejorando el bienestar animal y reduciendo la huella ambiental de nuestras operaciones.

Todos estos avances no habrían sido posibles sin el compromiso y profesionalismo de nuestros 2.136 colaboradores, quienes día a día aportan su talento, conocimiento y vocación de excelencia. En paralelo, mantenemos relaciones activas con más de 1.600 proveedores, con quienes impulsamos un modelo de desarrollo sostenible basado en la colaboración, el respeto mutuo y la mejora continua.

Estamos convencidos de que producir salmón de calidad mundial debe ir de la mano con el cuidado de las personas y del entorno natural. Por el contrario, nuestro crecimiento futuro está directamente vinculado a la capacidad que tengamos de generar valor económico, social y ambiental de manera simultánea.

Finalizo estas palabras reafirmando que, en Salmones Austral, aspiramos a consolidar una operación sólida, ética y resiliente. Queremos ser parte activa de la solución a los desafíos que enfrenta nuestra industria, el país y el planeta. Nuestra hoja de ruta está trazada, y lo que vendrá será el resultado del trabajo conjunto de todos quienes formamos esta compañía.

Agradezco a nuestros equipos, accionistas, clientes, comunidades y aliados por su confianza y por acompañarnos en este camino de transformación y mejora continua.

Pedro José Hurtado Vicuña
Presidente
Salmones Austral

1.2

LA BRÚJULA *que nos guía*

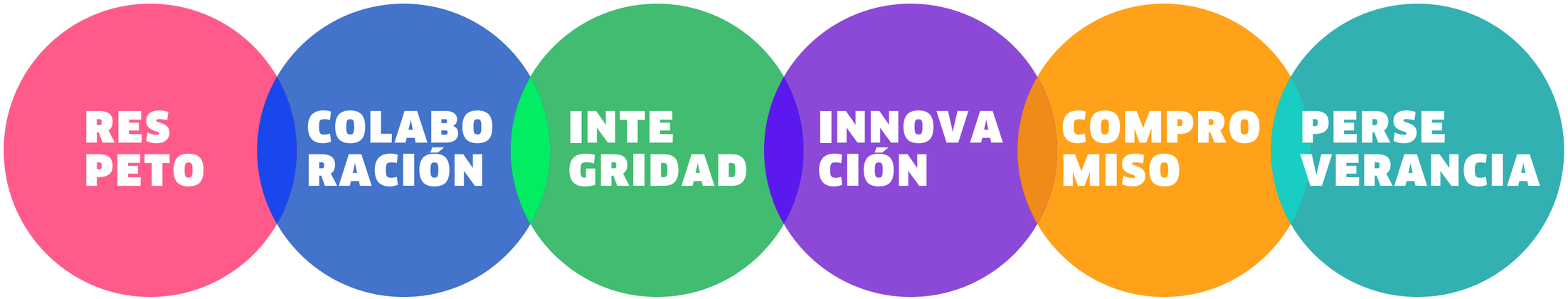
MISIÓN

Generar valor a través de la producción y comercialización de salmón, en forma flexible, eficiente y sustentable, creando lazos de confianza al interior de nuestra compañía, la comunidad, clientes y proveedores.

VISIÓN

Ser una compañía salmonera líder, que busca trabajar con altos estándares internacionales, con foco en eficiencia, seguridad y excelencia operacional, de forma sostenible, cumpliendo con las necesidades de los clientes, colaboradores, la comunidad y sus accionistas.

6 VALORES PROFUNDAMENTE NUESTROS.



RESPETO
Generamos entornos de confianza en nuestros lugares de trabajo, valorando a todos con quienes nos relacionamos, independiente del cargo o función.

COLABORACIÓN
Trabajamos en equipo en todos los niveles, comunicándonos con empatía, de forma óptima y enriquecedora.

INTEGRIDAD
Promovemos un trabajo honesto, y transparente, actuando siempre de forma ética y contribuyendo al equilibrio trabajo y familia.

INNOVACIÓN
Impulsamos la búsqueda de soluciones y mejoras que generen valor, en todos los ámbitos de acción de nuestra compañía.

COMPROMISO
Fomentamos la responsabilidad individual en el trabajo, potenciando el sentido de pertenencia y orgullo de formar parte de la empresa.

PERSEVERANCIA
Valoramos nuestra historia y la capacidad de adaptarnos a los cambios y al entorno, buscando mejorar el conocimiento, para alcanzar nuestras metas y objetivos.

UN MAR *de historia*

Más de 30 años de historia avalan la exitosa trayectoria de Salmones Austral S.A., empresa que nace producto de la fusión de Trusal S.A., Salmones Pacific Star S.A. y Comsur Ltda., reconocidas empresas con amplia experiencia en acuicultura.

En 1985 Martín Rosas Covarrubias y Pedro Hurtado Vicuña crean Salmones Pacific Star S.A. una de las empresas pioneras en la región de Los Lagos. Comienza a funcionar en el sector de San Antonio, Quellón, en la Isla de Chiloé, donde se erigió la primera piscicultura. En 1998 se estableció como instalación principal la Planta de Procesos de Quellón. Más tarde, en 2004, la compañía inauguró su primer centro de mar en el Golfo de Corcovado, estableciendo los primeros conceptos de cultivo offshore.

Entretanto, en 1988, la empresa Trusal S.A. comienza sus operaciones en el Estuario del Reloncaví, localizada entre Ralún y Canutillar. Es considerada una de las compañías pioneras en el autoabastecimiento de ovas, convirtiéndose en proveedor, así como de alevines y smolts de otras empresas del rubro.

En el 2000 se crea la planta de Procesos Comsur Ltda. en Puerto Montt, transformándose en uno de los mayores desafíos tanto a nivel operacional como de infraestructura. Permitió cumplir con las exigencias de Trusal S.A. y de otras organizaciones a las que se les prestaba servicio de maquila. Hoy, es conocida como planta Chamiza.

Todas esas etapas referidas anteriormente, representan a Salmones Austral. Una compañía reconocida, a nivel nacional como internacional, por la calidad de su salmón y su compromiso con el desarrollo sostenible.

Hoy, Salmones Austral cuenta con 72 concesiones y 3 pisciculturas. Entre las pisciculturas Los Arrayanes, es de las más modernas de la industria, y cuenta con tecnología de recirculación de alta carga (RAS) que ocupa pocos recursos hídricos y un control total de parámetros ambientales y sanitarios.

Hitos de nuestra historia

2013

El 20 de mayo del 2013 nace Salmones Austral SpA. como un holding formado por la fusión de las empresas Trusal S.A., Salmones Pacific Star S.A. y Comsur Ltda. con una amplia trayectoria en acuicultura.

2016

Salmones Austral fue impactada fuertemente por el bloom de algas que afectó la zona de Puerto Montt, debido a la gran pérdida de biomasa que ocurrió ese año. Esa situación, forzó la implementación de sistemas de mitigación contra microalgas (únicos en Chile) en todos sus centros.

2017

Se realizó una inversión en la piscicultura La Tablilla, pasando de flujo abierto a reúso en un 50% aproximadamente, lo que permitió la disminución en el consumo de agua haciéndola más sostenible.

2018

En julio del año 2018, después de tener un buen y consistente performance productivo y financiero en los años 2017-2018, la compañía decide reestructurar su deuda financiera que estaba conformada sólo por bancos locales. Para ello busca dos bancos expertos en la industria del seafood, DNB Bank y Rabobank. Los buenos resultados de los años anteriores, el fuerte compromiso de los accionistas y la reestructuración financiera, permitieron a Salmones Austral enfocarse en proyectos estratégicos y renovación de Capex. Durante el periodo 2018 al 2023 la compañía ha invertido en Capex más de MUS$160.000, lo que ha permitido mejorar sus procesos y calidad de su infraestructura.

2019

Comienza la construcción de la piscicultura Los Arrayanes.

Se implementa el Programa de Excelencia Operacional PEX (TPM), abriendo su primer piloto en el centro de cultivo Bajos Lami.

Adquisición Piscicultura Caliboro.

2020

La Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró como pandemia el COVID-19, generando estragos en términos económicos, sociales y sanitarios en todo el mundo. A pesar de esto, se mantienen los niveles de cosecha, logrando 47.908 toneladas y la continuidad del plan estratégico de inversiones 2020-2023.

2021

Puesta en marcha de la piscicultura Los Arrayanes ubicada en la localidad de Llaguepe, región de Los Lagos. Este proyecto se basa en la tecnología de recirculación denominado RAS que permite reducir drásticamente el uso de agua en producción, así como también un control total de parámetros abióticos junto a mínimas y controladas emisiones ambientales; todo esto, mediante la recirculación del 99,5% del agua, la que es reciclada para volver a utilizarse.

2022

Salmones Austral reafirma su compromiso por una industria sostenible, respetuosa con su entorno, e inclusiva, a un año del lanzamiento de su Estrategia de sostenibilidad, Relacionamiento Territorial y la firma del Decálogo por la equidad de género.

En Estados Unidos, y con una gran apuesta comercial, se lanza Secret Island, una nueva marca de Salmones Austral enfocada inicialmente al e-commerce.

2023

En términos operacionales, Trusal y Salmones Blumar conformaron un Joint Venture y comenzaron a sembrar en las concesiones localizadas en la región de Magallanes. Además, Los Arrayanes registró una operación completa y se cerró de forma definitiva el centro de smoltificación del Lago Rupanco.

En el ámbito comercial, Salmones Austral incursionó en los mercados de España e Italia con la especie Salar.

Hechos destacados 2024

Recuperación comercial

El año 2024 estuvo marcado por una recuperación progresiva de los mercados, impulsada por una demanda activa desde el mercado japonés y precios domésticos atractivos. No obstante, el contexto se mantuvo desafiante debido al tipo de cambio. Durante el primer trimestre, se enfrentaron además algunos desafíos sanitarios que tuvieron impacto en el desempeño comercial.

Primer Pitch ESG de Salmones Austral

En octubre de 2024, Salmones Austral llevó a cabo la primera edición del “Pitch ESG - Nuestro Futuro, Nuestro Compromiso”, un evento interno en el que se presentaron los resultados de siete proyectos de sostenibilidad. Estas iniciativas reflejan el esfuerzo, compromiso y talento del equipo, marcando un hito en la trayectoria de la compañía hacia un modelo más sostenible. Este evento reafirma la convicción de Salmones Austral en el poder del trabajo colaborativo y el avance continuo en materia ESG.

Compromiso con la SBT: Reducción de emisiones basada en la ciencia

En diciembre de 2024, Salmones Austral firmó su compromiso con la Science Based Targets Initiative (SBTi), estableciendo metas ambiciosas para reducir un 54,6% las emisiones de alcance 1 y 2, y un 32,5% las de alcance 3 al año 2033. Para alcanzar estos objetivos, la compañía implementará una serie de iniciativas a lo largo de toda su cadena de valor. Con este compromiso, Salmones Austral se posiciona como la primera empresa del sector en Chile en adherirse a metas climáticas alineadas con la ciencia.

Nueva área de Contraloría

También en diciembre de 2024, se anunció la creación del área de Contraloría, cuya función es diseñar, implementar y supervisar el Modelo de Prevención de Delitos, contribuyendo a mitigar riesgos legales y operacionales. Esta unidad también se encarga de controlar la planificación estratégica, asegurar el uso eficiente de los recursos y elaborar reportes de cumplimiento normativo y seguimiento de objetivos estratégicos. La nueva área reporta directamente al Directorio.

Sala de alimentación remota

Durante el mismo periodo, se puso en marcha la primera sala de alimentación remota de la compañía. Esta innovación permite controlar la alimentación del 100% de la biomasa mediante una estrategia de full saciedad, entregando micro raciones que reducen las pérdidas, optimizan el crecimiento y mejoran la conversión alimenticia. El sistema utiliza equipamiento y software de última generación, junto con tecnologías de monitoreo en alta definición, lo que permite una alimentación eficiente y basada en datos.

Desempeño 2024

2.136
colaboradores

18
centros de cultivo operativos

3
pisciculturas

72
concesiones de agua mar

39
derechos de agua dulce

2
plantas de proceso

20
mercados de destino

56.240
toneladas WFE cosechadas

55.787
toneladas WFE procesadas

55.123
toneladas WFE vendidas

Precio promedio de WFE por kilo

US$ 6,50
Salar

US$ 4,81
Coho

566.189
MUS$ Activos

18.479
MUS$ Ebitda

324.156
MUS$ Ventas

-5.936
MUS$ Pérdida

SALMONES AUSTRAL

desde lo profundo

Nuestra cadena de valor

Uno de los principales desafíos de la organización es la optimización constantemente de los procesos para lograr una cadena de valor eficiente. Por eso nos enfocamos en la excelencia y calidad de los procesos y productos.

Para Salmones Austral es fundamental contar con una cadena productiva completa. Es por eso que aseguramos la excelencia de nuestros productos trabajando desde las pisciculturas hasta la comercialización para los mercados de todo el mundo.

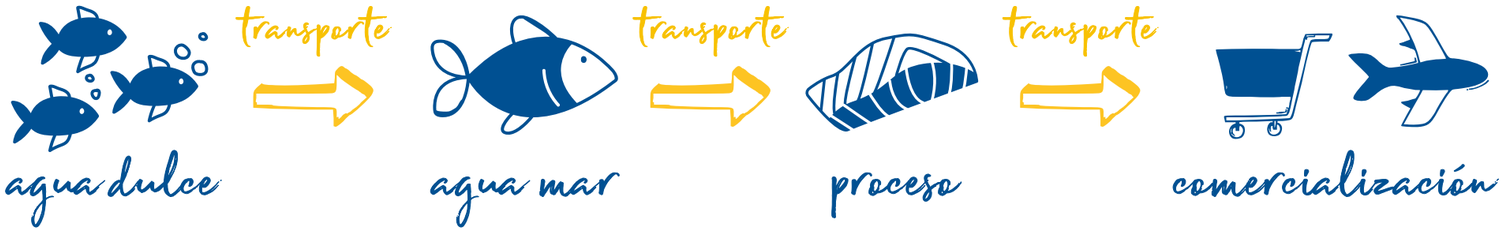
En 2024, Salmones Austral pagó US $1.100.000 en patentes acuícolas.

Entidades aguas abajo

Importadores, reprocesadores, distribuidores, supermercados, restaurantes y consumidores

Realizamos actividades con los sectores importadores, procesadores, retail y food service.

Buscamos la eficiencia, excelencia y calidad en toda nuestra cadena de valor.



Centros y plantas de cultivo

En 2024 Salmones Austral operó en un total de 22 centros de cultivo (entre Agua Dulce y Agua Mar), ubicados en las regiones del Biobío, Los Ríos, Los Lagos, lo que permitió a la organización asegurar la calidad en toda la cadena productiva.

Agua dulce

En Salmones Austral el proceso de agua dulce —que dura unos 10 meses— se realiza en pisciculturas en tierra y estuario. En esta etapa, hacemos la incubación de ovas, producción de alevines y smolts donde nos preocupamos de entregar alimentación de la mejor calidad, condiciones de luz adecuadas y oxigenación del agua que garanticen el bienestar de los peces hasta que se encuentren listos para ser trasladados a los centros de agua de mar.

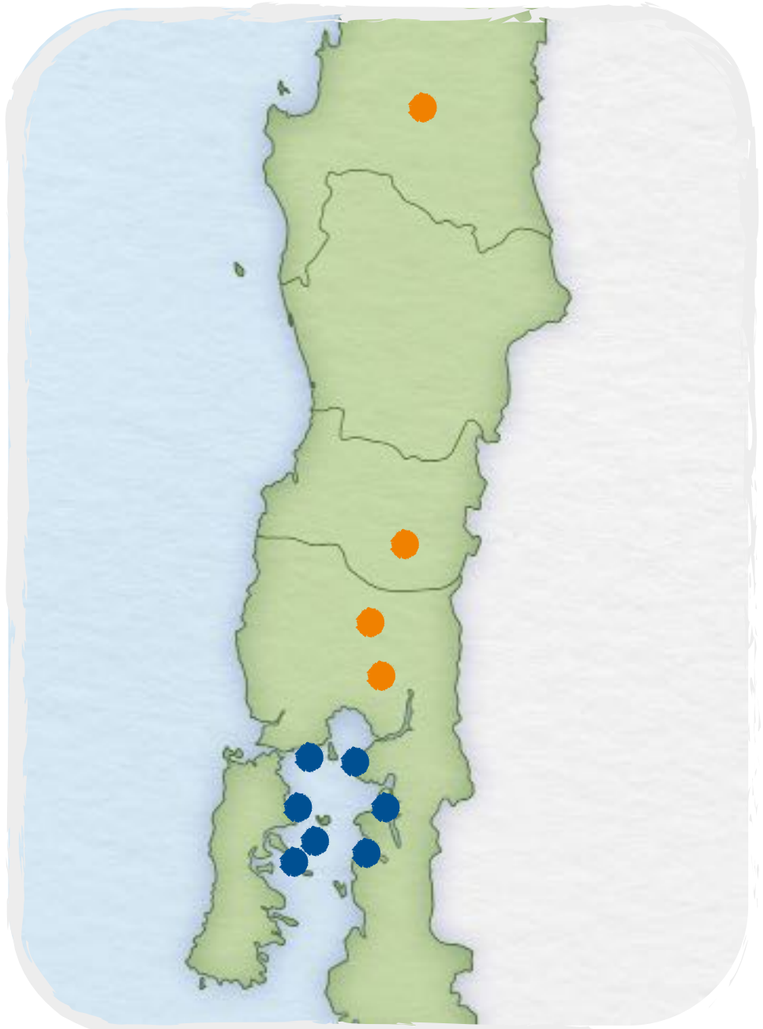
Pisciculturas que operaron en 2024:

- La Tablilla
- Caliboro
- Los Arrayanes

Centros de Smoltificación:

- Ralún del Este

11,39%
de disminución de producción en las pisciculturas respecto al año anterior



Agua dulce Agua mar

Agua mar

En el año 2024 tuvimos 18 centros de cultivo de agua de mar operativos, ubicados principalmente en la región de Los Lagos. Estos centros se encargaron de la crianza y engorda de los salmones desde la llegada de los smolts hasta que alcanzaron el peso adecuado para ser cosechados.

Centros agua mar operativos durante 2024:

- Pocoihuen
- Ilque
- Pichagua
- Rollizo
- Quenac
- Polocuhe
- Verdugo
- Lenca
- Punta Pirquen
- Traiguen
- Quillaipe
- Puelo
- Pta Errazuriz
- Pta Becerra
- Alao
- Pta Angosta
- Bajos Lami
- Puduguapi

8,16%
de aumento de cosecha respecto al año anterior

Producción smolt (Nº)

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Salar	**7.512.421**	6.877.288	5.276.503	6.914.997	5.638.000	7.542.364	5.318.758
Coho	**4.778.604**	6.994.234	7.513.709	5.269.044	4.837.871	4.981.458	5.017.345
Total	**12.291.025**	**13.871.522**	**12.790.212**	**12.184.041**	**10.475.871**	**12.523.822**	**10.336.103**

Cosecha (TON WFE)

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Salar	**33.660**	29.237	34.864	29.650	33.221	30.031	28.378
Coho	**22.580**	22.759	22.154	15.933	14.687	15.744	16.564
Total	**56.240**	**51.996**	**57.018**	**45.583**	**47.908**	**45.775**	**44.942**

Plantas de proceso

Proceso (ton wfe)	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Salar	**34.105**	27.301	28.532	18.235	24.756	21.156	18.762
Coho	**21.682**	27.957	26.126	24.233	29.723	25.908	26.911
Total	**55.787**	**55.258**	**54.658**	**42.468**	**54.479**	**47.064**	**45.673**

0,96%
de aumento en las toneladas procesadas respecto del año anterior.

Planta Chamiza

La planta de proceso Chamiza elabora productos con los más altos estándares en inocuidad alimentaria. Los productos de esta planta varían desde fresco entero, eviscerado con cabeza a porciones y fish blocks congelados, incluyendo una amplia variedad de tipos de filetes.

- **Ubicación: sector Chamiza, comuna de Puerto Montt, región de Los Lagos.**
- **8.534 m².**
- **34.105 toneladas WFE de materias primas procesadas.**
- **Cuenta con 6 líneas de producción** (lavado, filete, sellado, congelado, empaque fresco y congelado, porciones).

Certificaciones:

- Programa de Aseguramiento de Calidad Aprobado por Sernapesca.

Planta Quellón

La planta de Quellón elabora con altos estándares distintas presentaciones: fresco, congelado, entero eviscerado, con o sin cabeza; porciones y fish blocks congelados y filetes.

- **Ubicación: sector San Antonio, comuna de Quellón, región de Los Lagos.**
- **8.400 m².**
- **21.682 toneladas WFE de materias primas procesadas.**
- **Cuenta con 6 líneas de producción** (lavado, filete, sellado, congelado, empaque fresco y congelado, porciones).

Certificaciones:

- Programa de Aseguramiento de Calidad Aprobado por Sernapesca.

SECTORES INDUSTRIALES
donde estamos presente

Salmones Austral presta sus servicios en el sector de la acuicultura en Chile. Su principal competencia está basada en los productores de proteína (aves, cerdos y carnes), y otros contendientes del sector acuícola.

La actividad de la industria se encuentra regulada por la Ley General de Pesca y Acuicultura (LGPA), que establece los siguientes parámetros legales: importación de recursos hidrobiológicos, acceso a las áreas para la acuicultura, concesiones, condiciones ambientales y sanitarias para su ejercicio, reglas para desarrollar lineamientos científicos u ornamentales, infracciones y sistema sancionatorio.

Entre las instituciones que intervienen en el proceso de adecuación de la industria destacan: Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura (Sernapesca), Subsecretaría de Pesca y Acuicultura, Subsecretaría para las Fuerzas Armadas, Servicio de Evaluación Ambiental, Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, y la Dirección General del Territorio Marítimo.

Para conocer el marco regulatorio del sector acuícola, consulte el ANEXO 1.

Comercialización

En el año 2024, Salmones Austral ofreció sus productos a varios mercados en el mundo. El salmón salar se comercializó en un total de 24 países, entre los que destacan Estados Unidos, Rusia, China y Canadá con un volumen de 18.584 toneladas netas.

En cuanto al mercado del salmón coho, se exportaron 17.675 toneladas netas a un total de 18 países, siendo el principal destino Japón.

Salmones Austral interactúa con sus clientes a través de diferentes canales comerciales, como es la venta directa por canal electrónico, venta mayorista a través de canal B2B o a través de distribuidores autorizados.

Principales marcas

Trusal

SALMONES PACIFIC STAR

Secret Island

Salmón Salar

+18,5

mil toneladas netas comercializadas

24 países

Principales Mercados: Estados Unidos, China, Rusia y Canadá

Salmón Coho

+17,6

mil toneladas netas comercializadas

18 países

Principales Mercados: Japón, Estados Unidos e Israel

1.6 PROPIEDAD y control

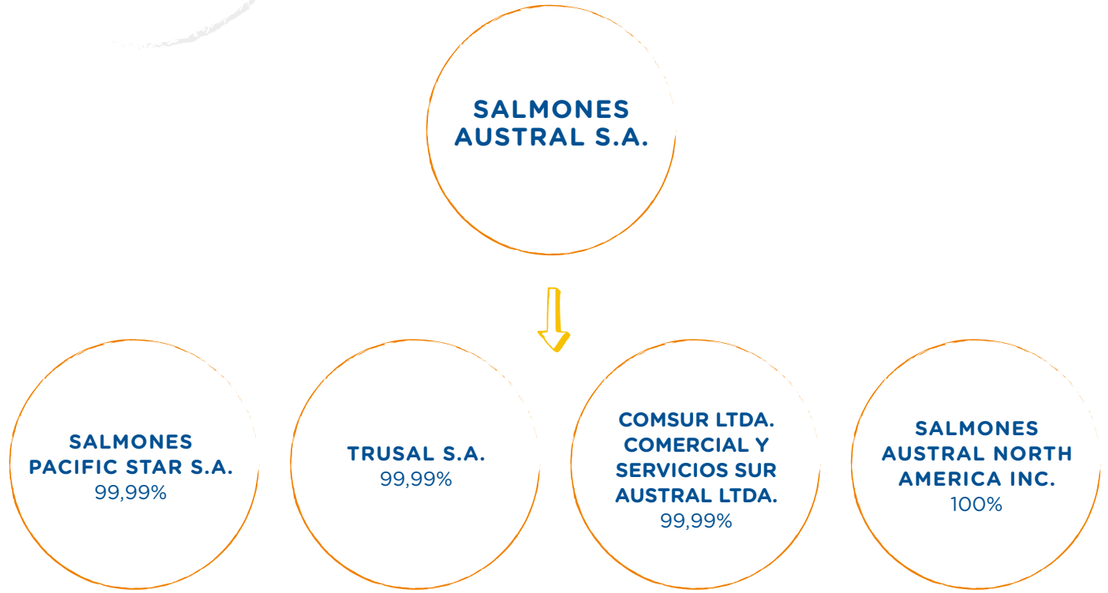
El capital de Salmones Austral S.A. se divide en 1.090.545.000 acciones, sin valor nominal, todas de una misma y única serie. Al 31 de diciembre de 2024, se encontraba suscrito y pagado el total de las acciones, cuya propiedad se distribuye de la siguiente manera:

R.U.T.	Nombre completo o razón social	Monto de propiedad de todas las personas naturales o jurídicas	Porcentaje de propiedad de todas las personas naturales o jurídicas
76.048.512-8	Inversiones Acuícolas S.A.	$279.654.213	25,64%
76.893.840-7	Inversiones Melinka Limitada	$254.648.140	23,35%
96.512.650-3	Biomar Chile S.A.	$249.815.000	22,90%
76.144.718-1	Agrícola Taomina Limitada	$133.143.000	12,20%
99.546.370-9	Empresas Calbuco S.A.	$98.293.000	9,01%
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Ltda.	$59.720.647	5,47%
76.214.239-2	Vical Spa	$15.271.000	1,40%
TOTAL		**$1.090.545.000**	**100,00%**

El socio o accionista mayoritario es Inversiones Acuícolas S.A, Rut: 76.048.512-8 con un 25,64% de participación, seguido por Inversiones Melinka Limitada, rut 76.893.840-7, con un 23,35% de participación y luego Biomar Chile S.A., Rut 96.512.650-3, con un 22,9% de participación. Y el accionista minoritario es Inmobiliaria Vical SpA., Rut: 76.214.239-2, con 1,4% de participación.

La Sociedad posee un controlador de acuerdo con las disposiciones contenidas en el Título XV de la Ley 18.045, conformado por los Accionistas Inversiones Acuícolas S.A., Inversiones Melinka Limitada, Agrícola Taomina Limitada, Inversiones Santa Isabel Limitada y Empresas Calbuco, propietarias directa y conjuntamente del 75,69% de las acciones del emisor. Durante 2024 no se registraron cambios importantes en la propiedad.

7 accionistas



Política de dividendos

Conforme a lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas, salvo acuerdo diferente a la unanimidad de los Accionistas, la Sociedad se encuentra obligada a la distribución de un dividendo mínimo obligatorio equivalente al 30% de las utilidades líquidas del ejercicio.

La práctica contable usual en Chile ha sido dar reconocimiento a esta obligación en el momento en que los dividendos sean aprobados por la Junta Ordinaria de Accionistas. Bajo IFRS el reconocimiento de la obligación a favor de los accionistas debe contabilizarse a la fecha de cierre de los estados financieros anuales con la consiguiente disminución de patrimonio.

No hubo pago de dividendos en el 2024

Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras Sociedades

De conformidad con la definición de las NIIF o IFRS se presentan las empresas subsidiarias y asociadas a la empresa:

- Comercial y Servicios Sur Austral Ltda.
- Trusal S.A.
- Salmones Pacific Star S.A.
- Salmones Austral North America Inc.

Para conocer las subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades de Salmones Austral, consulte **ANEXO 2.**

GESTIÓN
medioambiental

2.1 SALUD Y BIENESTAR ANIMAL

2.2 ECOSISTEMA Y BIODIVERSIDAD

2.3 CAMBIO CLIMÁTICO

2.4 ECOEFICIENCIA OPERACIONAL

2.1 SALUD Y *bienestar animal*

El cultivo de peces saludables a lo largo de toda la cadena productiva es un aspecto fundamental para la sostenibilidad de Salmones Austral. Por ello, indicadores como la mortalidad de peces y los tratamientos sanitarios son esenciales para evaluar el estado de salud de los salmones durante su ciclo de vida.

El 100% del volumen de producción de Salmones Austral ha sido certificado por terceros conforme a estándares de salud y bienestar animal. En particular, toda la producción cuenta con la certificación de Mejores Prácticas Acuícolas (BAP), y el 82% ha sido certificado bajo los lineamientos del Aquaculture Stewardship Council (ASC).

Medidas adoptadas para prevenir un impacto en la salud y el bienestar animal

La salud y el bienestar animal constituyen una de las principales directrices estratégicas de Salmones Austral, especialmente en lo que respecta al cultivo de peces saludables.

La compañía opera conforme a la normativa vigente que regula la actividad productiva y ha implementado un Plan Veterinario de Salud junto con diversos procedimientos enfocados en el bienestar de los peces. Entre las acciones destacadas se incluyen:

- Uso de marcadores genéticos con resistencia a enfermedades (QTL-SRS).

Evaluación rigurosa de la calidad del smolt previo a su transferencia al mar.

- Aplicación de vacunas al 100% de la población con el objetivo de prevenir infecciones por SRS y otras enfermedades, según la zona geográfica.

- Realización de visitas veterinarias periódicas a los centros de cultivo para detectar oportunamente posibles cuadros infecciosos.

- Capacitación especializada en la clasificación de necropsias.

A partir de 2024, la compañía implementará una activación más temprana en el control de enfermedades, en base a los resultados obtenidos por el laboratorio y las necropsias efectuadas durante el verano de 2023. Las decisiones relativas a tratamientos se fundamentan en el protocolo I-VET-007 Tratamiento por SRS.

Asimismo, Salmones Austral ha desarrollado charlas informativas dirigidas a las comunidades cercanas a sus centros de producción, con el propósito de comunicar sus acciones en materia de gestión de salud animal, vigilancia de enfermedades, tratamientos y controles de inocuidad. Estas instancias buscan promover el desarrollo de peces saludables y con los más altos estándares de calidad para los mercados.

Indicadores de salud animal

Mortalidad de peces

La mortalidad de peces es un indicador clave para evaluar el desempeño sanitario en la producción acuícola. Salmones Austral utiliza una tasa rotativa de 12 meses, que contempla la totalidad de mortalidades ocurridas en el mar durante el período, considerando el cierre de peces en el mar, las cosechas y los sacrificios sanitarios.

Durante el período evaluado, se observó una tasa de mortalidad de 4,24% para el salmón Atlántico (salmón salar) y 2,48% para el salmón Coho. Estas cifras reflejan una gestión sanitaria estable, con oportunidades de mejora focalizadas en la prevención de enfermedades infecciosas.

Especie	Tasa de Mortalidad (%)	Variación año anterior
Salmón Atlántico	4,24	-0,12
Salmón Coho	2,48	-8,79

La menor tasa de mortalidad en el salmón Coho sugiere una mayor resistencia natural o una mejor adaptación a las condiciones locales. Por otro lado, la mortalidad del salmón Atlántico, aunque dentro de los rangos esperados en la industria, requiere atención continua en el control preventivo de patologías prevalentes.

Recuento y tratamiento de caligus (piojo de mar)

El caligus, comúnmente conocido como “piojo de mar”, es un parásito marino que impacta la salud de los peces y la productividad de los centros de cultivo. Salmones Austral opera bajo los estándares de la Global Salmon Initiative (GSI), que promueve el control de este parásito para mantener su prevalencia por debajo de los umbrales regulatorios. Los niveles de caligus en salmón Atlántico se mantuvieron controlados durante el año, sin exceder los umbrales críticos. En el salmón Coho, la incidencia fue prácticamente nula, destacando su menor susceptibilidad al parásito.

Recuento promedio mensual (2024)

Salmón atlántico

Mes	Nº Promedio de Piojos Adultos (hembras grávidas)
Enero	1,68
Febrero	1,85
Marzo	2,27
Abril	2,43
Mayo	2,01
Junio	1,86
Julio	1,69
Agosto	1,88
Septiembre	1,90
Octubre	1,88
Noviembre	2,16
Diciembre	1,94

Promedio anual: 1,96

Salmón coho

Mes	Nº Promedio de Piojos Adultos (hembras grávidas)
Enero a diciembre	≤ 0,03

Métodos de tratamiento

Medicinales: Uso de ingredientes farmacéuticos activos (API), aplicados según el nivel de infestación.

No medicinales: Incluyen tecnologías en desarrollo como tratamientos mecánicos, térmicos y biológicos, con potencial para reducir la dependencia de productos farmacéuticos.

Uso de antibióticos

Salmones Austral empleó exclusivamente antibióticos de importancia no médica durante el año 2024. Se utilizaron tratamientos tanto en baño como en la alimentación. El uso intensivo de antibióticos en el salmón Atlántico está alineado con la mayor prevalencia de enfermedades en esta especie. Por su parte, el salmón Coho no requirió antibióticos en alimentación ni tratamientos en baño, lo cual evidencia su fortaleza sanitaria.

Uso total de antibióticos por especie (2024)

Especie	Tipo	LWE (ton)	API (g)	g API/ton	Variación 2023
Salmón atlántico	Producción	32.903	13.486.860	410	**-68**
Salmón coho	Producción	20.369	31.119	2	**-59**

Tratamientos en baño

Especie	LWE (ton)	API (g)	g API/ton	Variación 2023
Salmón atlántico	32.903	127.061	4	**-0,43**
Salmón coho	20.369	0	0	**0**

Tratamientos en alimentación

Especie	LWE (ton)	API (g)	g API/ton	Variación 2023
Salmón atlántico	32.903	10.082	0,31	**-0,04**
Salmón coho	20.369	0	0	**0**

Uso de ingredientes marinos en la alimentación

Salmones Austral calcula las tasas de dependencia de ingredientes marinos conforme al estándar del Aquaculture Stewardship Council (ASC). Durante el 2024 se trabajó con 2 proveedores de alimentos y ambos cuentan con altos niveles de certificación en sus ingredientes marinos, especialmente MarinTrust. Esto garantiza el cumplimiento de criterios de sostenibilidad y trazabilidad en la cadena de suministro de insumos.

Tasas de dependencia

Ingrediente	Tasa de Dependencia 2024	Variación 2023
Harina de pescado	0,03	**-0,13**
Aceite de pescado	0,73	**-0,96**

Porcentaje de ingredientes marinos certificados o en mejora por proveedor

Proveedor	MSC (%)	MarinTrust (%)	FIP Comprensivo (%)	FIP Básico / MarinTrust Improvers (%)	No certificado (%)
Skretting	24,95	49,11	0,00	0,37	23,51
Biomar	14,00	83,00	0,00	0,00	14,40

Uso de soya certificada

El porcentaje de soya libre de deforestación y conversión fue del 82% en el caso del proveedor Skretting. Para Biomar, aún no se cuenta con una medición determinada. El compromiso de Skretting con la sostenibilidad de la soya representa un avance significativo hacia la reducción del impacto ambiental de la cadena de alimentación. Se espera que Biomar entregue datos verificables en los próximos ciclos de reporte.

Proveedor	% Soya libre de deforestación y conversión
Skretting	82%
Biomar	Indeterminado

ECOSISTEMA Y *biodiversidad*

Compromiso con la biodiversidad y ecosistemas saludables

Salmones Austral reconoce que su sostenibilidad a largo plazo depende directamente de la salud y diversidad de los ecosistemas donde opera. En consecuencia, la compañía ha adoptado un enfoque estratégico para gestionar de manera proactiva los impactos ambientales, tanto reales como potenciales, que puedan derivarse de sus operaciones. Esta gestión se basa en la mitigación de impactos negativos existentes y en la prevención de riesgos ambientales futuros, asegurando el cumplimiento de las normativas nacionales y estándares internacionales a través de auditorías, monitoreos y acciones correctivas.

Enfoque integral en la gestión ambiental

La compañía produce dos especies de salmónidos: Salmón del Atlántico (Salmón salar) con una cosecha anual de 33.660 toneladas, y Salmón Coho (Oncorhynchus kisutch) con 22.580 toneladas anuales durante 2024. Para ello, utiliza distintos métodos de crianza en tierra, incluyendo piscicultura de flujo abierto, de reuso y de recirculación, así como jaulas metálicas en centros de mar para la etapa de engorda.

Este modelo operativo considera la protección del entorno como un eje central. En ese marco, Salmones Austral forma parte de la Global Salmon Initiative (GSI) desde 2018, organización que promueve las mejores prácticas en la industria acuícola global. La adhesión a GSI refuerza su compromiso de ofrecer una fuente sostenible de proteína saludable, reducir la huella ambiental y maximizar el valor social de su operación.

La protección de la biodiversidad, la adaptación a los desafíos ambientales y la mejora continua de sus procesos refuerzan la posición de Salmones Austral como un actor comprometido con el desarrollo responsable de la acuicultura en Chile.

Biodiversidad en un contexto de alta riqueza ecológica

Chile alberga más de 1,3 millones de hectáreas de ecosistemas acuáticos continentales, caracterizados por una biodiversidad única. A nivel marino, el 72% de la costa está influenciada por la corriente de Humboldt, una de las más productivas del planeta. En este contexto, la compañía ha fortalecido su enfoque en la conservación de la biodiversidad, integrando planes de contingencia, cumplimiento ambiental y certificaciones exigentes como BAP y ASC.

Durante 2024, Salmones Austral adoptó una postura preventiva más robusta frente a los desafíos ambientales. Uno de los temas críticos fue la detección de condiciones anaeróbicas en tres monitoreos INFA, situación que llevó a la activación de medidas correctivas específicas: dos áreas fueron retiradas del ciclo productivo para su recuperación y una fue tratada con tecnología Oxzo, restableciendo su equilibrio ecológico. Esta experiencia permitió mejorar los protocolos de monitoreo, priorizando el descanso programado y la intervención oportuna.

Cero escapes y fortalecimiento de capacidades internas

El año 2024 cerró sin incidentes de escapes de peces, lo que demuestra la efectividad de los planes de inspección, mantenimiento y capacitación en sistemas de fondeo. A lo largo del año, se implementaron capacitaciones especializadas y se distribuyeron materiales educativos enfocados en biodiversidad y gestión ambiental, incrementando significativamente la conciencia ambiental entre los colaboradores. Esto permitió consolidar una cultura organizacional proactiva en la protección del entorno.

Optimización de certificaciones y mejora continua

Las auditorías externas realizadas bajo los estándares ASC y BAP confirmaron el cumplimiento ambiental de la compañía, aunque también revelaron oportunidades de mejora en la gestión de datos. Como resultado, se actualizaron las matrices de riesgo (D-AMBI-200 y D-AMBI-201) y se reforzó la integración de estos aprendizajes en los procedimientos operativos, incluyendo la actualización del protocolo P-AMBI-011 para la gestión de fondos marinos en riesgo.

Asimismo, Salmones Austral cumplió con la normativa RAMA y la Resolución Subpesca 2811/2021, generando reportes semestrales sobre avistamientos e interacciones con mamíferos marinos. Esta trazabilidad ambiental refuerza la transparencia de la operación y su compromiso con la fauna nativa.

Resultados destacados 2024

cero
escapes de peces registrados

100%
de los centros operativos certificados bajo BAP

84%
de los monitoreos INFA con resultados aeróbicos

100%
de ejecución del calendario de monitoreos ambientales

Actualización de políticas clave y fortalecimiento de los planes de capacitación

Implementación de descanso de concesiones en agua dulce como medida preventiva.

Políticas y procedimientos para proteger la biodiversidad 2024

1. Plan de biodiversidad y matrices de riesgo: Se aplicaron los lineamientos del *Plan de Biodiversidad (P-AMBI-011)* y las matrices de riesgos ambientales *(D-AMBI-200 y D-AMBI-201)* para prevenir impactos en centros de cultivo y pisciculturas.

- **Prevención de escapes de peces:** En cumplimiento con la *Resolución Subpesca 1821/2020* y la *Ley 21.532*, no se registraron eventos de escape en 2024.
- **Capacitación y sensibilización:** Se instalaron infografías educativas y se capacitó a los equipos sobre biodiversidad y contingencias ambientales.

2. Monitoreos ambientales y normativos: Se realizaron 19 monitoreos INFA, de los cuales 16 resultaron aeróbicos y 3 resultaron anaeróbicos, aplicándose medidas correctivas:

- Dos áreas fueron excluidas del plan productivo para su recuperación.
- Una área fue tratada con Oxzo, logrando restablecer condiciones aeróbicas.

3. Certificaciones y auditorías: Se mantuvo la certificación bajo los estándares BAP y ASC, que verifican la protección de la biodiversidad mediante auditorías externas.

4. Normativa RAMA y Resolución 2811/2021: Se realizaron reportes semestrales de avistamientos e interacciones con mamíferos marinos, cumpliendo con la *Resolución Subpesca 2811/2021.*

Interacción con la fauna

En Salmones Austral se estableció el compromiso de disminuir las interacciones negativas con la fauna por medio de una gestión adecuada y responsable. El cálculo de interacción se realiza de la siguiente manera: número total de interacciones por el número total de sitios de enero a diciembre de cada año.

Cero incidentes letales de fauna durante 2024[1]

[1] *El cálculo incluye aves y mamíferos e interacciones accidentales e intencionales.*

Operaciones en zonas de alto valor para la biodiversidad

Salmones Austral realiza una gestión ambiental proactiva de sus sitios operacionales, evaluando sus ubicaciones en relación con áreas protegidas y zonas de alto valor para la conservación de la biodiversidad. Esta estrategia incluye tanto sitios en operación como aquellos proyectados a futuro, asegurando una planificación responsable y alineada con la conservación ambiental.

La compañía dispone actualmente de 69 concesiones de acuicultura en agua de mar y 3 concesiones en lagos. De este total, solo 4 concesiones están ubicadas dentro de áreas protegidas, reflejo de un criterio riguroso en la selección y uso del territorio. Durante el año 2024, únicamente una de estas concesiones —Navarro 2, situada dentro del Parque Nacional Kawésqar— se mantuvo operativa de manera indirecta. Como parte de la gestión responsable de este caso, Salmones Austral elaboró un informe territorial detallado sobre su localización respecto a áreas protegidas, complementado con un informe de biodiversidad, reforzando así la transparencia y el compromiso ambiental de sus operaciones.

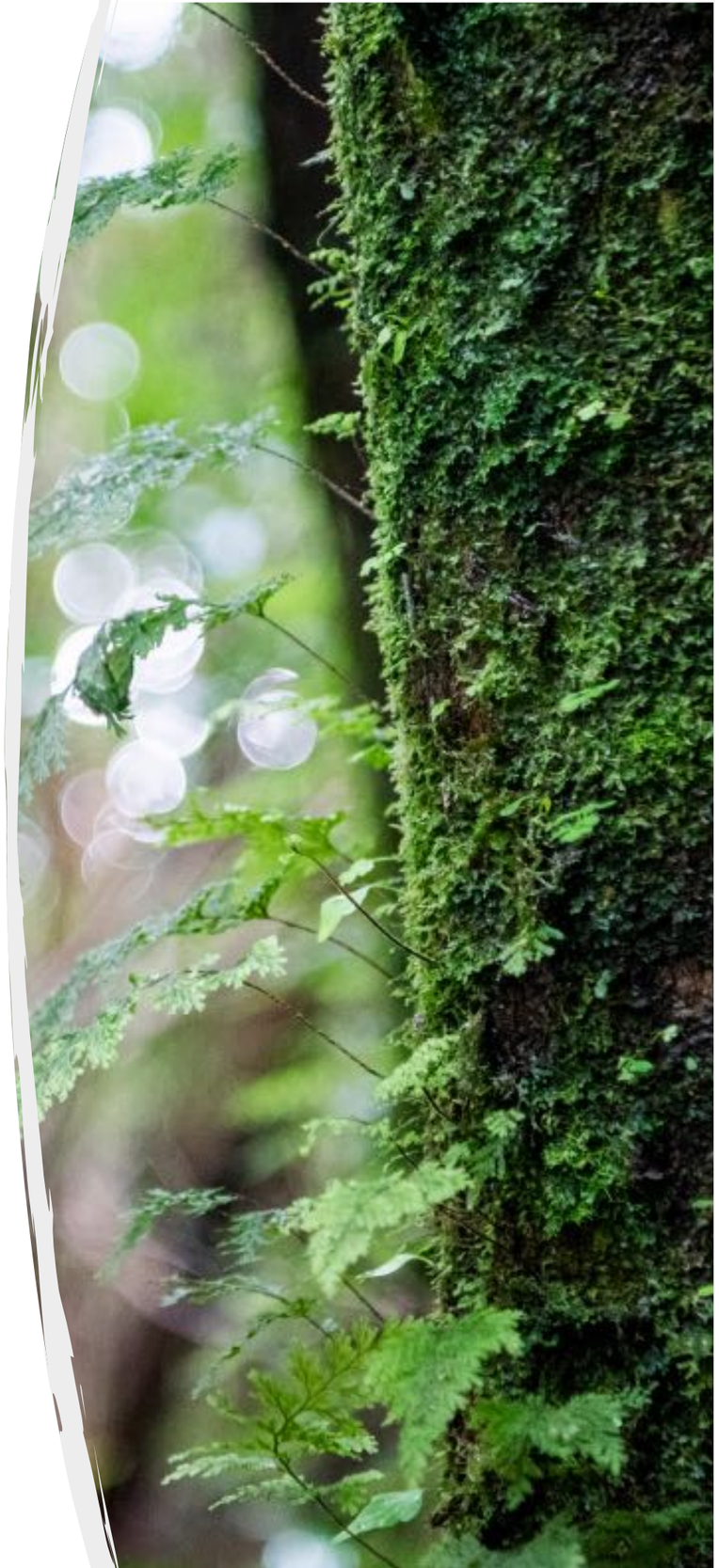
En cuanto a tierras subsuperficiales y subterráneas, la compañía declara que no posee, arrienda ni gestiona este tipo de activos, reafirmando el carácter limitado de su intervención territorial y su enfoque en minimizar el impacto sobre el entorno natural.

Uno de los casos más relevantes en materia de proximidad a áreas de alta biodiversidad corresponde a su planta Chamiza, en Puerto Montt, en una superficie de 15 hectáreas de propiedad de Salmones Austral. Esta planta se encuentra junto al humedal marino de Chamiza, sin formar parte del área protegida, pero dentro de una zona reconocida por su riqueza ecológica. Este humedal forma parte de la interacción entre el río Chamiza, originado en el volcán Calbuco, y el seno de Reloncaví, lo que da lugar a un ecosistema de alta dinámica hidrológica y gran diversidad biológica, incluyendo flora marina, fauna costera y aves playeras tanto migratorias como residentes.

El humedal marino de Chamiza ha sido postulado como “sitio de importancia internacional” gracias a su valor ecológico, mediante un proceso liderado por la Fundación Conservación Marina con respaldo de diversas organizaciones comunitarias, científicas y gubernamentales. La cercanía de esta planta con un ecosistema tan relevante ha llevado a Salmones Austral a implementar medidas preventivas, controles ambientales rigurosos y sistemas de monitoreo, asegurando que sus operaciones no interfieran con la funcionalidad ecológica del área.

Para conocer el detalle y ubicación de sitios en áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad, consulte ANEXO 3.

Este enfoque territorial permite a Salmones Austral anticipar riesgos, cumplir con estándares nacionales e internacionales y fomentar un modelo de negocio compatible con la conservación de la biodiversidad.



Impactos significativos directos e indirectos

En el caso de la piscicultura Arrayanes, construida en 2021, se aprobó un plan de manejo que incluyó la tala controlada de bosque nativo y la restauración de otro predio. Para proyectos nuevos, como la ampliación de la piscicultura Tablilla, se llevan a cabo estudios de biodiversidad que sirven como línea base, y se realizan seguimientos periódicos, cuyos resultados son reportados en el Sistema de Seguimiento Ambiental (SSA).

En cuanto a la prevención de la contaminación, que involucra la introducción de sustancias no naturales en un hábitat, tanto de fuentes localizadas como no localizadas, la compañía ha implementado un plan de acción para el derrame de hidrocarburos y otras sustancias susceptibles de contaminación, el cual ha sido aprobado por la Autoridad Marítima. Además, se cuenta con un plan de acción ante pérdidas de estructuras, alimentos y otros materiales, aprobado por el Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura (Sernapesca).

Respecto a la prevención de introducción de especies invasivas, plagas y patógenos, se realizan análisis de fitoplancton a través de laboratorios como Plancton Andino, Fitolab, Annaliza y FAN SPA. En los centros de la región de Magallanes, no se ha registrado la presencia de caligus, y no se cuentan con otros indicadores relacionados a este tema.

Para la prevención del escape de peces, se lleva a cabo un control que asegura que no haya fuga de individuos fuera de los sistemas acuáticos establecidos.

En lo que refiere a la transformación del hábitat, antes de realizar cualquier intervención, se realiza una evaluación de impacto ambiental para comprender cómo afectará al ecosistema acuático y las especies que lo habitan. Esta evaluación se complementa con informes de paisajismo y biodiversidad en la Declaración de Impacto Ambiental (DIA).

Finalmente, respecto a los cambios en los procesos ecológicos fuera del rango natural de variación, como la salinidad o los cambios en el nivel freático, la compañía aún no ha realizado estudios específicos que demuestren la ocurrencia de tales impactos.

Hábitats protegidos o restaurados

Se aplicó el plan de manejo forestal en la piscicultura Los Arrayanes a través del seguimiento de la restauración del hábitat (se informó a la SMA, mediante SSA).

Entre las especies que aparecen en la Lista Roja de la IUCN y en los listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones se encuentran:

a) En peligro: Huillín (Lontra provocax).

b) Vulnerables: Pingüino de Humboldt (Spheniscus humboldti), Delfín chileno (Cephalorhynchus eutropia).

c) Casi amenazadas: Pelícano de Humboldt (Pelecanus thagus), Quetru no volador (Tachyeres pteneres), Pilpilén (Haematopus palliatus).

d) Preocupación menor: Traro (Caracara plancus), Cormorán Imperial (Phalacrocorax atriceps), Gaviota dominicana (Larus dominicanus), Yeco (Phalacrocorax brasilianus), Churrete patagónico (Cinclodes patagonicus), Lobo marino común (Otaria flavescens), Tiuque (Phalcoboenus chimango), Jote de cabeza negra (Coragyps atratus), Gaviota austral (Larus scoresbii).

Uso de plaguicidas - pesticidas

Salmones Austral cuenta con políticas y procedimientos para la gestión del uso de plaguicidas - pesticidas, según el DS 319/2001 (y sus modificaciones) y los programas sanitarios de Sernapesca. La aplicación de baños de caligus sólo se realizaron en períodos específicos delimitados para cada barrio salmonero. Los tratamientos fueron prescritos por un médico veterinario bajo PMV.

Uso en instalaciones (excluye tratamiento por caligus)

En las plantas de procesos la gestión de plagas se ha externalizado; el sistema consta de estaciones cebaderas, trampas pegajosas y de captura viva.

La gestión de plagas se enmarca en el Programa de prerrequisitos y el Programa operacional de saneamiento en las instalaciones con el propósito de reducir o eliminar el riesgo de infestaciones de insectos, roedores, aves y otras especies menores capaces de contaminar directa o indirectamente los alimentos.

En cuanto al volumen y la intensidad de los pesticidas usados de acuerdo con los niveles de peligro de toxicidad, en planta Chamiza se utilizaron *Cyperkill Plus* y *Rastop*.

En planta Quellón se usaron *Cyperkill Plus*, *Rastop* y *Cyperkill Max EC*. No se cuenta información de los volúmenes utilizados de estos químicos en ambas plantas.

Conversión de ecosistemas naturales

El Plan de Conservación y Biodiversidad de Salmones Austral establece una serie de medidas relacionadas con la gestión de ecosistemas, descritas principalmente en los siguientes apartados:

Objetivo y alcance

El plan tiene como objetivo implementar acciones para mantener el hábitat y la biodiversidad durante el desarrollo de las actividades acuícolas. Esto incluye la identificación de impactos potenciales y la adopción de medidas de mitigación específicas para cada caso.

Medidas de conservación

Se destacan la implementación de planes de manejo para la recuperación de ecosistemas, tales como la reforestación y la protección de hábitats nativos afectados por las actividades operativas. Además, se promueve el uso de tecnologías y prácticas que minimicen la caída de alimento al fondo marino, reduzcan las emisiones y gestionen de manera responsable los residuos.

Riesgos ambientales y matrices de control

El plan incluye la evaluación y comunicación de los riesgos ambientales a través de matrices específicas para cada tipo de operación, como las contenidas en la serie D-AMBI-200. Estas matrices permiten un control efectivo de los riesgos asociados a las actividades.

Normativas y procedimientos

El cumplimiento con normativas nacionales e internacionales, como el D.S. 320/2001 y las resoluciones de la SMA y Subpesca, es un aspecto clave para garantizar un manejo adecuado de los ecosistemas y la biodiversidad, asegurando así la sostenibilidad de las operaciones acuícolas.

Capacitación y comunicación

El plan contempla la capacitación del personal para la correcta implementación de las medidas descritas, enfocándose en evitar impactos significativos y promoviendo prácticas de conservación que favorezcan la protección del entorno natural.

Lecciones aprendidas en 2024 y su incorporación en las políticas corporativas

Durante 2024, Salmones Austral enfrentó diversos desafíos en la relación con las comunidades y la gestión de los ecosistemas naturales, lo que permitió obtener aprendizajes clave. Uno de los principales desafíos fue la oposición de ciertos grupos comunitarios en el proceso de Participación Ciudadana (PAC) del Proyecto Lenca.

Como respuesta, la empresa implementó diversas acciones para mejorar su relación con las comunidades. Se optimizaron los protocolos de consulta temprana, asegurando reuniones informativas y recopilación de observaciones antes de ingresar proyectos al SEIA. También se reforzaron los programas de capacitación interna en biodiversidad, sostenibilidad y comunicación comunitaria. Asimismo, se actualizó el Procedimiento P-AMBI-011, detallando los pasos necesarios para garantizar que las inquietudes de las comunidades sean consideradas en las etapas iniciales de los proyectos.

Estos esfuerzos han resultado en un diálogo comunitario más sólido, respaldado por actividades informativas y reuniones previas.

Agua y efluentes

El agua es un recurso esencial para Salmones Austral, por lo que la empresa optimiza su uso y garantiza el cumplimiento normativo a lo largo de toda su cadena productiva.

Para ello, cuenta con políticas y procedimientos alineados con normativas nacionales e internacionales, asegurando la sostenibilidad de sus operaciones. Además, Salmones Austral promueve la transparencia y mantiene un diálogo constante con las comunidades y organismos reguladores. La supervisión de la SMA y la DGA ha sido clave para mejorar la gestión ambiental y garantizar el cumplimiento normativo.

[2] Para conocer en detalle la extracción de agua en toda la operación de Salmones Austral durante 2024, consulte ANEXO 4.

Agua extraída

Centros agua dulce y agua mar (ml)	Plantas de proceso (ml)	Total (ml)
42.773,21	540,61	**43.313,82**
98,75%	1,25%	**100%**

Consumo total agua 2024[2]

	Centros agua dulce y agua mar	Plantas de proceso	Total N°	Total %
Tipo de zona		**Consumo total [ML]**		
Consumo de agua en todas las zonas	2.036,82	177.896,00	**179.932,82**	**100,00%**
Consumo de agua en zonas con estrés hídrico	1.124,80	0,00	**1.124,80**	**0,63%**

Gestión hídrica en centros de agua dulce

En sus pisciculturas y plantas de proceso, Salmones Austral opera bajo el Decreto Supremo N° 90/2000 (DS90), que regula la descarga de residuos líquidos, y las Resoluciones de Calificación Ambiental (RCA), que establecen requisitos específicos para cada instalación. Adicionalmente, implementa un Programa de Vigilancia Ambiental (PVA) en pisciculturas como La Tablilla, Caliboro y Los Arrayanes, donde monitorea la calidad del agua y de los efluentes, evaluando parámetros clave como la demanda bioquímica de oxígeno (DBO5), nitrógeno, fósforo y sólidos suspendidos.

Para reducir su impacto ambiental, la empresa ha incorporado tecnologías avanzadas, como sistemas de recirculación de agua (RAS) en pisciculturas terrestres, que disminuyen el consumo de agua dulce y la descarga de efluentes. Además, en Los Arrayanes se realizó una medición de huella hídrica bajo la norma ISO 14046, permitiendo identificar oportunidades de mejora en el uso del recurso.

Salmones Austral reporta periódicamente sus monitoreos a la Superintendencia del Medio Ambiente (SMA), Sernapesca y la Dirección General de Aguas (DGA), garantizando la trazabilidad y el cumplimiento normativo. También participa en certificaciones como ASC y BAP, que exigen altos estándares en la gestión del agua y los efluentes.

En 2024, la empresa presentó un Programa de Cumplimiento en La Tablilla, implementando medidas correctivas para garantizar la estabilidad de los parámetros normativos. Además, reforzó la capacitación del personal y optimizó la frecuencia de los monitoreos para mejorar el control de los procesos.

El aprendizaje clave de 2024 ha sido la importancia del mantenimiento preventivo y los controles operativos en los sistemas de tratamiento de residuos líquidos. La experiencia en La Tablilla llevó a reforzar la capacitación del personal y mejorar la gestión de monitoreos.

Actualmente no se han definido objetivos para la extracción y uso del agua, ni estrategias de gestión y mitigación.

En cuanto al número de incidentes de no conformidad de permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua, se registró un incidente, en planta Quellón, por un pozo profundo no regularizado.

Metas gestión del agua

Meta	Acción	Ubicación	Objetivo
Cumplimiento normativo	Cumplimiento del DS90/2000 y reportes a SMA y DGA	Todas las instalaciones	Garantizar la calidad de los efluentes y minimizar el impacto ambiental
Optimización del uso del agua	Implementación de sistemas RAS	Piscicultura Los Arrayanes	Reducir la extracción de agua dulce y minimizar vertimientos
Protección de cuerpos de agua	Tratamiento y monitoreo de vertimientos	Piscicultura Caliboro	Proteger el Río Caliboro en una zona de estrés hídrico moderado-alto
Mejora en la calidad de efluentes	Implementación de Programa de Cumplimiento	Piscicultura La Tablilla	Optimizar el tratamiento de efluentes y reforzar el cumplimiento normativo
Compromisos voluntarios	Medición de huella hídrica bajo ISO 14046	Piscicultura Los Arrayanes	Identificar oportunidades de mejora en la gestión del agua

Gestión hídrica en centros de cultivo en agua de mar

La gestión del recurso hídrico en Salmones Austral se basa en un enfoque técnico y normativo que considera tanto los aspectos legales como los impactos ambientales derivados de sus operaciones. En el caso de los centros de cultivo en agua de mar, la interacción con el recurso hídrico es directa, ya que la producción se realiza en concesiones marítimas que comprenden porciones de columna de agua y fondo marino.

A diferencia de las operaciones en tierra, no existe una extracción de agua como tal, sino un uso del espacio marítimo con fines productivos. No obstante, este uso genera un impacto ambiental asociado, principalmente vinculado al aporte exógeno de nutrientes, proveniente de la alimentación de los peces y los residuos orgánicos generados por el cultivo.

Para asegurar una gestión responsable, los impactos potenciales son identificados y evaluados durante la etapa de ingreso de los proyectos al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental, mediante la presentación de Declaraciones de Impacto Ambiental (DIA). En este proceso, se utilizan modelos de dispersión de partículas, los cuales permiten estimar la deposición de carbono en el fondo marino, considerando variables como la biomasa proyectada, el volumen de alimento suministrado y las condiciones oceanográficas del sitio específico.

Este enfoque preventivo y basado en evidencia permite a Salmones Austral anticiparse a los efectos acumulativos de su actividad, ajustar sus estrategias de alimentación y producción, y diseñar medidas de mitigación adaptadas a cada ubicación. Asimismo, la compañía cumple con las exigencias establecidas en el Decreto Supremo N°90, que regula las descargas de residuos líquidos a cuerpos de agua, así como con los derechos consuntivos y no consuntivos asociados a las aguas utilizadas en otros puntos de su cadena de producción.

Zonas de estrés hídrico

En zonas de estrés hídrico moderado-alto, como el Biobío, Salmones Austral prioriza la eficiencia en el uso del agua, el monitoreo constante y la protección de los cuerpos hídricos, asegurando un impacto mínimo en el entorno.

En la Región de Los Lagos, donde el estrés hídrico es menor, los esfuerzos se centran en garantizar la calidad de los vertimientos y optimizar los procesos de extracción y uso del agua, reforzando su compromiso con la sostenibilidad.

Durante 2024 Salmones Austral mantuvo contrato con 2 proveedores de alimento y uno eventual, los tres poseen sus plantas en sectores de Chile que no son regiones con estrés hídrico, pero declaran que el 54,93% de sus alimentos provienen, en promedio, de zonas de alto estrés hídrico.

Para conocer el detalle de este indicador, consulte ANEXO 6.

Gestión de vertidos de agua

Salmones Austral promueve una estrategia de cumplimiento, monitoreo y mejora continua en la gestión de aguas servidas que refuerza su compromiso con una acuicultura responsable, transparente y alineada con las mejores prácticas de sostenibilidad del sector.

Vertidos agua

Centros agua dulce y agua mar (ml)	Plantas de proceso (ml)	Total
40.736,39	362,71	**41.099,10**
99,12%	0,88%	**100,00%**

Para conocer el detalle de los vertidos de agua en plantas de proceso y centros, consulte **ANEXO 5.**

Gestión vertidos en plantas de proceso

Los estándares mínimos establecidos para la calidad de los vertidos de efluentes en las plantas de Salmones Austral están condicionados por la normativa ambiental aplicable, en concreto al caudal máximo autorizado de descarga comprometido por RCA y a las mediciones de calidad realizadas según RPM de cada planta. Estos estándares son determinados en el proceso de evaluación de los proyectos.

Gestión de vertidos pisciculturas

Es importante destacar que todas las pisciculturas cuentan con planta de tratamiento de riles. Los parámetros que se controlan son principalmente aceites y grasas, cloruros, DBO, sólidos suspendidos dependiendo de la tabla del DS 90 que aplique (cuerpo receptor).

Gestión de vertidos en centros de agua mar y cumplimiento de estándares en artefactos navales

En su compromiso con la gestión ambiental responsable, Salmones Austral asegura el cumplimiento de los estándares técnicos y normativos establecidos para el tratamiento de aguas servidas en sus operaciones marítimas. El marco regulatorio que rige estas actividades está dado por la Circular A-52/004 de la Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante (DGTM y MM), la cual establece los requisitos técnicos y ambientales para la aprobación y operación de sistemas de tratamiento de aguas sucias en buques y artefactos navales.

La descarga de efluentes en el medio acuático proviene principalmente de las plantas de tratamiento de aguas servidas (PTAS) instaladas en los pontones habitables, los cuales forman parte integral de los centros de cultivo en mar abierto. Estas plantas aplican un tratamiento terciario a través de mecanismos electroquímicos o fisicoquímicos, dependiendo del diseño y la tecnología utilizada por cada fabricante (como Selmar o Kepeex).

Para asegurar la efectividad del tratamiento y el cumplimiento de la normativa, Salmones Austral realiza un monitoreo semestral de los parámetros establecidos por la Circular A-52/004, incluyendo DBO, DQO, coliformes fecales, sólidos suspendidos totales (SST), sólidos sedimentables (SS), pH, aceites, grasas y sólidos flotantes. Estas mediciones se llevan a cabo mediante laboratorios externos certificados, como Anam o Hidrolab, con coordinación entre el Departamento de Medioambiente y los servicios técnicos contratados para el muestreo.

En algunos casos, este monitoreo se realiza no solo por cumplimiento normativo, sino también como parte de los compromisos voluntarios asumidos en las Resoluciones de Calificación Ambiental (RCA) de ciertos centros de cultivo. La operación y el mantenimiento de las PTAS está a cargo del Departamento de Operaciones, que ejecuta mantenciones preventivas con personal técnico especializado y capacitado por las marcas proveedoras.

En caso de detectarse resultados fuera de norma, se activa un protocolo correctivo que incluye nuevas mantenciones, ajustes operacionales y remuestreo, en línea con lo dispuesto por la normativa vigente. Este enfoque sistemático permite a Salmones Austral garantizar el control de la calidad de sus descargas, prevenir impactos al ecosistema marino y mantener la continuidad operativa bajo estándares de excelencia ambiental.

La Circular D.G.T.M. y M.M. A-52/004, como reglamento para el control de la contaminación acuática establece el tipo de riesgo, estándares internacionales (P.e: MARPOL), y los límites de descarga para cada parámetro.

CAMBIO climático

Como actor relevante en la industria del salmón chileno, Salmones Austral reconoce que el cambio climático representa uno de los principales desafíos globales de las próximas décadas. Su impacto en los ecosistemas marinos y en las comunidades costeras del sur de Chile exige una respuesta activa, basada en la anticipación, la innovación y la gestión responsable.

Ubicada en una de las zonas más expuestas a los impactos del cambio climático, como el aumento de la temperatura del agua, la variabilidad en las condiciones oceanográficas y la mayor frecuencia de eventos extremos, Salmones Austral ha adoptado una estrategia climática centrada en la adaptación, mitigación y resiliencia. Esta estrategia se articula en torno a tres pilares clave: la gestión eficiente de los recursos naturales, la reducción de la huella de carbono y el fortalecimiento de sus capacidades de monitoreo y respuesta ante riesgos climáticos.

La compañía trabaja en la incorporación de tecnologías que permitan una producción más sostenible, al mismo tiempo está estudiando el uso de energías renovables en sus operaciones y el mejoramiento continuo de sus procesos logísticos para disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero. Además, se ha comprometido a impulsar una acuicultura resiliente, mediante el monitoreo constante de las condiciones ambientales y el desarrollo de sistemas productivos más robustos y adaptativos.

Salmones Austral también participa activamente en iniciativas colaborativas de la industria, tanto a nivel nacional como internacional, que buscan generar conocimiento científico, compartir buenas prácticas y avanzar hacia una acuicultura con menor impacto climático. En este contexto, la empresa considera fundamental el trabajo conjunto con comunidades, autoridades, centros de investigación y otros actores clave, para enfrentar de forma efectiva los desafíos del cambio climático y contribuir a la sostenibilidad de la actividad acuícola en el largo plazo.

Participación en el Acuerdo de Producción Limpia (APL): Compromiso con el clima y la economía circular

En el marco de su compromiso con la sostenibilidad y la acción climática, Salmones Austral participa activamente en el Acuerdo de Producción Limpia (APL) impulsado por el sector acuícola nacional. Este acuerdo voluntario tiene como objetivo fortalecer la gestión ambiental de las empresas salmonicultoras, alineándose con los desafíos del cambio climático y la transición hacia una economía circular.

La participación de Salmones Austral en este APL refleja su voluntad de liderar y colaborar en iniciativas sectoriales que promuevan la transparencia, la eficiencia y la innovación. Entre los focos estratégicos del acuerdo, se encuentra el fortalecimiento de la comunicación a nivel nacional sobre las acciones concretas y los compromisos adoptados por la industria en materia de cambio climático y economía circular, contribuyendo así a una percepción más informada y responsable del sector.

Otro eje clave es la generación y disponibilidad de información estandarizada y de calidad, relacionada con emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), generación de residuos y huella hídrica corporativa. Salmones Austral avanza en el levantamiento y sistematización de estos datos, fundamentales para establecer líneas base, definir metas de reducción y reportar con mayor precisión su desempeño ambiental.

En términos de mitigación, el APL promueve acciones concretas para prevenir y reducir emisiones de GEI, a través de la gestión eficiente del consumo energético, la valorización de residuos y la optimización logística a lo largo de toda la cadena productiva. Salmones Austral ha comenzado a implementar medidas en estas áreas, integrando criterios de eficiencia y circularidad en sus operaciones.

El acuerdo también contempla el diseño de una Bolsa Climática de Proyectos Ambientales, una herramienta innovadora que permitirá a las empresas compensar su impacto ambiental —incluyendo la Huella de CO_2e y la Huella Hídrica— mediante el apoyo a iniciativas de valor ambiental y social.

Asimismo, se busca fomentar la economía circular mediante el aumento de la tasa de valorización de residuos sólidos inorgánicos y lodos generados por el sector, mejorando sus prácticas de manejo y disposición final. En línea con este objetivo, Salmones Austral está evaluando nuevas alternativas de reutilización y transformación de residuos, que permitan cerrar ciclos productivos y reducir externalidades.

Finalmente, el APL impulsa la implementación de proyectos comunitarios orientados a la sustentabilidad local. Con una fuerte presencia territorial en el sur de Chile, Salmones Austral considera este componente esencial para fortalecer sus vínculos con las comunidades vecinas, generar valor compartido y contribuir al desarrollo sostenible de los territorios donde opera.

Adaptación al clima y resiliencia: Acuerdos y compromisos adquiridos para la reducción de emisiones

En diciembre de 2024, Salmones Austral reafirmó su compromiso con la acción climática al adherirse a la iniciativa Science Based Targets (SBTi), alineando su estrategia de descarbonización con los objetivos del Acuerdo de París. En este marco, la compañía se comprometió a reducir en un 54,6% sus emisiones de alcance 1 y 2, y en un 32,5% sus emisiones de alcance 3 para el año 2033, tomando como referencia su línea base del año 2022. Este compromiso representa un paso decisivo hacia una producción acuícola más baja en carbono, resiliente y ambientalmente responsable.

Este hito posiciona a Salmones Austral como la primera empresa del sector salmonicultor chileno en adherirse formalmente a SBTi, reforzando su liderazgo en sostenibilidad. Además, esta adhesión fue respaldada por la firma de un instrumento financiero innovador: un Sustainability Linked Loan (SLL), o préstamo vinculado a la sostenibilidad, gestionado a través de instituciones financieras internacionales como DNB, Rabobank y Santander.

Este tipo de financiamiento tiene como objetivo promover un crecimiento económico sostenible, al vincular condiciones crediticias al cumplimiento de metas ambientales y sociales predeterminadas.

Estas iniciativas responden a una estrategia de sostenibilidad planificada desde 2020, concebida como un elemento diferenciador frente a clientes, socios, proveedores y comunidades. La empresa ha asumido el desafío de gestionar de forma proactiva sus impactos, con una propuesta de valor en constante evolución que integra los aspectos económicos, ambientales y sociales del negocio.

En este marco, Salmones Austral constituyó un Comité de Sostenibilidad, encargado de coordinar, monitorear y fortalecer todas las acciones relacionadas con los compromisos ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza), garantizando el cumplimiento de sus metas climáticas y reforzando su rol como actor responsable en el desarrollo del país y de la industria.

Principales iniciativas para el cumplimiento del compromiso de reducción de emisiones

Como parte de su hoja de ruta climática, Salmones Austral ha desplegado un conjunto de acciones estratégicas que combinan mejoras tecnológicas, eficiencia operativa y colaboración con su cadena de valor, para avanzar en el cumplimiento de sus objetivos de reducción de emisiones.

Entre las iniciativas más destacadas se encuentran:

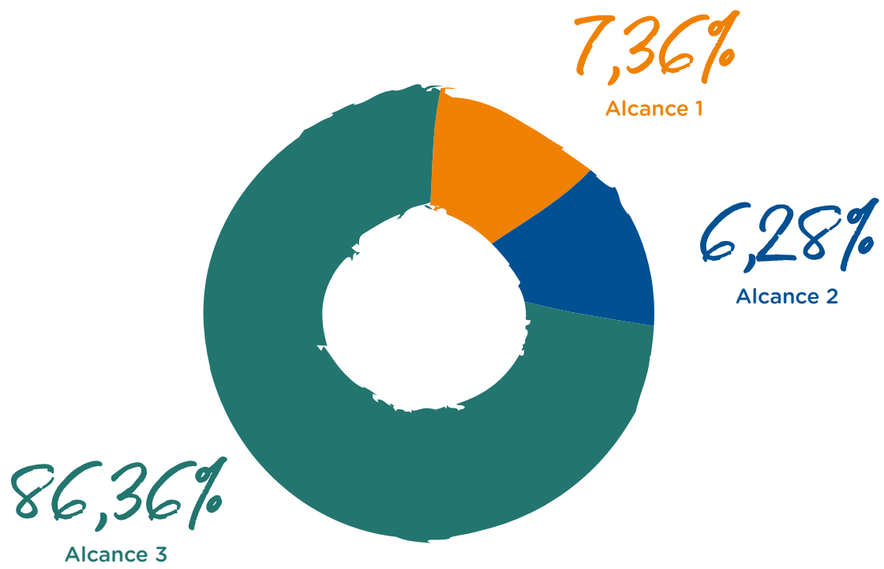
- Implementación de generadores híbridos, que permiten disminuir el consumo de combustibles fósiles en centros de cultivo.
- Compra de energías renovables no convencionales (ERNC) para abastecer una parte significativa del consumo eléctrico.
- Progresiva descarbonización de la matriz energética, mediante el reemplazo de fuentes contaminantes por alternativas limpias.
- Proyectos de eficiencia energética en embarcaciones y otras instalaciones críticas.
- Optimización del sistema Oxzo, orientada a una mejor gestión del oxígeno y mayor eficiencia en el uso de recursos.
- Instalación de líneas de alimentación con agua, una tecnología que reduce el uso de combustibles frente a los sistemas tradicionales (en fase de prueba).
- Autogeneración de energía renovable, mediante proyectos fotovoltaicos e hidroeléctricos en instalaciones propias.
- Colaboración estratégica con proveedores de alimentos, para reducir la huella de carbono en la formulación y transporte de dietas.
- Trabajo conjunto con proveedores de embalajes y logística, incorporando criterios de sostenibilidad en toda la cadena de valor.

Salmones Austral definió cuatro indicadores clave de desempeño (KPI):

- **Reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI).**
- **Aumento sostenido del volumen de producción certificada bajo el estándar ASC.**
- **Disminución en el uso de antibióticos.**
- **Reducción de la tasa de accidentes laborales.**

Emisiones 2024

Alcance	Emisiones de CO2	Emisiones de CH4	Emisiones de N2O	Total Emisiones (tCO2e)
Alcance 1 (Emisiones directas de GEI)	17,860 tCO2	37 tCO2e	126 tCO2e	**18,023 tCO2e**
Emisiones Biogénicas (cambio de uso de suelo)	30 tCO2	-	-	**30 tCO2e**
Alcance 2 (Emisiones indirectas asociadas a la energía)	15,366 tCO2	0 tCO2e	0 tCO2e	**15,366 tCO2e**
Alcance 3 (Otras emisiones indirectas de GEI)	211,441 tCO2	-	-	**211,441 tCO2e**



[3] Las emisiones fueron calculadas conforme al GHG Protocol, utilizando los siguientes registros de consumo de diesel y GLP en fuentes fijas y móviles, consumo de refrigerantes (amoníaco, que no emite GEI) y emisiones por el cambio de uso de suelo debido a la construcción de instalaciones, con base en los registros del CIREN (Minagri).La herramienta utilizada para el cálculo fue desarrollada por Edge Impact, una empresa de consultoría especializada en huellas de carbono.

ALCANCE 1: Emisiones directas de GEI

Las emisiones directas de gases de efecto invernadero (GEI) se calculan conforme al protocolo GHG (Greenhouse Gas Protocol), considerando las emisiones provenientes de fuentes controladas por la empresa. Estas emisiones incluyen las emisiones por combustión de combustibles en fuentes fijas y móviles, y la recarga de refrigerantes, entre otros[3].

Gases	Valor bruto de emisiones directas GEI [TonCO2]
CO2	17,860
CH4	37
N2O	126
HFC	0
PFC	0
SF6	0
NF3	0
Total Alcance 1	**18,023**

Emisiones biogénicas: 30 tCO2e

Estas emisiones corresponden al cambio de uso de suelo, incluidas en el inventario de emisiones.

Año base de cálculo

El año base para el cálculo de la huella de carbono es 2022, el primer año en que la empresa mide su huella de carbono completa, incluyendo los alcances 1, 2 y 3. Este año también fue seleccionado para establecer los objetivos de reducción basados en la ciencia según los requerimientos de la iniciativa Science Based Targets (SBTi). Las emisiones directas de GEI del año base fueron de 22.037 tCO2e. No se han producido cambios significativos que hayan dado lugar a nuevos cálculos de las emisiones en el año base.

Factores de emisión

Los factores de emisión utilizados provienen de las siguientes fuentes:

- **IPCC (2006)** para el consumo de combustible.
- **DEFRA (2024)** para los gases refrigerantes.
- Se utiliza el **Potencial de Calentamiento Global (GWP)** del **5to reporte del IPCC (AR5)** para los cálculos.

Enfoque de consolidación

Se utilizó el enfoque de Control Financiero para la consolidación de las emisiones.

ALCANCE 2: Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía

Las emisiones de alcance 2 corresponden a las emisiones indirectas derivadas del consumo de energía eléctrica. Las emisiones se dividen en dos categorías: basadas en la ubicación y basadas en el mercado.

Gases	Valor bruto de emisiones indirectas GEI (basado en la ubicación) [TonCO2e]	Valor bruto de emisiones indirectas GEI (basado en el mercado) [TonCO2e]
CO2	15,366	11,154
CH4	0	0
N2O	0	0
HFC	0	0
PFC	0	0
SF6	0	0
NF3	0	0
Total Alcance 2	**15,366**	**11,154**

Año base de cálculo

El año base es 2022, año en que la empresa comenzó a medir su huella de carbono completa. Las emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía en el año base fueron de 13,018 tCO2e (valor basado en la ubicación) y 13,986 tCO2e (valor basado en el mercado). No se registraron cambios significativos en las emisiones durante este período.

Factores de emisión

Las fuentes de los factores de emisión para el cálculo fueron:

- **Sistema Eléctrico Nacional:** CNE (Comisión Nacional de Energía).
- **Sistemas Aislados:** Ecoinvent, basado en el mix energético local.
- **Matriz Residual:** Renova (Registro Nacional de Energías Renovables).

Los GWP utilizados provienen del AR5 del IPCC.

ALCANCE 3: Otras emisiones indirectas de GEI

El alcance 3 cubre las emisiones indirectas derivadas de actividades fuera del control directo de la empresa, pero que están vinculadas a su cadena de valor, como la compra de insumos y el transporte de productos.[4]

Gases	Valor bruto de emisiones indirectas GEI [TonCO2]
CO2	211,441
CH4	0
N2O	0
HFC	0
PFC	0
SF6	0
NF3	0
Total Alcance 3	**211,441**

[4] Herramientas de Cálculo: Las emisiones se calcularon utilizando los lineamientos del GHG Protocol, priorizando los métodos más exactos disponibles.

[5] Gases incluidos en el cálculo: CO2, CH4, N2O, HFC, PFC, SF6, NF3.

[6] Parámetro específico utilizado para calcular el ratio fue cosecha bruta: 56,240 ton WFE

Emisiones biogénicas: 59,162 tCO2e

Estas emisiones están asociadas al sector Forest, Land and Agriculture (FLAG) de los alimentos adquiridos por la compañía.

Año base de cálculo

El año base para el cálculo de las emisiones de alcance 3 es 2022, con un total de 252,035 tCO2e en emisiones indirectas. No se han registrado cambios significativos que hayan requerido ajustes en los cálculos.

Categorías y actividades de Alcance 3

Las emisiones de alcance 3 se distribuyen en las siguientes categorías:

- **Categoría 1:** Compra de insumos y servicios.
- **Categoría 2:** Compra de bienes de capital.
- **Categoría 3:** Emisiones relacionadas con la energía.
- **Categoría 4:** Transporte de insumos y productos.
- **Categoría 5:** Disposición de residuos.
- **Categoría 6:** Viajes de negocios.
- **Categoría 7:** Traslado de colaboradores.
- **Categoría 9:** Transporte aguas abajo.
- **Categoría 12:** Fin de vida de productos y empaques.
- **Categoría 15:** Inversiones.

Fuentes de factores de emisión

- Proveedores de alimentos.
- Bases de datos públicas (DEFRA 2024) y privadas (ecoinvent, Exiobase).

Intensidad de las Emisiones de GEI

La intensidad de las emisiones de GEI se calcula como el total de emisiones de gases de efecto invernadero[5] divididas por la cosecha bruta.

Ratio de Intensidad[6] de Emisiones GEI	4.28 tCO2e/tonWFE

Tipos de Emisiones de GEI Incluidos en el Ratio

- Emisiones directas (alcance 1).
- Emisiones indirectas asociadas a la energía (alcance 2).
- Otras emisiones indirectas (alcance 3).

Reducción de Emisiones de GEI

La empresa cuenta con iniciativas para la reducción de emisiones de GEI, las cuales han contribuido a una reducción directa de emisiones.

Año Base de Cálculo

- Año 2022, como el inicio de las mediciones corporativas de huella de carbono según el estándar SBTi.

ECOEFICIENCIA *operacional*

La ecoeficiencia operacional es un enfoque que busca maximizar la eficiencia productiva reduciendo simultáneamente los impactos ambientales. En el caso de Salmones Austral, esto se traduce en una gestión proactiva de la energía y los residuos, que considera tanto la mejora continua de los procesos como el compromiso con iniciativas globales como Science Based Targets (SBTi), orientadas a enfrentar el cambio climático.

Gestión energética 2024

En 2023 se implementó una plataforma flotante de generación eléctrica con uso de gas GLP, con el objetivo de reducir emisiones de CO_2 y eliminar el uso de petróleo en el mar. Esta innovación marca un hito en la estrategia de descarbonización de la matriz energética de la compañía.

Evolución del consumo de energía (GJ)

Indicador	2022	%	2023	%	2024	%
Electricidad de la red	63.985	100%	102.509	100%	52.125	42%
Energía renovable	0	0%	0	0%	72.553	58%
Total energía consumida	**63.985**	100%	**102.509**	100%	**124.679**	100%

Consumo total: 34.633.135 kWh × 3,6 MJ/kWh = 124.679.686 MJ
Consumo por bonos I-REC: 20.153.709 kWh × 3,6 MJ/kWh = 72.554.952,4 MJ

Energía renovable

Salmones Austral está finalizando la compra de certificados I-REC, provenientes de una planta solar en Quillagua. Esta certificación busca garantizar la trazabilidad y origen renovable de la energía consumida conectada al Sistema Eléctrico Nacional (SEN).

La incorporación progresiva de energía renovable en 2024 (58% del total consumido) representa un cambio estructural en la matriz energética de la empresa, demostrando un compromiso concreto con la ecoeficiencia y la mitigación del cambio climático. Este avance se alinea directamente con los objetivos trazados en la estrategia climática corporativa.

Gestión de residuos

La gestión de residuos en la industria acuícola es un componente esencial para asegurar la sostenibilidad ambiental en cada etapa del ciclo productivo, desde las operaciones en agua dulce, pasando por centros de cultivo en el mar, hasta las plantas de proceso.

En agua dulce y agua mar, los residuos están asociados principalmente a residuos orgánicos, medicamentos, alimentos no consumidos y lodos, cuyo manejo adecuado es clave para proteger los ecosistemas acuáticos y evitar la eutrofización. En las plantas de proceso, en cambio, se generan residuos industriales líquidos y sólidos de alto volumen que, si no son gestionados correctamente, pueden afectar tanto la calidad del agua como los suelos.

Por ello, una estrategia de gestión de residuos integral, con foco en reducción, valorización y trazabilidad, no sólo minimiza los impactos negativos sino que también permite avanzar hacia modelos de economía circular y producción más limpia. Para Salmones Austral, esta gestión es una prioridad dentro de su enfoque de ecoeficiencia operacional.

La estrategia de valorización de residuos implementada en 2024 constituye un avance importante hacia una gestión circular de los residuos. Con la valorización del 96% del total generado, Salmones Austral demuestra un enfoque de mejora continua alineado con los principios de ecoeficiencia, donde se busca transformar pasivos ambientales en oportunidades de generación de valor.

Para conocer el detalle de los residuos generados y valorizados durante el 2024, consulte ANEXO 9.

Salmones Austral ha establecido la meta “Cero Waste 2030” y ha formado un equipo multidisciplinario que comenzará su trabajo en enero de 2025.

Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos

Las actividades que pueden generar impactos significativos en las plantas de proceso son la recepción de materia prima y el proceso de eviscerado, donde se genera la mayor cantidad de residuo industrial líquido, conformado principalmente por agua, sangre y flow ice (mezcla de agua, hielo y sal). Este efluente tiene una alta carga de cloruros y un color rosado que impacta visualmente. Además, en el eviscerado se generan residuos orgánicos sólidos, que, si no se canalizan adecuadamente, pueden llegar a las canaletas y deteriorar la calidad del RIL.

Desde agosto de 2024, los lodos deshidratados generados en las plantas de RILes cambiaron su destino final: los de planta Chamiza son retirados por Almar Water y destinados a Ecoprial para la generación de biocombustible, mientras que los de planta Quellón se envían a la planta de compostaje de Riles Sur en Paillaco. Riles Sur fue sancionada por la SMA en noviembre de 2024 por incumplimientos ambientales; aún no se sabe hasta cuándo recibirán lodos para compostaje.

En noviembre de 2024 se realizaron pruebas con un nutriente para reducir la cantidad de lodos generados en la planta de tratamiento de RILes de Puerto Montt. Los resultados han sido positivos, y se espera implementar el producto en la planta Quellón, que actualmente es la que genera más lodos.

Tipo de residuo	Valorización (%)	Eliminación (%)
Residuos orgánicos	100%	0%
Lodos deshidratados	85%	15%
Residuos domiciliarios	20%	80%
Residuos peligrosos	10%	90%
Total residuos	**96%**	**4%**

Gestión por terceros

Las plantas trabajan con proveedores autorizados para transporte y disposición de residuos. Todos los proveedores entregan certificados mensuales y se declaran en la plataforma RETC.

- Resiter S.A.: residuos domiciliarios, cartones y plásticos, y transporte de lodos de planta Quellón.
- Fiordo Austral: residuos orgánicos (vísceras, cabezas, escamas, colas) para subproductos.
- Regenera Orgánica: compostaje de residuos orgánicos del casino en planta Chamiza.
- Almar Water: transporte de lodos deshidratados de Chamiza a Ecoprial.
- Sertra SPA: residuos peligrosos.

03

SOCIALMENTE
comprometidos

3.1 NUESTRAS PERSONAS COMO PROTAGONISTAS

3.2 NUESTROS PROVEEDORES

3.3 ESTRECHANDO VÍNCULOS CON NUESTRAS COMUNIDADES

3.1 NUESTRAS PERSONAS *como protagonistas*

En Salmones Austral, las personas son el motor fundamental de la compañía. Nuestro equipo humano se destaca por su diversidad, calidad profesional y alto compromiso con la organización y sus objetivos, aportando desde su experiencia y dedicación al cumplimiento de la estrategia empresarial.

Al 31 de diciembre de 2024, Salmones Austral contaba con un total de 2.136 trabajadores, compuestos por 836 mujeres y 1.300 hombres.

Dotación Total[5]

2.136
colaboradores

60,86%
son hombres

39,14%
son mujeres

+58%
tiene menos de 40 años

+97%
trabaja en la región de Los Lagos

+68%
lleva menos de 3 años en la empresa

[5] *Para conocer el detalle de la dotación por rango etario, género y funciones, consulte ANEXO 8.*

Formalidad y adaptabilidad laboral

Salmones Austral promueve relaciones laborales formales y estables, priorizando la contratación indefinida como base de su compromiso con el empleo de calidad. A continuación, se detalla la distribución de colaboradores según la modalidad de contrato vigente al 31 de diciembre de 2024:

86,59%
de los colaboradores cuenta con contrato indefinido

99,67%
de los colaboradores se desempeñó en modalidad de jornada completa

48,7%
tasa de rotación

Personas en situación de discapacidad

En el 2024 la Organización cuenta con 19 colaboradores en situación de discapacidad en diversos cargos, mejorando significativamente la inclusión y la diversidad en los equipos de trabajo. La mayoría de las incorporaciones se realizaron a nivel de operarios.

19
personas en situación de discapacidad

12 hombres

7 mujeres

Equidad salarial

En Salmones Austral, la equidad salarial se promueve a través de la implementación de la Política de Remuneraciones, Regalías y Beneficios. Esta política establece bandas salariales por cargo, las cuales se definen en función de parámetros de mercado. En concreto, los rangos salariales se sitúan entre 20 puntos por debajo y 20 puntos por sobre la mediana del mercado para cada posición, asegurando así una estructura justa, competitiva y alineada con el valor de cada rol dentro de la organización.

Adicionalmente, de manera anual se realiza una revisión de las remuneraciones correspondientes a cada cargo con el objetivo de reducir brechas en materia de equidad salarial y, al mismo tiempo, mantener la coherencia con los planes y metas estratégicas de la compañía. Este análisis se basa en los parámetros establecidos por el Estudio de Mercado Salarial.

Brecha salarial por categoría de funciones

Categoría de funciones	Proporción mujer vs hombre Media	Proporción mujer vs hombre Mediana
Alta Gerencia	0%	0%
Gerencia	90%	98%
Jefatura	82%	75%
Operario	91%	93%
Fuerza de venta	0%	0%
Administrativo	104%	98%
Auxiliar	106%	118%
Otros profesionales	90%	115%
Otros técnicos	81%	82%

Desarrollo integral de los colaboradores

En 2024, Salmones Austral reforzó su compromiso con el desarrollo del talento interno mediante una estrategia de capacitación orientada a la mejora del desempeño individual y la competitividad organizacional. Esta inversión en formación responde a un enfoque estratégico que reconoce la capacitación como un pilar esencial para enfrentar los desafíos del sector acuícola, adaptarse a las tendencias globales y fomentar una cultura organizacional resiliente e innovadora.

Durante el periodo, la compañía destinó un total de $276.441.453 a programas de formación, lo que equivale al 0,09% del ingreso anual, evidenciando una inversión significativa en capital humano. En total, 1.190 personas fueron capacitadas, representando el 55,71% de la dotación total. Esta cobertura refleja el esfuerzo de la organización por brindar oportunidades de aprendizaje a una parte considerable de su equipo.

Adicionalmente, el 24,95% de los trabajadores recibió formación en prevención del acoso sexual y laboral, fortaleciendo así los entornos de trabajo seguros e inclusivos. Las temáticas abordadas incluyeron habilidades blandas como inteligencia emocional, liderazgo, resiliencia y gestión del cambio. A su vez, se incorporaron contenidos vinculados a desarrollo sostenible, transformación digital y eficiencia energética, anticipando las competencias necesarias para responder a los desafíos estratégicos de corto y mediano plazo que enfrentará la organización.

Esta visión formativa, centrada en la mejora continua y el aprendizaje adaptativo, busca no solo mejorar el rendimiento operativo, sino también empoderar a los colaboradores con herramientas clave para su crecimiento profesional dentro de la empresa.

Salmones Austral está comprometido con el desarrollo integral de su equipo, promoviendo una cultura de aprendizaje continuo y alineada con los desafíos actuales del entorno laboral y de sostenibilidad.

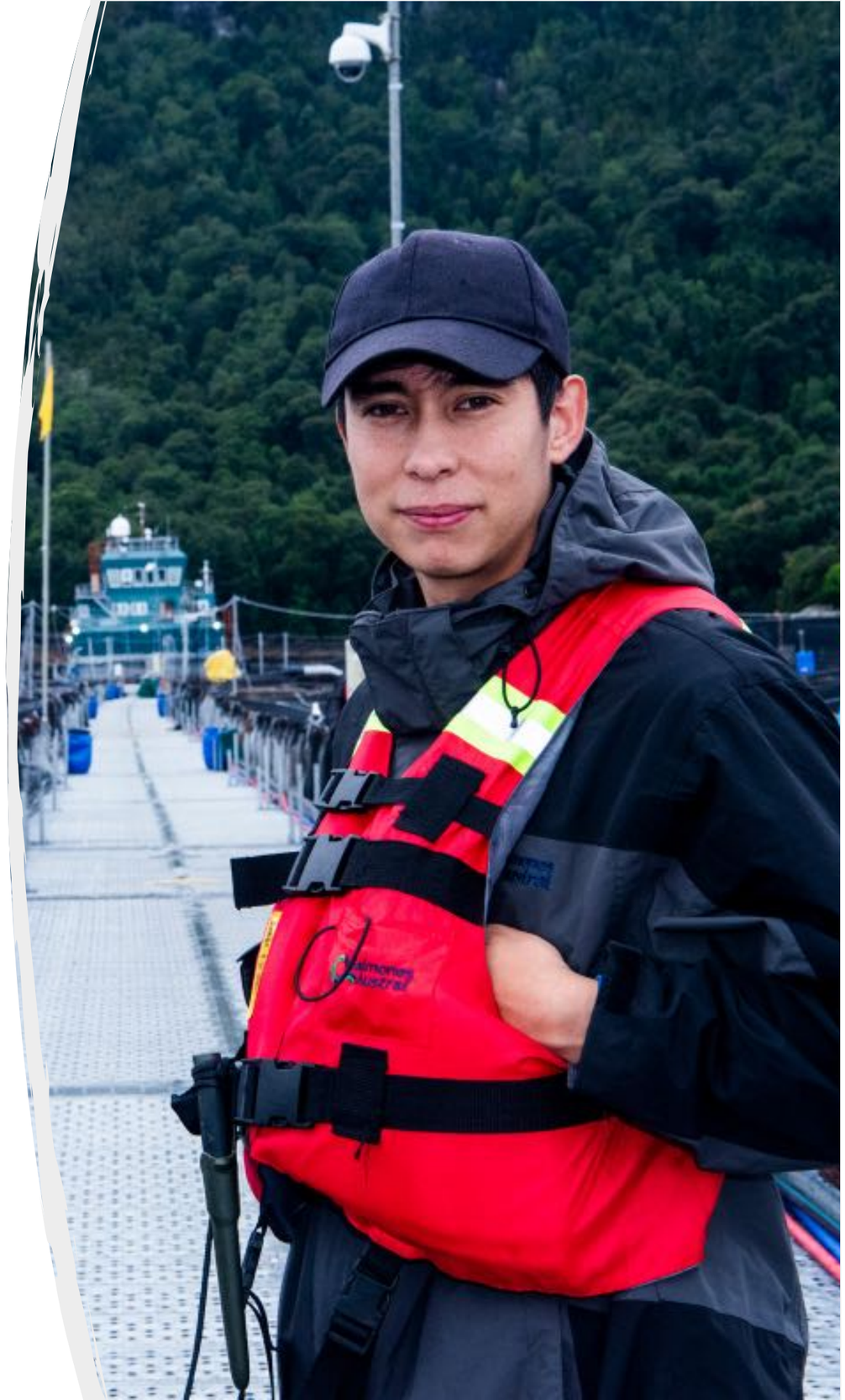
Capacitación 2024

Indicador	Salmones Austral
Monto total de recursos destinados a capacitación	$276.441.453
% del ingreso anual destinado a capacitación	0,09%
Total de personal capacitado	1.190 personas
% de la dotación total capacitada	55,71%
Promedio anual de horas de capacitación por colaborador	11,8 horas

Academia de Liderazgo

Un hito estratégico en la gestión del talento ha sido la Academia de Liderazgo, iniciativa que comenzó en 2022 y que a la fecha ha formado a 300 egresados. En 2024, su tercera generación logró reducir en un 6% la brecha respecto al perfil ideal del Sello del Líder Salmones Austral. A través de una metodología basada en evaluación 360°, los líderes fortalecieron competencias esenciales para guiar equipos de alto rendimiento, alineados con los valores y cultura organizacional.

LD RZG. ACADEMIA LIDERAZGO SALMONES AUSTRAL



Gestión de talentos

Salmones Austral ha fortalecido durante 2024 su modelo de gestión de personas con un enfoque centrado en el desarrollo del talento, la promoción de ambientes inclusivos y la mejora continua del desempeño organizacional. La estrategia ha estado enfocada en cerrar brechas de competencias, fomentar el liderazgo, asegurar la equidad y consolidar una cultura de reconocimiento y bienestar integral.

Transformación digital en la gestión de personas y monitoreo del desempeño

Durante el año, se implementó exitosamente un nuevo sistema ERP de Gestión de Personas y Remuneraciones (BUK), que ha permitido mejorar la trazabilidad, eficiencia y experiencia de los procesos de RR.HH., fortaleciendo la toma de decisiones basada en datos.

Evaluación y monitoreo del desempeño

Durante 2024, el 27,7% de los colaboradores recibió una evaluación periódica de desempeño, un instrumento clave para orientar el desarrollo profesional y trazar trayectorias laborales dentro de la empresa. Además, se implementaron mecanismos de seguimiento como el monitoreo de la experiencia de nuevos colaboradores y la evaluación a jefaturas, cuyo resultado mostró una mejora sostenida: del 71,2% en 2022 al 78,7% en 2024.

Encuesta de Clima Laboral

La encuesta de clima laboral continúa siendo la principal herramienta para medir el bienestar y compromiso organizacional. En 2024 se alcanzó una satisfacción general del 75%, un aumento del 4% respecto a 2023, consolidando a Salmones Austral dentro del rango de “buen clima”. Este resultado refleja la efectividad de las iniciativas de desarrollo organizacional y liderazgo impulsadas durante el período.

75%
satisfacción general

82%
índice de felicidad

Diversidad, inclusión y equidad

Desde 2023, Salmones Austral cuenta con una Política de Diversidad e Inclusión que establece los principios que rigen el respeto a la diversidad, la igualdad de oportunidades y la no discriminación. Esta política busca garantizar un entorno laboral donde todos los colaboradores, independientemente de su género, nacionalidad o condición migratoria, puedan desarrollarse profesionalmente en condiciones equitativas. No se registran diferencias salariales asociadas a estas variables, lo que refuerza el compromiso de la organización con la equidad interna.

En línea con su compromiso por avanzar hacia una cultura laboral más inclusiva y justa, Salmones Austral adhiere al decálogo de Equidad de Género de SalmonChile. Durante el año 2024, la compañía continuó impulsando diversas iniciativas orientadas a visibilizar y fortalecer la equidad laboral, entre las que destacan:

- Comité de Equidad e Inclusión de Salmones Austral.
- La participación activa en la Mesa de Equidad de Género de SalmonChile.

Indicadores clave de gestión del talento (2024)

Indicador	Resultado
Clima laboral	75% (+4% respecto a 2023)
Desarrollo de competencias en cargos críticos	78% (meta: 80%)
Evaluación jefe directo (clima)	78,7%
Tiempo promedio de proceso de reclutamiento	19 días (meta: ≤ 20 días)

Prevención del acoso laboral y sexual

En Salmones Austral se busca garantizar la protección de los trabajadores a través de espacios seguros y adaptados a sus requerimientos. Por eso, en materia de prevención del acoso laboral y sexual, en la compañía se disponen de políticas para prevenir y gestionar este tipo de situaciones.

Cuentan con el programa de capacitación sobre acoso laboral y sexual, protocolo de abordaje de acoso laboral y sexual y una capacitación especial que se desarrolla con la ONG Amaranta.

En el año 2024 en materia específica de prevención del acoso laboral y sexual se capacitó al 24,95% de los trabajadores. Y en terminos generales se capacitó al 82,91% de los trabajadores durante el año en estas materias.

Por otra parte, la empresa cuenta con un Canal de denuncia, disponible en el sitio web, para reportar situaciones de acoso laboral y/o sexual. La persona denunciante y/o presunta víctima puede acceder al formulario en línea.

Toda denuncia informada se deriva al Área de Prevención del Delito, que se encarga de la recepción de antecedentes y revisión de admisibilidad de cada caso.

a. Prevención Acoso laboral

En Salmones Austral la protección de los trabajadores es la prioridad. Por ello, en materia de prevención del acoso laboral y sexual, la compañía cuenta con políticas para prevenir y gestionar este tipo de situaciones.

El protocolo de acoso laboral y sexual, les permite a los trabajadores formular sus denuncias de forma efectiva, segura y rápida. De acuerdo con este gráfico, en el año 2024 se recibieron 19 denuncias por acoso laboral.

Denuncias por acoso laboral 2024	
Número total de denuncias de acoso laboral durante el 2024	19
Número de esas denuncias que fueron presentadas ante la entidad	18
Número de esas denuncias que fueron presentadas ante la Dirección del trabajo o equivalente	1

Nota: Del total de las 19 denuncias de acoso laboral que entraron en un proceso investigativo ninguna resultó tener indicios.

b. Prevención Acoso sexual

El protocolo de acoso laboral y sexual permite a los trabajadores formular sus denuncias en espacios laborales seguros. Por tanto, la compañía cuenta con la capacidad física e intelectual para atender los casos de violencia de género y laboral que pudieran generarse al interior de la Organización, a través de un procedimiento claro, oportuno y preciso respetando siempre a la persona que sufre el daño o perjuicio.

Este año se registraron tres denuncias de acoso sexual que fueron presentadas ante la empresa.

Denuncias por acoso sexual 2024	
Número total de denuncias de acoso sexual durante el 2024	4
Número de esas denuncias que fueron presentadas ante la entidad	4
Número de esas denuncias que fueron presentadas ante la Dirección del trabajo o equivalente	0

Nota: Del total de las 4 denuncias de acoso sexual que entraron en un proceso investigativo solo 1 resultó con indicios.

Política de beneficios

La política de beneficios de Salmones Austral se aplica de manera transversal a todos los colaboradores con contrato vigente e indefinido. Uno de sus ejes principales es el programa Calidad de Vida, que contempla acciones destinadas a mejorar tanto el entorno laboral como el bienestar personal y familiar del talento humano.

Además de beneficios tradicionales como bonos, aguinaldos y convenios, se han incorporado medidas innovadoras como el Banco de Tiempo, que entrega cinco días libres adicionales al año, y el trabajo híbrido, según la naturaleza de cada cargo. Estas iniciativas buscan fomentar un mejor equilibrio entre vida personal y profesional, fortalecer la retención del talento y promover una cultura centrada en las personas.

Principales beneficios ofrecidos

- Seguro complementario de salud médica y dental
- Bono y regalo por nacimiento
- Bono por matrimonio, vacaciones, escolaridad, titulación y postítulo
- Aguinaldos de fiestas patrias y navidad
- Reconocimiento a la excelencia académica
- Cobertura en caso de incapacidad e invalidez
- Permisos familiares y corresponsabilidad parental (5 días por nacimiento de hijo)
- Convenios con centros médicos, farmacias, gimnasios, ópticas, instituciones financieras y educativas
- Medio día libre en el cumpleaños del colaborador
- Venta interna y convenios comerciales

Permiso postnatal

En Salmones Austral la vida familiar es esencial y vamos más allá de la normativa. Por eso, la empresa cuenta con una política que protege la maternidad, la cual es aplicada de la siguiente manera: en el caso de posnatal se aumentó a 5 días los beneficios legales a personal con contrato indefinido. El mencionado incentivo, también aumentó para los hombres.

Atendiendo esta política, 43 colaboradores de la empresa hicieron uso del permiso legal durante 2024.

En este 2024 el número de trabajadores que hizo uso de este beneficio quedó distribuido de la siguiente manera: 25 permisos, prenatal obligatorio(42 días); 25 permisos, postnatal obligatorio (84 días); 25 permisos, postnatal parental (84 días); y 18 permisos postnatal para hombres (5 días).

Para conocer el detalle de los beneficios parentales según género y tipo de cargo, consulte ANEXO 7.

43

colaboradores hicieron uso de los beneficios legales de pre y postnatal durante 2024

Seguridad laboral

La empresa ha estado enfocada en cumplir los acuerdos, obligaciones, requisitos legales y todo lo relacionado con las políticas de seguridad laboral para que el equipo de trabajo se sienta orgulloso, respetado y valorado dentro de una compañía que los cuida.

Las medidas de control son:

1. Promovemos nuestra cultura en SSO: nos aseguramos en mantener condiciones de trabajo seguras y saludables en todas las operaciones, así como en los lugares que prestemos servicio por cuenta de Salmones Austral, involucrando de manera temprana, la seguridad en cada decisión y en todos los niveles de la organización, priorizando la eliminación y reducción de riesgos en todas las tareas e instaurando en todos nuestros trabajadores, el concepto del autocuidado.

2. Damos cumplimiento a la normativa legal vigente: cumplimos con la legislación, normativas, protocolos y todo acuerdo que la organización suscriba en materia de Seguridad y Salud Ocupacional.

3. Propiciamos la participación y consulta en materia de Seguridad y Salud Ocupacional: otorgamos espacios para la comunicación, formación, entrenamiento, aprendizaje, participación y consulta en materia de seguridad y salud ocupacional, para todos los trabajadores, tanto propios como terceros, sus representantes u otros que intervengan en procesos de Salmones Austral.

4. Buscamos permanentemente la excelencia en seguridad y salud ocupacional de todos nuestros procesos, actividades y/o tareas: cumplimoscon los estándares de seguridad en nuestras actividades, teniendo como premisa fundamental, que ninguna actividad se puede realizar arriesgando la integridad de las personas; si el trabajo no es seguro, no se ejecuta hasta asegurar su operación.

5. Garantizamos en todo momento las condiciones de seguridad para nuestros colaboradores: declaramos que cualquier trabajador, ya sea propio o de servicios, tiene la autoridad para detener justificadamente un trabajo que ponga en riesgo su seguridad o la de sus compañeros, informando a la respectiva jefatura superior inmediata y gestionando su control oportunamente. Es por ello que cualquier trabajador propio o de terceros puede solicitar una corrección, independiente del rango, en caso de estar realizando una acción que coloque en riesgo al personal.

En materia de brechas en seguridad laboral, Salmones Austral desarrolló una estrategia que protege a los trabajadores y ha sido actualizada en el tiempo. La empresa se ha establecido para el año 2025 proyectar una tasa de accidentabilidad cercana al 1%.

Asimismo, se han llevado a cabo otras acciones en materia de seguridad laboral como:

- Implementación del estándar de protección de la vida “trabajo en condiciones de hiperbaria”.
- Ejecución de la tercera versión de la Semana SSO.
- Presentación de resultados SSO en reuniones de producción, gerencia y centros de trabajo.

Metas de seguridad laboral

En Salmones Austral se ha desarrollado una política de seguridad y salud ocupacional orientada a controlar el riesgo y las enfermedades, a través de un proceso diseñado para atender las matrices relacionadas con las tareas que ejecutan los trabajadores.

Metas e indicadores seguridad laboral

Indicador	Meta	Real
Tasa de accidentabilidad Tasa de accidentabilidad = número de accidentes de trabajo / número de trabajadores × 100	2,2	2,4
Tasa de fatalidad Tasa de fatalidad = número de fatalidades por accidentes de trabajo / número de trabajadores × 100.000	0	0
Tasa de enfermedades profesionales Tasa de enfermedades profesionales = número de enfermedades profesionales / número de trabajadores × 100	0,2	0,15
Promedio días perdidos por accidente Promedio de días perdidos por accidente = días perdidos por accidentes / número de accidentes de trabajo	25	19

Negociación colectiva

Salmones Austral se ha preocupado por la protección de sus colaboradores. En ese sentido, a los trabajadores que no han firmado contratos o convenios colectivos, directamente o por extensión de beneficios se les aplica la Política de Beneficios y Regalías de la empresa con el fin de atender sus condiciones laborales y los términos de su empleo.

De acuerdo con los procedimientos mencionados anteriormente, en la compañía los colaboradores cubiertos por convenios de negociación colectiva sumaron un total de 394, lo que representó 18%. En el caso de los empleados que no están cubiertos por convenios de negociación colectiva contabilizaron 1.742, es decir, 82%.

	N	%
Empleados cubiertos por convenios de negociación colectiva 2024	394	18%
Empleados que NO están cubiertos por convenios de negociación colectiva	1742	82%
Total	**2136**	**100%**

3.2 NUESTROS *proveedores*

En Salmones Austral, la cadena de suministro representa un pilar estratégico para el desarrollo sostenible del negocio y la creación de valor compartido con los territorios en los que opera. A través de una relación cercana, eficiente y responsable con sus proveedores, la compañía fortalece su contribución económica y social, generando oportunidades concretas para las comunidades locales y promoviendo el desarrollo de capacidades en las regiones donde está presente.

El enfoque de gestión de proveedores está alineado con los compromisos de sostenibilidad y con el respeto irrestricto a los derechos humanos. La incorporación de políticas y procedimientos en las operaciones diarias de los proveedores garantiza un actuar responsable, tanto desde el punto de vista social como ambiental.

Gestión eficiente y responsable de la cadena de suministro

Para asegurar transparencia, trazabilidad y eficiencia en los procesos, Salmones Austral utiliza un sistema de Gestión Empresarial (ERP) que permite una administración integral de las órdenes de compra. Estas son autorizadas por los jefes de departamento y visadas por el subgerente de Adquisiciones, junto con los gerentes de área, jefes de bodega y administradores de servicio, según corresponda. Este modelo de gobernanza permite una operación ágil y alineada con los objetivos estratégicos del negocio.

Durante 2024, el monto total pagado a proveedores ascendió a US$ 316.952.527, reflejando la magnitud del impacto económico que Salmones Austral genera a lo largo de su cadena de valor. De este total, un 99% correspondió a proveedores nacionales, reafirmando el compromiso de la compañía con el fortalecimiento de la economía local.

Caracterización de proveedores

- Total de proveedores: 1.644
- Proveedores nacionales: 1.623 (99%)
- Proveedores internacionales: 21 (1%)
- Proveedores locales (zonas de operación): 70% del total
- Proveedores no locales: 30%
- Contratos a corto plazo: 99%
- Contratos a largo plazo: 1%

La mayoría de los proveedores corresponden a empresas que entregan bienes y servicios esenciales para la operación, tales como alimentos, peces, combustible, materiales de empaque, servicios técnicos y de personal. Esta diversidad y alcance territorial convierten a la cadena de suministro en un factor determinante para el desempeño económico de la compañía y para la articulación de una red de valor con fuerte anclaje territorial.

Relación y compromiso con los proveedores

Como parte de su modelo de sostenibilidad, Salmones Austral cuenta con una Política de Responsabilidad Empresarial Externa, que establece principios para una relación ética, transparente y colaborativa con sus proveedores. Esta política busca, además, promover prácticas social y ambientalmente responsables en toda la cadena de valor, contribuyendo así a mitigar los impactos de la operación y a potenciar el desarrollo local.

La identificación de proveedores críticos y no críticos se realiza en función de su nivel de incidencia en el proceso productivo, considerando categorías como alimentación, salud de peces, insumos estratégicos, servicios esenciales y logística. Este enfoque permite priorizar acciones de mejora, asegurar la continuidad operativa y fomentar relaciones de largo plazo basadas en confianza y cumplimiento.

Durante el periodo 2024 no se incorporaron nuevos proveedores al sistema de Política de Pago a Proveedores, lo que refleja estabilidad en las relaciones comerciales ya establecidas y una consolidación de los actores clave en la cadena de suministro.

Innovación en gestión y trazabilidad

Con el objetivo de garantizar el cumplimiento normativo y la gestión eficiente de contratos y compromisos, Salmones Austral ha desarrollado el portal interno eQDZ, una plataforma digital que centraliza la documentación operativa y comercial de los proveedores estratégicos. Esta herramienta permite fortalecer la trazabilidad, asegurar la transparencia en las relaciones comerciales y fomentar una cultura de mejora continua entre todos los actores involucrados.

Política de Subcontratación

En 2023, Salmones Austral elaboró su Política de Subcontratación, actualmente en proceso de aprobación. Este documento establece los lineamientos y estándares mínimos exigidos a las empresas contratistas que prestan servicios a la compañía, con el objetivo de garantizar un marco laboral justo, transparente y en conformidad con la normativa vigente.

Uno de los pilares fundamentales de esta política es la exigencia de cumplimiento irrestricto de las leyes laborales, incluyendo el pago oportuno de remuneraciones, imposiciones previsionales y leyes sociales. Para verificar el cumplimiento de estos requisitos, Salmones Austral ha implementado un sistema de control y monitoreo a través del software PRONEXO, gestionado por el área de Subcontratación. Esta herramienta permite un seguimiento riguroso de la documentación legal y laboral de las empresas proveedoras de servicios.

Durante 2024, la dotación de colaboradores externos alcanzó un total de 1.520 trabajadores subcontratados, desempeñándose principalmente como operarios en plantas de proceso y buzos en centros de cultivo. La contratación externa permite a la compañía enfrentar de forma eficiente los distintos picos operacionales, como ocurre en el periodo de cosecha del salmón coho, donde se registran fluctuaciones significativas en el número de contratistas requeridos.

Características de la subcontratación en Salmones Austral:

- Total de contratistas al 31 de diciembre de 2024: 1.520
- Perfiles más habituales: Operarios de planta, buzos, guardias de seguridad, personal de casino
- Relación contractual: Contratos comerciales y órdenes de compra
- Ámbitos de trabajo: Faenas productivas en plantas de proceso, buceo en centros de cultivo, servicios de alimentación, seguridad, entre otros

La subcontratación en Salmones Austral es gestionada bajo una lógica estratégica, que busca resguardar los derechos laborales de todos quienes prestan servicios, asegurar la continuidad operacional en contextos de alta demanda y fomentar relaciones con empresas que comparten los mismos valores en materia de responsabilidad laboral y social.

ESTRECHANDO VÍNCULOS *con las comunidades*

El año 2024 fue un período clave para consolidar un enfoque territorial más robusto, participativo y de largo plazo. Salmones Austral reafirma así su compromiso con un desarrollo armónico entre su operación y las comunidades, orientado a la construcción de un futuro compartido, inclusivo y resiliente.

Relacionamiento comunitario e inversión social

Para Salmones Austral, el relacionamiento con las comunidades donde opera es una prioridad estratégica y un pilar fundamental de su modelo de sostenibilidad. La compañía comprende que una operación sostenible y de largo plazo solo es posible cuando se construyen vínculos de confianza, colaboración y diálogo transparente con las comunidades vecinas. A través de una estrategia integral de relacionamiento territorial, Salmones Austral busca generar valor compartido, impulsando el desarrollo social, económico y ambiental de los territorios en los que está presente.

Durante 2024, se consolidaron múltiples iniciativas que reflejan este compromiso:

Finalista en los Premios de Sostenibilidad del Salmón 2024

Con el proyecto de cultivo de macroalgas ejecutado junto a una agrupación de mujeres de Chaicas, promoviendo el empoderamiento femenino y el desarrollo económico local.

Capacitaciones en vermicompostaje en las comunidades de Reñihue, Ilque y Caicaén

Contribuyendo a la gestión sostenible de residuos orgánicos en entornos rurales cerca de la operación.

Alianza con la Universidad San Sebastián y el programa “Más Dientes Sanos”

Esta alianza benefició a más de 300 niños y niñas de zonas rurales de Puerto Montt.

Firma de un nuevo Acuerdo de Producción Limpia

Afianzando el compromiso ambiental de Salmones Austral con la mejora continua.

Adhesión a la Red Regional por la Educación

Reforzando el compromiso de la empresa con el desarrollo formativo de las nuevas generaciones.

Participación activa en los “Diálogos por la Salmonicultura del Futuro”

Encuentros convocados por SalmónChile, como un espacio clave para el desarrollo de una industria más sostenible e inclusiva.

Enfoque estratégico y participación comunitaria

Salmones Austral cuenta con políticas y procedimientos específicos para la gestión de comunidades locales, que incluyen su Política de Sostenibilidad, Política de RSE Externa y lineamientos de prevención del delito, así como instructivos operativos que garantizan una implementación efectiva en terreno.

Sus objetivos declarados en esta materia buscan:

1. Establecer vínculos de confianza mediante canales de comunicación permanentes.

2. Apoyar proyectos de interés social de alto impacto y replicabilidad.

3. Promover la participación comunitaria como mecanismo clave de mejora continua.

En 2024, se fortalecieron los procesos de evaluación de impacto social y ambiental, incluyendo la realización de al menos dos reuniones por ciclo productivo con comunidades locales, así como instancias previas a ingresos al SEIA para identificar impactos no previstos. Además, se implementó una encuesta de percepción comunitaria para dirigentes sociales, cuyos resultados permitirán mejorar las acciones futuras de relacionamiento.

Programas Destacados

Salmones Austral desarrolló y fortaleció durante 2024 los siguientes programas:

- **Comunicación Activa:** reuniones periódicas en centros de cultivo y plantas para informar y levantar inquietudes. En 2024, se formalizó un canal de consulta y se aplicó una encuesta de percepción comunitaria.
- **Puertas Abiertas**: visitas guiadas a centros productivos con foco educativo y comunitario, especialmente dirigidas a estudiantes y vecinos del entorno.
- **Proyectos Sostenibles:** iniciativas territoriales orientadas a fortalecer capacidades locales en gestión de agua, residuos y conectividad.
- **Voluntariado Corporativo:** acciones de colaboración entre trabajadores y comunidades, tales como limpiezas de playas y charlas en liceos técnicos.

Evaluación de impacto y gestión de riesgos

La compañía identificó y gestionó, mediante sus Resoluciones de Calificación Ambientales (RCAs) y procesos participativos, impactos significativos como ruido, olores, calidad de agua, uso de recursos hídricos e impacto visual. Entre las medidas adoptadas se incluyen:

- Aislamiento acústico y programación horaria para mitigar ruidos.
- Tratamiento diario de residuos para evitar malos olores.
- Monitoreo continuo de efluentes conforme al D.S. N°90/2000.
- Reforzamiento del protocolo de gestión de residuos y participación en programas de limpieza de playas.

Inversión social y desarrollo territorial

Estos proyectos reflejan impactos positivos indirectos, como la diversificación económica, generación de empleo y fortalecimiento del capital social local. Asimismo, se reconocen riesgos asociados a la dependencia económica y a la sostenibilidad futura de los proyectos, los cuales se gestionan mediante capacitación y fortalecimiento organizacional.

Entre los proyectos más relevantes se encuentran:

Proyecto	Tipo	Costo Total (CLP)	Beneficios
Cultivando el futuro de las algueras de Chaicas	Infraestructura / Desarrollo económico	$23 millones (con inversión inicial)	Desarrollo productivo y empoderamiento femenino
Freshwater Puerto Aguirre	Infraestructura básica	$2 millones	Acceso y calidad de agua potable para comunidad escolar
Desarrollo proveedoras Kechawe	Apoyo productivo	$5,7 millones	Mejora de competitividad, empoderamiento femenino y fortalecimiento de economía local

Durante el año se ejecutaron 306 acciones comunitarias

GOBIERNO
corporativo

4.1 ¿CÓMO NOS GESTIONAMOS?

4.2 GESTIÓN DE RIESGOS

4.3 GRUPOS DE INTERÉS Y CANALES DE COMUNICACIÓN

4.4 CALIDAD, ÉTICA Y RESPONSABILIDAD

4.5 EXCELENCIA OPERACIONAL: PRODUCIENDO SALMÓN DE CALIDAD

4.6 INOCUIDAD Y SEGURIDAD ALIMENTARIA

4.7 CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO

¿CÓMO NOS *gestionamos?*

Salmones Austral cuenta con una estructura organizacional, políticas y procedimientos que han permitido una gestión efectiva de sus activos y recursos. Todas las directrices y mecanismos implementados por el máximo órgano de gobierno han sido previamente definidos en sesiones de Directorio y/o en los distintos Comités de apoyo.

Durante 2024, la compañía contó con asesoría especializada para la definición de desafíos estratégicos y la gestión de riesgos en diversos ámbitos, fortaleciendo así su capacidad de respuesta y adaptación ante un entorno dinámico.

La estructura de gobernanza de Salmones Austral se organiza de la siguiente manera:

1. Asamblea de socios.

2. Directorio, como máximo órgano del gobierno corporativo, responsable de implementar los objetivos estratégicos de la compañía y velar por su cumplimiento.

3. Comité Ejecutivo, encargado de coordinar y supervisar la gestión operativa en línea con las directrices del Directorio.

Directorio

El Directorio de Salmones Austral es el órgano responsable de supervisar y asegurar que se desarrollen, implementen y mantengan sistemas de gestión adecuados en cada una de las líneas de trabajo de la organización. Su rol es estratégico, velando por el cumplimiento de los objetivos corporativos y la sostenibilidad del negocio en el largo plazo.

Cada director ejerce su cargo por un período de tres años, con posibilidad de renovación. La actual conformación del Directorio fue designada por la Junta de Accionistas el 26 de abril de 2022, y su mandato se extiende hasta el año 2025. Los integrantes fueron seleccionados en función de su trayectoria profesional, conocimientos técnicos y experiencia en sectores clave para la industria.

Composición del Directorio

Pedro José Hurtado Vicuña
Ingeniero y empresario
Presidente del Directorio
Última reelección: 26 de abril de 2022

Hans Christian Samsing Stambuk
Licenciado en Economía
Vicepresidente del Directorio
Última reelección: 26 de abril de 2022

José Ignacio Hurtado Vicuña
Ingeniero
Director
Última reelección: 26 de abril de 2022

María José Navarro Betteley
Diseñadora
Directora
Última reelección: 30 de julio de 2024

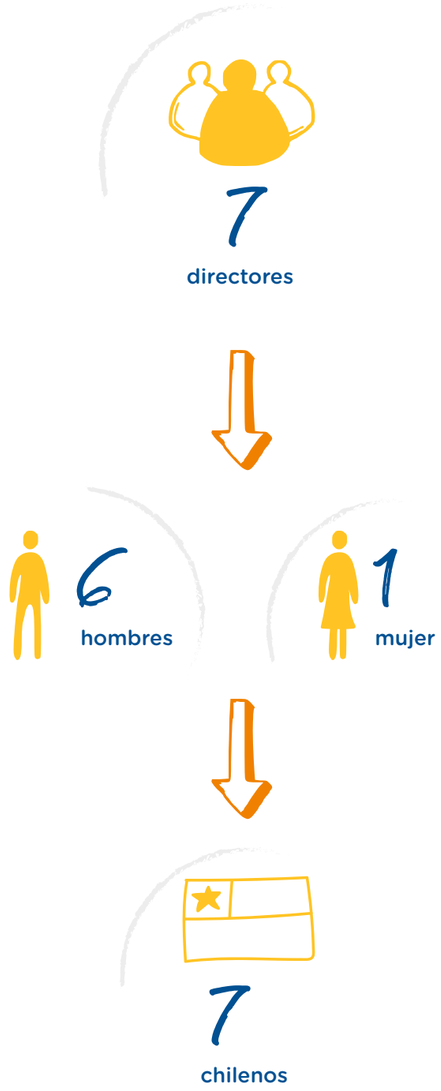
Carlos Díaz Verdugo
Médico Veterinario
Director independiente
Última reelección: 26 de abril de 2022

José Miguel Barriga Phillips
Ingeniero Civil
Director independiente
Última reelección: 26 de abril de 2022

Luis Felipe Sullivan Moreno
Empresario
Director independiente
Última reelección: 26 de abril de 2022

Diversidad del Directorio

El Directorio de Salmones Austral lo integran 6 hombres y 1 mujer. Todos de nacionalidad chilena. Cada uno de los directores posee experiencia y conocimientos de la industria, trayectoria productiva, financiera, comercial, y énfasis en buenas prácticas de gobierno corporativo y sustentabilidad.



Antigüedad	
Menos de 3 años	1
Entre 3 - 6 años	0
Entre 6 y 9 años	4
Entre 9 y 12 años	2
Más de 12 años	0

Rango etario	
Menos de 30 años	0
Entre 30 y 40 años	0
Entre 41 y 50 años	1
Entre 51 y 60 años	1
Entre 61 y 70 años	3
Mayor de 70 años	2
Total	**7**

Discapacidad		Titularidad	
Si	No	Titular	Suplente
0	7	7	0

Designación y selección del Directorio

El proceso de designación y selección de los miembros del Directorio de Salmones Austral es liderado por los accionistas de la compañía. Una vez convocada la Junta de Accionistas, se lleva a cabo una sesión formal para definir la composición del Directorio y la conformación de sus comités.

La incorporación de cada director a los distintos comités considera criterios técnicos y normativos, tales como su formación profesional, experiencia sectorial y el cumplimiento de las restricciones legales vigentes, incluyendo aquellas asociadas a conflictos de interés y normativas de libre competencia. Asimismo, se valoran factores como la disponibilidad de tiempo, diversidad, independencia, intereses específicos y trayectorias previas, asegurando una composición balanceada y eficaz para la toma de decisiones.

Presidencia del Directorio

El Presidente del Directorio no ejerce funciones ejecutivas dentro de la organización. Su rol es clave en la conducción del Directorio, destacando por su liderazgo, compromiso con la gobernanza corporativa y altos estándares de ética profesional. Su participación garantiza una toma de decisiones objetiva, alineada con los intereses de la compañía y de sus accionistas.

Funcionamiento del Directorio y comités ejecutivos

El Directorio de Salmones Austral se reúne con una periodicidad mensual, mientras que los comités ejecutivos integrados por los directores sesionan, al menos, de manera quincenal. En las reuniones del Directorio se revisan en detalle los resultados operacionales, particularmente los vinculados a las actividades de cultivo (farming), así como sus posibles implicancias ambientales. Estos espacios permiten evaluar de forma oportuna los impactos sobre el entorno y el funcionamiento integral de la compañía.

Gestión de riesgos y auditorías

En materia de cumplimiento normativo y control interno, el Encargado de Cumplimiento y los auditores externos participan en sesiones del Directorio al menos dos veces al año. Durante estas instancias se abordan aspectos clave como la efectividad de los mecanismos de cumplimiento, la evaluación de denuncias recibidas a través de los canales formales y el análisis de los estados financieros auditados, permitiendo al Directorio fortalecer la gestión de riesgos y la transparencia corporativa.

Sesiones de Directorio y continuidad operacional

En 2024 se llevaron a cabo 12 sesiones ordinarias del Directorio, con una dedicación promedio de tres horas por reunión. El calendario anual de sesiones se define en enero y es recordado periódicamente en cada asamblea, además de ser comunicado formalmente a través de citaciones electrónicas.

Frente a eventuales contingencias o situaciones de crisis, se activa un protocolo de comunicación directa e inmediata entre el Presidente del Directorio y el Gerente General. A partir de ello, se despliega el plan de contingencia correspondiente, con la intervención de las divisiones operativas involucradas, según la naturaleza y el alcance de la situación detectada.

Principales mecanismos de gobernanza

En el marco de su sistema de gobernanza corporativa, Salmones Austral ha establecido comités estratégicos que permiten fortalecer la toma de decisiones, asegurar un seguimiento oportuno de los temas críticos y avanzar hacia una mejora continua en su gestión. Estos comités cuentan con participación activa de miembros del Directorio y del equipo ejecutivo.

Comité Ejecutivo

El Comité Ejecutivo está integrado por cuatro directores —incluyendo al Presidente y al Vicepresidente del Directorio— y cuatro gerentes de primera línea. Su objetivo es revisar de manera ágil y periódica los temas estratégicos y contingentes de la compañía, sin necesidad de esperar a la sesión mensual del Directorio. Este comité sesiona de forma quincenal.

Aunque no existe un reporte formal anual de su gestión, el Comité Ejecutivo cumple una función clave en el alineamiento entre la administración y el gobierno corporativo, operando de manera similar a un directorio ejecutivo.

Respecto a la contratación de asesorías externas, no existe una política formal definida. No obstante, las decisiones se toman caso a caso en el Directorio, y se privilegia la realización de procesos de licitación. Por sugerencia de la administración, los asesores deben presentar previamente sus propuestas al Directorio para su evaluación.

Comité ESG

Constituido en diciembre de 2023, el Comité ESG tiene como propósito supervisar la implementación de la estrategia de sostenibilidad de la compañía. Está compuesto por el Gerente General, el Gerente de Finanzas, el Gerente de Personas y tres directores, y sesiona de forma bimestral.

Este comité realiza un seguimiento permanente de la matriz de impactos ESG y de los compromisos asociados a cada una de las áreas responsables. Su labor se centra en asegurar que las acciones e indicadores vinculados al plan estratégico estén correctamente alineados con los objetivos de sostenibilidad de Salmones Austral.

Comité ejecutivo

Miembros		Remuneración	
2023-2024	Independencia	2023	2024
Pedro Hurtado	No	Sin Remuneración	Sin Remuneración
Christian Samsing	No	Sin Remuneración	Sin Remuneración
Felipe Sulivan	No	Sin Remuneración	Sin Remuneración
José Miguel Barriga	No	Sin Remuneración	Sin Remuneración

Comité ESG

Miembros		Remuneración
2023-2024	Independencia	2024
Christian Samsing	No	Sin Remuneración
Carlos Díaz	No	Sin Remuneración
José Miguel Barriga	No	Sin Remuneración

Asesorías contratadas por el Directorio

El Directorio de Salmones Austral recurre a asesorías externas especializadas cuando enfrenta materias que requieren conocimiento técnico, jurídico o financiero específico. Aunque no existe una política escrita al respecto, la decisión de contratar asesorías se basa en el criterio, experiencia y sentido común de sus integrantes, con el objetivo de respaldar una toma de decisiones informada y responsable. El Directorio no improvisa en temas complejos y valora contar con argumentos sólidos para su deliberación.

Durante 2024, se contrataron los siguientes servicios profesionales:

Servicio	Proveedor	Honorarios (UF)
Auditoría de Estados Financieros	PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Cía. Ltda.	UF 1.350
Servicios tributarios	Tapia y Compañía Abogados y Asesores Tributarios Ltda.	UF 405
Cálculo Test de Deterioro	Valtin Capital Asesores Financieros Ltda.	UF 75
Cálculo de Valor Justo – Cobertura Swap	Valtin Capital Asesores Financieros Ltda.	UF 132

Inducción del Directorio

Actualmente, Salmones Austral no cuenta con un proceso formal de inducción para los nuevos miembros del Directorio. No obstante, la Junta de Accionistas evalúa cuidadosamente los antecedentes y perfiles de los candidatos antes de su designación, considerando su adecuación a las necesidades estratégicas de la compañía.

En la práctica, el Presidente del Directorio es quien lidera la inducción inicial, la cual se complementa con reuniones con gerencias clave y otros miembros del Directorio, permitiendo una transferencia progresiva de conocimientos. Se espera que próximamente se formalice un programa de inducción estructurado para fortalecer este proceso.

Evaluación del desempeño del Directorio y sus Comités

El desempeño de los directores es monitoreado a través de su involucramiento activo en la estructura organizacional y en los distintos comités. Aunque no existe un mecanismo de evaluación formalizado, la transferencia de conocimientos y el trabajo colaborativo permiten mantener altos estándares de desempeño.

La interacción continua entre el Directorio, los comités y la administración se canaliza a través de reuniones mensuales en los centros operativos y encuentros trimestrales de seguimiento. Estos espacios fortalecen el vínculo entre la gobernanza y la operación diaria de la compañía.

Asimismo, Salmones Austral ha promovido reglamentos y manuales internos que contribuyen a reducir barreras organizacionales y culturales, favoreciendo una gobernanza más inclusiva y alineada con los valores corporativos.

Diversidad en el Directorio

La diversidad en el Directorio es un principio promovido a través de la normativa interna de la Compañía, la cual busca asegurar una representación equilibrada de capacidades, experiencias y visiones. Si bien actualmente no se reportan remuneraciones para los miembros del Directorio, sí se releva el valor estratégico de contar con una diversidad de perspectivas para enriquecer la toma de decisiones.

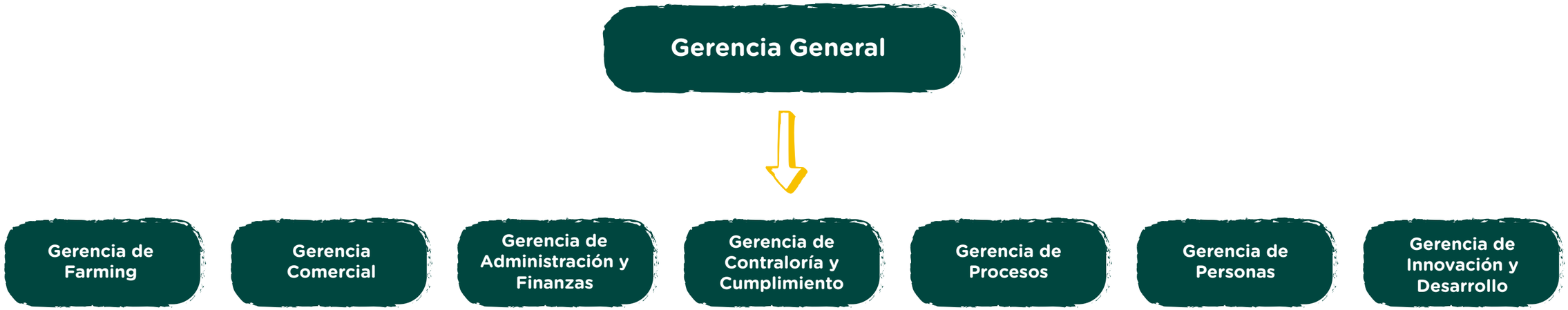
Instancia	Proporción Mujeres vs Hombres (%)
Directorio (media)	No remunerado
Directorio (mediana)	No remunerado

Sistemas de información del Directorio

Para cada sesión del Directorio, se dispone de actas, informes de respaldo y documentos definitivos que son compartidos a través de medios electrónicos seguros. Este sistema garantiza la trazabilidad, transparencia y disponibilidad de la información clave para la gobernanza.

Adicionalmente, Salmones Austral cuenta con un canal abierto de consultas y denuncias para sus grupos de interés, el cual permite recibir reportes sobre temas operacionales, ambientales y otros asuntos relevantes para la gestión corporativa.

Organigrama



Ejecutivos principales

Los ejecutivos principales de Salmones Austral al 31 de diciembre de 2024 son:

Gastón Cortez Quezada
Gerente General
Ingeniero Agrónomo, MBA.
Fecha ingreso empresa: 1 de marzo de 2008
Fecha inicio cargo: 1 de marzo de 2008

Jorge Luis Uribe Cantín
Gerente de Farming
Biólogo Marino
Fecha ingreso empresa: 3 de octubre de 2022
Fecha inicio cargo: 3 de octubre de 2022

Mauricio Eduardo Toirkens Scheel
Gerente Comercial
Médico Veterinario, MBA
Fecha ingreso empresa: 4 de mayo de 2015
Fecha inicio cargo: 4 de mayo de 2015

Claudio Andrés Melgarejo Villarroel
Gerente Administración y Finanzas
Ingeniero Comercial, y Contador Auditor, MBA.
Fecha ingreso empresa: 14 de abril de 2014
Fecha inicio cargo: 1 de diciembre de 2016

Patricio Alejandro Urbina Konig
Gerente de Contraloría y Cumplimiento
Ingeniero Civil Químico
Fecha ingreso empresa: 1 de abril de 2017
Fecha inicio cargo: 1 de abril de 2017

Milton Andrés Castaing Cornejo
Gerente de Recursos Humanos
Ingeniero Comercial, MBA
Fecha ingreso empresa: 17 de octubre de 2011
Fecha inicio cargo: 1 de septiembre de 2021

Andrés Alberto Rosa Koelichen
Gerente de Innovación y Desarrollo
Médico Veterinario
Fecha ingreso empresa: 1 de enero de 2008
Fecha inicio cargo: 3 de octubre de 2022

Principales comités de la Administración

1. Comité de gerentes: lo integran los principales líderes de las gerencias de Salmones Austral.

2. Comité de ética: está compuesto por el Gerente de Recursos Humanos, Gerente de Administración y Finanzas; y el Gerente de Control y Gestión.

3. Comité de comunicación en crisis: participan el Gerente General, Gerente de Recursos Humanos, Gerente de Control y Gestión, Subgerente de Sostenibilidad, Encargada de Comunicaciones, y otros líderes que intervienen en la instancia dependiendo de la crisis que pueda activarse.

4. Comité de medioambiente: intervienen el Subgerente de Sostenibilidad, Jefe de Medioambiente Cultivos, Jefe de Medioambiente Plantas, Subgerente de Aseguramiento de Calidad, Encargada de Relacionamiento Territorial, Gerente de Recursos Humanos, Encargada de Comunicaciones, analistas y asistentes de Medio Ambiente.

5. Comité de inclusión, equidad y buenas prácticas laborales: lo constituye el Gerente de Administración y Finanzas, Gerente de Recursos Humanos, Encargada de Bienestar, Subgerente de Sostenibilidad, Encargada de Comunicaciones, Jefe de Prevención de Riesgos, Subgerente de Formación y Desarrollo Organizacional, Encargada de Desarrollo Organizacional y Encargada de Relacionamiento Territorial.

6. Comité ESG Territorial: Liderado por el Gerente General, participan el Gerente de Control y Gestión, Gerente de Recursos Humanos, Gerente de Administración y Finanzas, Gerente de Farming y el Subgerente de Sostenibilidad.

Política de compensaciones y estructura salarial

El Directorio de Salmones Austral revisa anualmente las estructuras salariales y las políticas de compensación e indemnización del Gerente General y del equipo ejecutivo principal. Este proceso se realiza de manera interna, sin la intervención de asesores externos, y considera criterios de desempeño, competitividad y alineación con los objetivos estratégicos de la compañía.

En cuanto a los planes de compensación y beneficios especiales para los ejecutivos principales, estos se basan en el cumplimiento de metas individuales y organizacionales. Dichos objetivos incluyen resultados financieros, productivos y otros indicadores de gestión previamente definidos. Los incentivos variables se pagan una vez al año, generalmente entre los meses de marzo y abril.

La estructura de remuneraciones de los gerentes contempla:

- Sueldo base mensual.
- Gratificación legal mensual garantizada, conforme a la normativa vigente.
- Incentivos anuales variables, sujetos a cumplimiento de objetivos.

Los montos totales de remuneración (haberes brutos mensuales) se determinan en función de un Sistema de bandas salariales, estructurado con base en los resultados de un estudio de mercado salarial de la industria salmonera. Este sistema define una banda salarial por cargo, tomando como referencia la mediana de mercado, con un margen de 20 puntos porcentuales por sobre y por debajo de esta.

Equidad interna y transparencia

Salmones Austral promueve una política de compensaciones equitativa, transparente y libre de cualquier tipo de discriminación. La compañía busca que cada colaborador reciba una remuneración acorde a su cargo, experiencia, competencias y antigüedad, garantizando así un entorno laboral justo y competitivo.

El uso de herramientas como el estudio de mercado y el sistema de bandas salariales permite asegurar una asignación coherente y sustentada, alineada con las mejores prácticas del sector.

4.2 GESTIÓN *de riesgos*

Salmones Austral ha avanzado de forma gradual en la identificación, evaluación y monitoreo de sus riesgos corporativos. Aunque aún no se ha conformado una unidad formal de gestión de riesgos, el Directorio solicita anualmente a la Alta Gerencia la actualización de la matriz de riesgos, junto con las medidas de mitigación y los mecanismos de seguimiento respectivos. Este trabajo se desarrolla de manera transversal con los responsables de cada área de la compañía.

Unidad de auditoría interna y fortalecimiento del control interno

En mayo de 2024, Salmones Austral incorporó una Auditoría Interna, en respuesta a las necesidades de supervisión y control identificadas por el Encargado de Prevención de Delitos y discutidas en el Comité de Ética. Esta función fue asignada al área de Control y Gestión (ahora Gerencia de Contraloría y Cumplimiento), con el objetivo de verificar la efectividad y cumplimiento de las políticas, procedimientos y controles implementados en toda la organización. Como parte de sus responsabilidades, esta unidad elabora informes de auditoría que contribuyen al mejoramiento continuo de la gestión.

Posteriormente, en octubre de 2024, se designó un Gerente de Contraloría y Cumplimiento, en línea con las recomendaciones emitidas por Deloitte durante la actualización del Modelo de Prevención de Delitos, conforme a la Ley 20.393 y su reciente modificación por la Ley 21.595 sobre delitos económicos y atentados contra el medioambiente. Esta designación fortaleció el gobierno corporativo y garantizó una mayor independencia, eficiencia y eficacia en la supervisión del sistema de control interno y en la gestión de riesgos.

Auditorías internas y externas en centros de cultivo

En paralelo, Salmones Austral cuenta con procesos sistemáticos de auditoría interna para asegurar el cumplimiento normativo y de los compromisos voluntarios en sus centros de cultivo. Estas auditorías se realizan a través de listas de chequeo específicas y son complementadas por auditorías externas de certificación bajo estándares internacionales como Best Aquaculture Practices (BAP) y Aquaculture Stewardship Council (ASC), con especial énfasis en criterios ambientales.

Ante la detección de no conformidades, se aplican análisis de causa raíz y se implementan acciones correctivas. Estas actividades son lideradas por el área de certificaciones, que se encarga de ejecutar auditorías internas vinculadas a las normativas y estándares que Salmones Austral ha adoptado voluntariamente como parte de su compromiso con una acuicultura responsable y sostenible.

Gestión de riesgos laborales, sociales y de derechos humanos

Salmones Austral mantiene un enfoque proactivo en la identificación, mitigación y monitoreo de los riesgos laborales, sociales y de derechos humanos, en línea con sus compromisos éticos, su cultura organizacional y las mejores prácticas de sostenibilidad.

Aplicación de la Matriz IPER

Como parte de su estrategia de gestión de riesgos, se aplicó la Matriz de Identificación de Peligros y Evaluación de Riesgos (IPER). Esta herramienta permite identificar de manera sistemática los peligros asociados a las distintas actividades laborales y definir medidas de control y mitigación. La matriz IPER ha sido diseñada de forma específica para cada línea de negocio, fortaleciendo la prevención de accidentes y enfermedades laborales.

Complementariamente, la compañía ha implementado instrumentos de gestión como:

- El Manual y Reglamento de Empresas Contratistas, que establecen criterios y responsabilidades en materia de seguridad y salud ocupacional para terceros.
- Los reportes de generación de TSP (Trabajo Seguro Planificado), que permiten a los trabajadores identificar y reportar situaciones de riesgo en su entorno laboral.

Protocolos ante incidentes y accidentes laborales

La Política Corporativa de Seguridad y Salud Ocupacional (SSO) establece que todo trabajador tiene derecho a abstenerse de realizar actividades que considere peligrosas para su integridad física o salud, sin que ello implique represalias. En caso de accidente, se activan protocolos rigurosos:

1. Reporte flash: debe emitirse en un plazo máximo de dos horas tras el evento.

2. Accidentagrama: dentro de las 48 horas siguientes, se genera este informe preliminar que permite obtener información clave sobre la naturaleza y contexto del incidente.

3. Informe de investigación: emitido dentro de los 10 días posteriores, incluye análisis de causa raíz y lecciones aprendidas.

Estos informes se revisan semanalmente en reuniones de la Gerencia General y de las respectivas áreas responsables, fortaleciendo la mejora continua y la cultura preventiva.

Directrices para la gestión de riesgos sociales y de derechos humanos

La gestión de riesgos sociales y de derechos humanos en Salmones Austral se sustenta en un marco normativo y ético robusto, que orienta el comportamiento organizacional en todas sus operaciones. Las principales directrices incluyen:

- Valores Corporativos
- Código de Ética
- Comité de Ética
- Política de Responsabilidad Social Empresarial Interna
- Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad
- Sello del Líder Salmones Austral
- Política de No Discriminación
- Política de Diversidad e Inclusión
- Comité de Equidad, Diversidad e Inclusión

Este conjunto de políticas y estructuras permite abordar de forma preventiva los riesgos relacionados con el trato justo, la igualdad de oportunidades, la inclusión y el respeto a los derechos fundamentales de todas las personas que forman parte del ecosistema laboral de Salmones Austral.

Principales riesgos financieros y operacionales

Salmones Austral S.A. y sus subsidiarias gestionan de manera activa los principales riesgos que podrían afectar su desempeño financiero, operativo y reputacional. A través de políticas, protocolos y estructuras de control, la compañía busca mitigar estos riesgos, anticiparse a escenarios adversos y resguardar la continuidad del negocio.

1. Riesgos financieros

Riesgo de crédito: Corresponde a la posibilidad de que una contraparte incumpla sus obligaciones contractuales, generando pérdidas financieras. Para enfrentarlo, la compañía aplica políticas de aseguramiento y recuperabilidad de ventas, definidas según el mercado y el perfil del cliente.

- En América Latina (excepto EE.UU.), las ventas suelen concretarse con seguros de crédito y pagos anticipados.
- En Asia, el pago es anticipado; en Japón, se realiza 7 días después del arribo al puerto.
- En Estados Unidos, los plazos varían entre 30 y 90 días, según el cliente y tipo de producto.
- En el mercado nacional, las ventas son al contado o documentadas previamente al despacho.

Durante el tercer trimestre de 2024, la compañía no registró ventas a un solo cliente que superaran el 10% del total, reflejando una cartera diversificada.

Riesgo de liquidez: Se refiere a la capacidad de la compañía de cumplir sus obligaciones financieras cuando éstas vencen. Para mitigarlo, mantiene niveles adecuados de efectivo y líneas de crédito disponibles. Los contratos de financiamiento incluyen cláusulas estrictas sobre vencimientos, tasas, indicadores financieros, y obligaciones contractuales. El incumplimiento en los pagos puede generar el vencimiento anticipado de la deuda.

Riesgo de tipo de cambio: Dado que la moneda funcional es el dólar estadounidense, Salmones Austral está expuesta a fluctuaciones del tipo de cambio frente al peso chileno. Al 31 de diciembre de 2024, mantenía un pasivo neto en pesos equivalente a MUS$15.353. Una variación del 5% en el tipo de cambio podría implicar una utilidad o pérdida de MUS$808.

Riesgo de tasa de interés: La deuda financiera de la compañía está estructurada a tasa variable (SORF 180 días más spread), por lo que los cambios en la tasa afectan directamente los flujos de interés.Bajo un análisis de sensibilidad de ±1 punto porcentual, el efecto en resultados sería de ±MUS$1.950. Para mitigar este riesgo, se utilizan instrumentos derivados tipo Interest Rate Swap (IRS), cubriendo el 50% del crédito sindicado no amortizado mediante contabilidad de cobertura.

2. Riesgos inherentes a la actividad

Riesgo de precio: Los precios del salmón se determinan en mercados internacionales, lo que deja a la compañía sin capacidad de intervención directa. La velocidad de las ventas se ajusta en función de las condiciones del mercado. Los factores que pueden deteriorar los precios incluyen:

- Sobreoferta por mayor producción global.
- Contracción de la demanda en mercados clave.
- Restricciones crediticias o depreciación de monedas locales frente al dólar.

Una variación de ±5% en el precio promedio al cierre del período podría representar un cambio de ±USD 16,1 millones en el margen bruto.

Riesgos por variaciones en precios de insumos: El alimento representa entre el 60% y 70% del costo total de producción. Variaciones en los precios de harina y aceite de pescado pueden tener un impacto significativo.Para mitigarlo, se establecen contratos de mediano plazo con proveedores estratégicos, asegurando un precio promedio por kilo durante el ciclo productivo.

Riesgos climatológicos: La producción acuícola está sujeta a riesgos naturales como variaciones de temperatura, bloom de algas, enfermedades como ISA, depredadores naturales y movimientos sísmicos, los que pueden afectar la producción y calidad del producto. La compañía cuenta con planes de contingencia y seguros para sus activos biológicos ante estas eventualidades.

Riesgos fitosanitarios: Enfermedades, parásitos y contaminantes son amenazas constantes. Si bien Salmones Austral cumple estrictamente con las normativas de SERNAPESCA, no es posible descartar la aparición de nuevas patologías que afecten la producción.

Riesgos de calidad del producto y trazabilidad: Al tratarse de productos de consumo humano, existe el riesgo de contaminación por manejo inadecuado en la producción o distribución. La compañía ha implementado rigurosos controles de calidad e inocuidad, y sistemas de trazabilidad completos que permiten verificar el historial sanitario de los peces.

Las plantas de proceso son muestreadas periódicamente y supervisadas por la autoridad regulatoria. El Departamento de Salud, compuesto por médicos veterinarios, lidera la política sanitaria y responde con tratamientos adecuados ante la detección de enfermedades.

3. Otros riesgos operacionales

Riesgos de seguridad de la información: En 2023, Salmones Austral identificó riesgos críticos en materia de seguridad digital, dando origen al Plan Director de Seguridad, en ejecución desde el segundo semestre de ese año y con horizonte hasta 2025. Este plan abarca la protección de datos sensibles de clientes, proveedores y terceros, reforzando la infraestructura física y lógica de la compañía para prevenir vulneraciones.

Riesgos de libre competencia y conflictos de interés: La compañía se adhiere estrictamente a las normativas vigentes en materia de libre competencia, previniendo cualquier conducta que pudiera vulnerar los principios del mercado. Se realizan monitoreos internos y capacitaciones periódicas para asegurar el cumplimiento normativo y ético.

Además de los riesgos financieros y operacionales, Salmones Austral ha identificado, evaluado y gestionado una serie de riesgos inherentes a su operación que impactan la salud de los consumidores, el entorno social y ambiental, así como su infraestructura digital. La Compañía ha avanzado en protocolos, políticas, estructuras de gobernanza y tecnologías para hacer frente a estos desafíos.

Principales riesgos financieros y operacionales

1. Riesgos relacionados con la salud y seguridad de los consumidores

Salmones Austral mantiene un firme compromiso con la inocuidad y seguridad alimentaria, considerando que sus productos son destinados al consumo humano. Por ello, ha fortalecido sus mecanismos internos y preventivos, avanzando en 2024 con las siguientes acciones:

- Actualización de la Matriz de Identificación de Peligros: En colaboración con la consultora DEKRA (socia estratégica de ACHS), se revisaron y ajustaron los riesgos asociados a las actividades críticas, con participación de equipos internos de Gobernanza (gerentes) y Análisis (profesionales técnicos).
- Implementación de estándares de seguridad: Se adoptaron nuevos protocolos para condiciones de trabajo en altura y ambientes hiperbáricos.
- Uso de plataforma digital MosaikusROMBUS: Herramienta de gestión que permite notificar condiciones inseguras y reportar acciones preventivas directamente desde dispositivos móviles.
- Controles de bioseguridad microbiológica: Realización de análisis sobre cada lote de producción, incluso por sobre los requisitos normativos, garantizando condiciones de seguridad para consumo en crudo.
- Cultura de seguridad: En 2024, Salmones Austral participó en una medición internacional junto a más de 2.500 empresas, obteniendo reconocimiento por sus prácticas en salud y seguridad ocupacional (SSO).

2. Riesgos medioambientales y sociales

Impactos ambientales adversos: La acuicultura, por su naturaleza, puede generar contaminación por desechos orgánicos y químicos, afectar la disponibilidad de recursos hídricos y deteriorar hábitats acuáticos. Estos impactos pueden traducirse en sanciones regulatorias, litigios y daño reputacional.

Conflictos con comunidades locales: La operación de centros de cultivo puede provocar tensiones con comunidades por preocupaciones relativas a la calidad del agua, el acceso a recursos tradicionales y el impacto en el entorno. Salmones Austral mantiene canales de diálogo y mecanismos de consulta para prevenir y gestionar estos conflictos.

Dependencia de ecosistemas naturales: El cultivo en mar abierto expone a los peces a enfermedades, parásitos (como cáligus) y fenómenos climáticos (como floraciones de algas y variabilidad térmica). Estos factores pueden impactar directamente la productividad y los resultados financieros. La compañía implementa programas sanitarios, seguros para activos biológicos y medidas de adaptación ante escenarios climáticos adversos.

3. Riesgos de ciberseguridad y continuidad operacional

Reconociendo la creciente criticidad de la infraestructura digital, Salmones Austral ha iniciado la implementación de un robusto Plan Director de Seguridad de la Información, con foco en la protección de datos, resiliencia operativa y cumplimiento normativo. Entre los principales hitos alcanzados hasta la fecha destacan:

Matriz de riesgos de ciberseguridad: Identificación de amenazas físicas y lógicas que sustenta la planificación del plan director.

Respaldo y recuperación (DRP): En 2024 se habilitó respaldo en Google Cloud Platform (GCP) y restauración de servidores en la nube, garantizando continuidad operacional ante contingencias.

Prevención de pérdida de datos (DLP): A partir de febrero de 2024, se activó la capacidad de recuperar archivos eliminados sin límite de tiempo desde OneDrive, SharePoint y correo electrónico.

Nueva política de informática y procedimientos: Desarrollados bajo lineamientos de prevención del delito, Ley de Datos Personales y estándares como ISO 27001 (SGSI) y CIS Control V8. Comenzarán a regir desde 2025.

Creación del Comité de Seguridad y del rol de CISO: En 2025 se estableció formalmente el Comité de Seguridad, así como la figura del Chief Information Security Officer (CISO), permitiendo una gobernanza clara y alineada con el SGSI.

Incorporación de herramienta GRC: A partir de 2025, se implementará un software especializado para gestionar riesgos y cumplimiento (GRC), orientado al modelo de prevención del delito y normas de ciberseguridad.

Mejora de nivel de seguridad: El índice de seguridad digital se elevó de 62% a 80,07%, beneficiando tanto a estaciones de trabajo como a servidores.

Avance del Plan Director: A la fecha, se ha completado un 19% de la implementación total del plan.

Oportunidades estratégicas para Salmones Austral

Salmones Austral identifica diversas oportunidades que le permiten avanzar en sostenibilidad, eficiencia operativa, innovación y relacionamiento con su entorno. Estas oportunidades, bien gestionadas, no solo refuerzan su posicionamiento competitivo en el mercado global, sino que también fortalecen su contribución al medioambiente, la sociedad y la confianza de sus grupos de interés.

1. Adopción de prácticas sostenibles y certificaciones

Expansión de certificaciones internacionales: El aumento en el número de centros productivos certificados bajo estándares como ASC y BAP refleja el compromiso de la compañía con una acuicultura responsable. Estas certificaciones permiten acceder a mercados más exigentes y mejorar la reputación corporativa frente a consumidores conscientes.

Tecnologías de reciclaje de agua: La implementación de sistemas avanzados de reciclaje en pisciculturas como Los Arrayanes ha permitido reducir significativamente el consumo de agua dulce y minimizar las descargas al medioambiente. Esta medida, además de su impacto ambiental positivo, genera ahorros operativos relevantes.

2. Participación en la economía circular

Valorización de lodos: Envío de lodos a plantas autorizadas (Ecoprial y Ecoabono) para la producción de compost y biofertilizantes, contribuyendo a la reducción de residuos y la huella de carbono.

Reciclaje de plásticos: Envío de residuos plásticos a empresas como Resiter y Ecofibras para su transformación en pellets, promoviendo el cierre de ciclos productivos y fomentando una cultura de reciclaje industrial.

3. Innovación y desarrollo de productos sostenibles

Demanda creciente por productos responsables: El crecimiento en la demanda global por alimentos del mar sostenibles presenta una oportunidad para el desarrollo de productos de salmón certificados bajo estándares reconocidos. Esto puede abrir nuevos mercados y generar mayores ingresos.

Sistemas avanzados de trazabilidad: La implementación de soluciones tecnológicas que permitan rastrear el origen y proceso productivo del salmón refuerza la transparencia y aumenta la confianza de los consumidores.

Optimización del ciclo productivo: El aumento en el tamaño de los smolts antes de su traslado a centros de cultivo en mar permite reducir la exposición a riesgos sanitarios y climáticos, acortando el ciclo en ambientes abiertos y aumentando la eficiencia.

4. Inversión en investigación y desarrollo (I+D)

Tecnologías para acuicultura sostenible: Se identifican oportunidades en el desarrollo de sistemas de alimentación más eficientes, métodos de cultivo en tierra y técnicas de reproducción selectiva. Estas soluciones permitirían mejorar la resistencia a enfermedades, reducir la dependencia del medio marino y aumentar la eficiencia en el uso de recursos.

5. Alianzas y colaboraciones estratégicas

Participación en el Acuerdo de Producción Limpia (APL): Iniciativa que promueve la sostenibilidad y economía circular en las regiones de Los Lagos y Aysén, mediante compromisos voluntarios en eficiencia y gestión de residuos.

Alianza con SalmonChile: Participación activa en el programa “Comprometidos con el Mar”, enfocado en la limpieza de playas y la educación ambiental en comunidades locales, fortaleciendo el vínculo con los territorios donde opera.

6. Fortalecimiento de la reputación corporativa

Al desarrollar e implementar estas iniciativas, Salmones Austral refuerza su compromiso con la transparencia, la responsabilidad ambiental y social, y la generación de valor compartido. Estas acciones posicionan a la compañía como un actor relevante en el desarrollo sostenible de la acuicultura, generando confianza entre clientes, inversionistas, comunidades y otros grupos de interés.

GRUPOS DE INTERÉS Y *canales de comunicación*

En Salmones Austral, se reconoce que una gestión sostenible requiere del diálogo constante y transparente con los distintos grupos de interés. Cada uno de ellos desempeña un rol clave en el desarrollo de la compañía, aportando visiones, expectativas y conocimientos que permiten anticipar riesgos, fortalecer la legitimidad y crear valor compartido.

El área responsable de coordinar esta relación es la Subgerencia de Sostenibilidad, a través de su equipo de Relacionamiento Territorial, encargado del vínculo directo con las comunidades. En paralelo, el área de Comunicaciones Corporativas, gestiona los contenidos institucionales, el vínculo con los medios y la presencia digital en redes sociales.

Los canales de comunicación disponibles incluyen mensajería en redes sociales (Instagram, Facebook, LinkedIn), la página web corporativa, el canal ético de denuncias, correo electrónico y contacto telefónico. En el ámbito territorial, se realizan visitas periódicas, presentaciones comunitarias y reuniones con actores clave.

Un ejemplo de buena práctica es la presentación formal que se realiza ante las comunidades locales en el marco de la apertura de nuevos centros. En estos encuentros, áreas como Medio Ambiente, Operaciones, Cultivos, Recursos Humanos y Relacionamiento Comunitario exponen los detalles del proyecto y responden preguntas en un espacio de diálogo transparente y participativo.

Asimismo, la compañía colabora activamente con SalmonChile en iniciativas de comunicación estratégica y participación con autoridades, medios de comunicación y organizaciones locales.

Finalmente, para asegurar una comunicación efectiva con los trabajadores en todos los niveles, se ha desarrollado la App interna “Embarcados”, que permite acceder a noticias corporativas, beneficios, contenidos multimedia y reconocimiento entre pares, especialmente útil para colaboradores sin correo institucional.

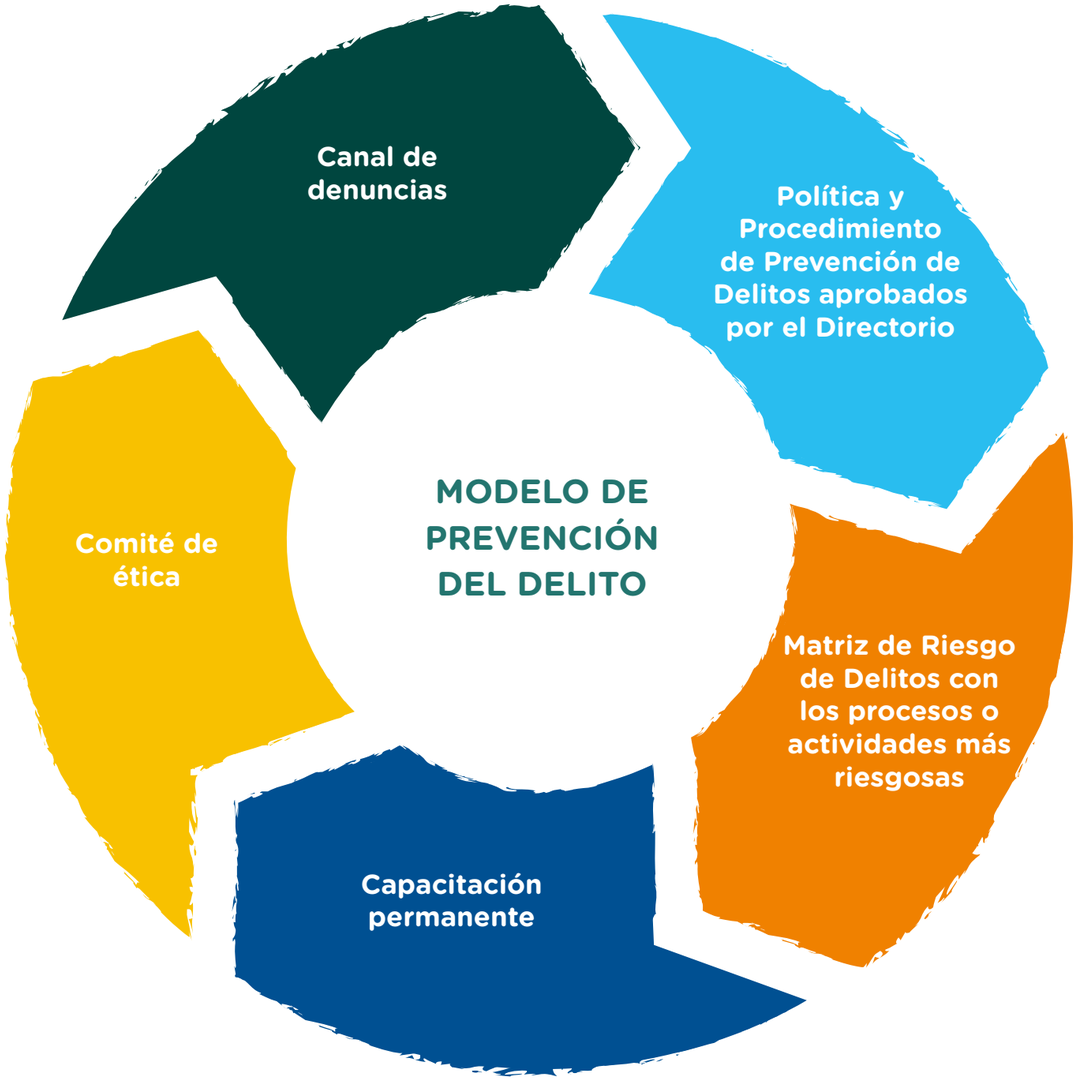
Matriz de grupos de interés, relevancia y mecanismos de comunicación

Grupo de interés	Relevancia	Canales de comunicación	Frecuencia
Accionistas	Responsables del control estratégico y financiero de la empresa. Influyen en decisiones clave de crecimiento y financiamiento.	Directorio Memoria integrada	Mensual Anual
Colaboradores	Son los embajadores de la empresa. Su compromiso impacta directamente en la productividad y cultura organizacional.	Comunicaciones internas Comités paritarios de higiene y seguridad Canal de denuncias ético App Embarcados	Permanente Mensual Permanente Permanente
Clientes	La compañía depende de ellos para su sostenibilidad económica. Comprender y atender sus necesidades es prioritario.	Catálogo de productos Página web Reuniones Ferias internacionales	Permanente Permanente Periódico Periódico
Proveedores	Clave para el suministro eficiente de insumos y servicios. Su desempeño incide en la operación continua.	Reuniones Administración de contratos Plataforma Wherex Canal ético	Periódico Permanente Permanente Permanente
Comunidades locales	Pueden influir directa o indirectamente en proyectos, generar apoyo o resistencia social.	Plan de relacionamiento comunitario Visitas de acompañamiento Reuniones Buzón de consultas Canal ético	Permanente Periódico Periódico Permanente Permanente
Sociedad civil, autoridades y ONGs	Definen el marco regulatorio y pueden generar presión pública. Relevantes para la licencia social para operar.	Reuniones Canal ético Colaboración con SalmonChile	Periódico Permanente Permanente

CALIDAD, ÉTICA Y *responsabilidad*

En Salmones Austral, la calidad, la ética y la responsabilidad no son principios aislados, sino pilares integrados transversalmente en cada decisión, proceso y relación que sostiene la compañía. Desde su modelo de gobernanza hasta su interacción con comunidades, trabajadores y autoridades, Salmones Austral trabaja por consolidar una cultura organizacional basada en la transparencia, el cumplimiento normativo y la sostenibilidad.

El Modelo de Prevención del Delito se compone de:



Fortalecimiento del Modelo de Prevención de Delitos (MPD)

Durante 2024, se llevó a cabo una actualización integral del Modelo de Prevención de Delitos conforme a la Ley 20.393 y su modificación mediante la Ley 21.595, que sistematiza los delitos económicos y ambientales.

Principales avances:

- Identificación de 135 conductas delictivas aplicables a 28 cuerpos normativos.
- Implementación de una nueva estructura de gobernanza del MPD, que incluye:
  - Creación del área de Contraloría.
  - Designación del Gerente de Control y Gestión como Contralor y Encargado de Prevención de Delitos.
- Establecimiento de la reportabilidad directa del Contralor al Directorio.
- Incorporación de un auditor interno y un responsable de Cumplimiento.
- Articulación funcional con la jefatura de Medioambiente.

Cultura ética interna

La compañía capacitó a sus colaboradores en materia de ética y cumplimiento, reforzando los lineamientos del Código de Ética y del MPD mediante sesiones presenciales en todas sus locaciones.

Gestión de conflictos de interés

Todo conflicto real o potencial debe ser reportado al Comité de Ética, que remite el caso al Gerente General y, si corresponde, al Directorio. Se prohíben expresamente las relaciones contractuales entre trabajadores y la empresa, así como la solicitud de favores o préstamos que comprometan la integridad de las decisiones.

Políticas, protocolos y normativas vigentes

Para garantizar una gestión integral, Salmones Austral ha desarrollado y actualizado un conjunto de políticas, procedimientos y estándares, disponibles para todos los grupos de interés a través de su sitio web institucional.

Políticas corporativas:

- Prevención del Delito
- Informática
- Seguridad y Salud Ocupacional
- Responsabilidad Social Empresarial
- Eficiencia Energética
- Política Integrada (Comsur Ltda.)
- Remuneraciones
- Sostenibilidad

Protocolos y estándares:

- Prevención de acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo
- Programa de aseguramiento de calidad
- Procedimientos operacionales de saneamiento
- Programa de prerrequisitos (Comsur)

Auditorías

Durante el último trimestre de 2024, Salmones Austral llevó a cabo auditorías en el 30% de sus centros de cultivo, abarcando instalaciones en operación, en proceso de apertura y en estado de descanso. Estas auditorías forman parte de un enfoque integral que combina evaluaciones internas y externas para asegurar el cumplimiento normativo y de los compromisos voluntarios asumidos por la compañía.

Las auditorías internas se desarrollan mediante la aplicación de listas de verificación específicas, y están orientadas a evaluar la conformidad con normativas regulatorias, políticas internas y estándares de sostenibilidad. Paralelamente, se realizan auditorías externas asociadas a certificaciones internacionales como BAP y ASC, con un fuerte énfasis en aspectos ambientales.

En caso de detectarse no conformidades, Salmones Austral implementa análisis de causa raíz y define acciones correctivas con el objetivo de fortalecer sus sistemas de gestión y control. Para ello, cuenta con un área especializada en certificaciones, responsable de coordinar y ejecutar auditorías internas relacionadas con los estándares de calidad y sostenibilidad a los que la empresa adhiere.

En el ámbito del cumplimiento legal, la compañía ha actualizado su Modelo de Prevención de Delitos conforme a los nuevos requerimientos de la Ley N°21.595 sobre delitos económicos, con el acompañamiento técnico de la firma Deloitte. En paralelo, se encuentra evaluando la creación de una unidad independiente de auditoría interna, orientada a garantizar la objetividad, eficacia y eficiencia en la supervisión de riesgos, controles internos y procesos clave de la organización.

Código de Ética

Su principal función es que los colaboradores, de manera voluntaria, tengan siempre presente, tanto al interior de la empresa como en su relacionamiento con los proveedores, empresas contratistas y la comunidad en general, un alto nivel de compromiso con los valores y marco legal de Salmones Austral.

El responsable del cumplimiento del Código de Ética es el Encargado de Prevención del Delito (EPD), que cuenta con recursos, medios y facultades para su aplicación.

En el año se realizaron capacitaciones a los colaboradores para dar a conocer el contenido y las implicaciones del Código de ética, que busca cumplir con el Modelo de Prevención del Delito que establece la Ley 20.393 y que ha implementado la compañía.

Programas de Divulgación y Capacitación en Ética y Cumplimiento

Salmones Austral ha desarrollado un programa permanente de divulgación y formación orientado a fortalecer la integridad, transparencia y cultura de cumplimiento en toda la organización. Este programa contempla la difusión del Modelo de Prevención de Delitos, el cual incluye la Política y Procedimientos de Prevención de Delitos, el Procedimiento de Denuncias y el cumplimiento del Código de Ética, conforme a lo establecido en la Ley N°20.393 sobre responsabilidad penal de las personas jurídicas.

La implementación y seguimiento del programa están a cargo del Encargado de Prevención de Delitos, rol desempeñado por el Gerente Contralor y Cumplimiento. Entre sus funciones se encuentra la realización de capacitaciones —presenciales y remotas— dirigidas al personal de plantas y centros de cultivo, basadas en la Matriz de Riesgos de Delitos de la compañía. Asimismo, se llevan a cabo revisiones y controles sobre los procesos y actividades relevantes, como parte del monitoreo continuo.

Durante 2024, se evaluó el riesgo de corrupción en una de las tres operaciones de la compañía, representando un 33,3% del total. En el mismo período, se recibieron tres denuncias relacionadas con corrupción a través del Canal de Denuncias web, sin que se confirmaran casos tras las investigaciones correspondientes.

En materia de formación, el 100% de los miembros del Directorio fue capacitado en temas de anticorrupción, mientras que el 82,91% de los colaboradores recibió formación en esta misma materia, reafirmando el compromiso transversal de la organización con la ética y la prevención de conductas indebidas.

En paralelo, Salmones Austral ha implementado un programa de difusión y capacitación en cumplimiento de la Ley N°21.643 (Ley Karin), socializando el Protocolo de Prevención de Acoso Sexual, Acoso Laboral y Violencia en el Trabajo, así como el Procedimiento de Investigación respectivo. Estas acciones fueron complementadas con capacitaciones dirigidas a la totalidad del personal.

Adicionalmente, la compañía ha fortalecido su ambiente de control mediante la adopción de políticas y procedimientos específicos, tales como la Política y Procedimiento de Donaciones, el Procedimiento de Aceptación de Regalos y el Procedimiento de Relacionamiento con Funcionarios Públicos, promoviendo así un actuar íntegro y transparente en todas sus operaciones.

Canal de Denuncias

Salmones Austral cuenta con un Procedimiento de Denuncias destinado a la recepción, análisis, investigación y resolución de casos vinculados al Modelo de Prevención de Delitos. Este mecanismo está diseñado para abordar denuncias relacionadas con hechos reales o potenciales que puedan constituir infracciones a la normativa interna de la compañía, y que sean cometidos por directores, ejecutivos, trabajadores, asesores o terceros relacionados con la organización.

Para ello, la empresa dispone de un Canal de Denuncias accesible tanto para colaboradores como para terceros, a través del cual es posible reportar situaciones que contravengan normativas internas, como el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad, la Política y el Procedimiento de Prevención de Delitos, o cualquier aspecto contemplado en el Modelo de Prevención de Delitos implementado por la compañía. Este canal también permite recepcionar denuncias relacionadas con acoso sexual, acoso laboral y violencia en el trabajo, en el contexto del cumplimiento de la Ley N°21.643 (Ley Karin).

El procedimiento considera la existencia de un Comité de Ética, órgano responsable de promover una cultura de conducta ética y transparente en los negocios de Salmones Austral. Este comité es el encargado de revisar los antecedentes de las denuncias, evaluar los hallazgos de las investigaciones realizadas y, en caso de corresponder, proponer las sanciones que resulten pertinentes.

El Canal de Denuncias está disponible en el sitio web institucional de Salmones Austral (www.salmonesaustral.cl), en la sección “Contacto”. Su diseño garantiza confidencialidad, reserva, facilidad de acceso, transparencia y posibilidad de anonimato. Las denuncias pueden presentarse de manera anónima, salvo aquellas vinculadas a situaciones de acoso sexual, laboral o violencia, que deben incluir la identificación del denunciante. Además, el canal permite realizar seguimiento de los casos mediante un correo electrónico de contacto, a través del cual el denunciante puede interactuar directamente con el Analista de Prevención de Delitos de la compañía.

La difusión del Canal de Denuncias se realiza mediante diversas estrategias, coordinadas por el área de Sostenibilidad y Relacionamiento Territorial. Estas incluyen instancias de inducción, capacitaciones presenciales en plantas y centros de cultivo, así como el uso de materiales de apoyo como videos institucionales, afiches e información difundida por el área de Comunicaciones, con el fin de asegurar su conocimiento y correcta utilización por parte del personal y comunidades vinculadas.

EXCELENCIA OPERACIONAL:
produciendo salmón de calidad

Salmones Austral es una de las compañías salmoneras líderes en Chile, comprometida con altos estándares internacionales de calidad, eficiencia y sostenibilidad. Su enfoque en la excelencia operacional constituye un pilar estratégico, orientado a generar valor para clientes, colaboradores, comunidades y accionistas, mediante una gestión segura, eficiente y responsable.

Como parte de su visión corporativa, la excelencia es un componente esencial en la forma en que Salmones Austral produce salmón. En este marco, la compañía impulsa diversas iniciativas de mejora continua, entre las cuales destaca el Programa de Excelencia Productiva (PEX), una metodología de clase mundial enfocada en optimizar la eficiencia operativa y el desarrollo del talento interno.

El PEX busca fomentar una cultura organizacional proactiva, donde cada colaborador pueda:

- Desarrollar sus habilidades laborales y profesionales.
- Identificar oportunidades en los problemas.
- Contribuir activamente al cumplimiento de los objetivos organizacionales.
- Abrir canales de comunicación entre equipos.
- Fortalecer el trabajo colaborativo.
- Impulsar el protagonismo en los procesos de cambio.
- Autogestionar y mejorar continuamente cada espacio y tarea.

Objetivos Estratégicos del Programa PEX

- Potenciar habilidades PEX en cargos críticos y equipos clave (Pilares).
- Consolidar el uso de herramientas de análisis y resolución de problemas ante pérdidas significativas.
- Aumentar la participación de unidades productivas del área de Farming en el programa.
- Alinear la implementación del PEX con la Estrategia Salmones Austral 2025.
- Incorporar tecnologías digitales para reforzar la aplicación de metodologías PEX.

Cobertura del Programa PEX

Todas las unidades productivas de Agua Dulce, Agua Mar y Plantas de Proceso cuentan con áreas activamente involucradas en la implementación del PEX:

- Producción agua mar: Todos los centros de cultivo de coho y salar.
- Producción agua dulce: 2 terrazas en La Tablilla, 3 salas en Los Arrayanes, 1 módulo en Caliboro. Actividades 5S en Rupanco y Ralún del Este.
- Procesos industriales: Grupos de trabajo en áreas de filete, empaque, Higiene y mantención.
- Áreas administrativas y de operaciones: Participación activa en pilares de control inicial y administrativo, soporte a ciclos CAPDo y aplicación de metodología 5S.

Focos de trabajo 2024

Durante 2024, Salmones Austral ha centrado sus esfuerzos en fortalecer la implementación de los tres principios fundamentales del Programa de Excelencia Productiva (PEX), con el objetivo de consolidar una cultura de mejora continua en todas sus operaciones.

1. Prevenir el deterioro forzado

Ha estado orientado a reforzar las habilidades de los colaboradores en la detección temprana de condiciones anómalas y en la correcta aplicación de estándares operacionales. Como resultado, se logró un incremento del 300% en la cantidad de anomalías detectadas y reportadas por el personal en unidades de agua dulce. En paralelo, se mantuvo una alta tasa de reportabilidad en áreas de agua mar y plantas de proceso, con más de 1.000 notificaciones registradas. Se avanzó también en la aplicación de estándares de limpieza e inspección, con más de diez estándares operativos implementados para prevenir fallas en equipos. Destaca la incorporación de un estándar de inspección específico en centros de cultivo de agua mar, que ha permitido reducir inconsistencias observadas en auditorías de certificación. Asimismo, se generaron nuevos estándares e instructivos para el área de filete en plantas de proceso. En materia de mantenimiento, se logró la vinculación del 100% de los equipos y maquinarias de agua dulce a sus respectivos planes de mantención, así como la integración de planes específicos para equipos críticos en las plantas de proceso. En cuanto al desarrollo de competencias, se fortalecieron cinco cargos críticos, alcanzando un 78% de avance en el desarrollo de habilidades asociadas a la mitigación de pérdidas relevantes en áreas de agua dulce, agua mar y planta.

2. Cero pérdidas

Se enfocó en la consolidación de ciclos de mejora continua mediante la metodología CAPDo, liderados por los equipos de Mejora Focalizada. Durante el año, se conformaron nueve grupos de mejora, logrando impactos concretos en eficiencia, como la reducción de aproximadamente un 5% del gasto efectivo versus lo presupuestado en procesos de fondeo. Asimismo, se realizaron catorce análisis de fallas en plantas de proceso, los cuales permitieron identificar causas raíz y establecer acciones correctivas que aportan directamente a la sostenibilidad operativa.

3. Alineamiento estratégico

Ha buscado fomentar una gestión integrada a través de rutinas diarias basadas en herramientas de gestión visual. Estas rutinas han facilitado la discusión estructurada de los principales desafíos de cada área y su impacto en la estrategia general de la compañía. Se implementaron tableros para sesiones diarias y semanales, conectando los objetivos estratégicos corporativos con los distintos niveles operativos. Además, se inició la incorporación de prácticas de control inicial en proyectos e iniciativas de investigación y desarrollo (I+D), aprovechando los aprendizajes generados en la apertura de nuevos centros de cultivo en agua mar. Finalmente, se realizaron revisiones mensuales de seguimiento junto a líderes y padrinos de iniciativas, asegurando el avance efectivo del Plan Estratégico Salmones Austral 2025.

INOCUIDAD Y *seguridad alimentaria*

Salmones Austral ha consolidado un robusto sistema de gestión para el aseguramiento de la calidad, respaldado por un conjunto de certificaciones internacionales que son adoptadas de manera voluntaria para todos los mercados en los que participa. Estas certificaciones no solo aseguran el cumplimiento normativo y la implementación de buenas prácticas, sino que también promueven el orden, la trazabilidad y la mejora continua en los procesos productivos. Además, están acompañadas de una comunicación abierta y transparente con las comunidades vecinas, con el objetivo de dar a conocer lo que la empresa realiza y cómo lo hace, fortaleciendo así la confianza y legitimidad de su operación.

Cada una de las certificaciones implementadas en plantas y centros de cultivo responde a estándares establecidos por la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI), asegurando que los productos de Salmones Austral cumplan con los más altos requerimientos en materia de calidad e inocuidad.

Con el fin de garantizar la efectividad de las medidas adoptadas en materia de inocuidad, las Plantas de Proceso de Salmones Austral desarrollan anualmente un completo programa de capacitación dirigido a todos sus colaboradores. Este incluye formación en Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP), Procedimientos Operacionales de Saneamiento (POS), trazabilidad y recall, Food Defense y Food Fraud, entre otros temas relevantes para la gestión de riesgos alimentarios. Complementariamente, se realiza un seguimiento sistemático a una serie de indicadores clave, con metas de cumplimiento específicas, tales como: número de no conformidades detectadas, reclamos de clientes, control higiénico en las distintas etapas del proceso y cumplimiento microbiológico.

En 2024, el 100% de los productos comercializados por Salmones Austral cumplieron con los estándares de inocuidad alimentaria adheridos, sin registrar incumplimientos en auditorías, lo que refleja la rigurosidad del sistema implementado y el compromiso transversal con la seguridad de los alimentos.

Certificación	Organismo / Iniciativa	Alcance	Descripción Principal
HACCP *Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control*	Codex Alimentarius / FAO-OMS	Plantas de proceso	Sistema preventivo para asegurar la inocuidad alimentaria, basado en la identificación y control de riesgos en puntos críticos del proceso productivo.
BRC *British Retail Consortium*	Cadenas de supermercados del Reino Unido (Tesco, Sainsbury's, Waitrose, entre otros)	Exportación a mercados británicos	Norma internacional que garantiza la seguridad, calidad y legalidad de los alimentos producidos, mediante auditorías documentadas.
IFS *International Featured Standards – Food*	Asociaciones de distribución de Alemania, Francia e Italia (HDE, FCD, Federdistribuzione)	Exportación a Europa continental	Norma que evalúa la calidad y seguridad de los alimentos procesados y los sistemas de gestión de proveedores. Adoptada por Aldi, Lidl, Carrefour, Metro, entre otros.
BAP *Best Aquaculture Practices*	Global Aquaculture Alliance (GAA)	Toda la cadena productiva (hatchery, grow-out, planta)	Certificación que promueve la acuicultura responsable, abordando aspectos ambientales, sociales, de seguridad alimentaria y bienestar animal. Reconocida por GFSI.
ASC *Aquaculture Stewardship Council*	WWF / IDH	Centros de cultivo	Estándar internacional que promueve la producción acuícola ambiental y socialmente responsable. Evalúa el desempeño ambiental, condiciones laborales y relación con comunidades.

CUMPLIMIENTO LEGAL *y normativo*

Cumplimiento con clientes

Salmones Austral ha desarrollado un Sistema Integrado de Gestión de Calidad basado en un Manual de Calidad que guía la operación de sus plantas de proceso. Este sistema se orienta a asegurar la entrega de productos con calidad uniforme y constante, garantizando su inocuidad, legalidad y cumplimiento regulatorio, y generando valor agregado para todos los grupos de interés. Asimismo, incorpora criterios ambientales en sus actividades y proporciona un entorno de trabajo seguro para colaboradores, contratistas y subcontratistas.

El cumplimiento normativo con mercados nacionales e internacionales se respalda a través de un Programa de Aseguramiento de Calidad que se basa en regulaciones y estándares reconocidos, tales como: el Reglamento Sanitario de los Alimentos (DS 977), el Codex Alimentarius, las directrices de inocuidad y certificación de SERNAPESCA, y normativas de organismos internacionales como la FDA (EE.UU.) y el Departamento de Higiene Alimentaria y Ambiental (Hong Kong).

Las plantas cuentan con un Procedimiento de Reclamos de Clientes, que establece directrices claras para la recepción, análisis, investigación y respuesta de quejas o sugerencias. Todos los reclamos son ingresados por clientes y gestionados por el área de Calidad, asegurando trazabilidad y retroalimentación oportuna.

Adicionalmente, Salmones Austral dispone de un Canal de Denuncias accesible a trabajadores y terceros, mediante el cual se pueden reportar situaciones relacionadas con seguridad, autenticidad, legalidad o calidad de los productos. La compañía también realiza controles internos voluntarios de bioseguridad microbiológica sobre cada lote, permitiendo validar la aptitud para consumo crudo.

La Matriz de Identificación de Peligros ha sido actualizada y prioriza actividades críticas. Esta herramienta es gestionada por un equipo de gobernanza (gerentes) y un equipo técnico de análisis multidisciplinario.

En 2023, se identificaron incidentes vinculados a problemas de temperatura durante el transporte de productos, cuya causa se atribuyó al trayecto entre puertos. Cada caso fue analizado en profundidad por el área de Calidad, con base en evidencia del cliente y datos internos. Durante 2024, no se registraron incumplimientos normativos relacionados con clientes.

Casos de incumplimiento relativos a salud y seguridad de productos

- **1 caso con notificación formal:** pérdida de PAC en Planta Quellón (06/06/2024), sin multa asociada.
- **2 advertencias:** niveles desfavorables de oxitetraciclina (OTC) en centros de cultivo para mercados UEE, UE y Corea del Sur.
- **Códigos voluntarios:** no se registraron incumplimientos.

Cumplimiento con los trabajadores

Salmones Austral promueve un entorno laboral ético y transparente, regido por un Código de Ética que establece directrices claras sobre conducta, lealtad, respeto y probidad. Este documento orienta el comportamiento de todos los colaboradores y partes interesadas, ayudando a prevenir infracciones y fortaleciendo un clima organizacional seguro y respetuoso.

El Código incluye lineamientos sobre relaciones laborales, seguridad y comunicación de irregularidades. La detección temprana de incumplimientos se apoya en canales internos de comunicación, como el canal de denuncias.

Para asegurar el desempeño eficaz de los trabajadores, el área de Reclutamiento y Selección realiza evaluaciones psicolaborales al ingreso, mientras que el progreso de cada colaborador es monitoreado mediante evaluaciones de desempeño, matrices de habilidades y otras herramientas.

En cumplimiento con la Ley 20.845 sobre inclusión laboral, Salmones Austral incorpora a personas con discapacidad, alcanzando un 1% de representación sobre el total de la dotación. Además, cuenta con una Política de Diversidad e Inclusión y un Comité de Equidad, Diversidad e Inclusión que promueve estos principios de manera transversal.

Durante 2024, se registraron dos sanciones en la Corte Suprema, una de ellas correspondiente a tutela laboral ejecutoriada.

Multas y sanciones por incumplimiento normativo

Tipo de multa	Cantidad	Valor monetario
Multas 2024 (legislación vigente)	4 (IMM) / 2 (UTM)	30,95 IMM / 120 UTM
Multas aplicadas en 2023 y pagadas en 2024	3	78 UTM

Casos significativos reportados:

- No envío oportuno de comunicaciones electrónicas a la Dirección del Trabajo (años 2023 y 2024).

- Incumplimientos por parte de Salmones Pacific Star, Comsur y Trusal por no exhibir documentación, no pago de remuneraciones y no comparecencia ante la Dirección del Trabajo (algunas en proceso de apelación).

Libre competencia

Salmones Austral declara su compromiso con la libre competencia como parte esencial de su cultura organizacional. A través del Código de Ética, se establecen principios que prohíben expresamente prácticas como el cohecho, el soborno, la colusión o cualquier acto que vulnere la normativa regulada por la Fiscalía Nacional Económica (FNE) y el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC).

Para prevenir este tipo de infracciones, la compañía ha implementado:

- Revisión de relaciones comerciales por parte del Directorio, con foco en libre competencia.

- Políticas de comunicación comercial veraz y conforme a ley.

- Inclusión de esta materia en su Modelo de Prevención de Delitos (Ley 20.393).

- Uso del Canal de Denuncias como herramienta para reportar posibles infracciones.

- Capacitaciones periódicas sobre ética, libre competencia y prevención de delitos.

Durante 2024, no se reportaron multas ni sanciones asociadas a prácticas anticompetitivas.

Cumplimiento medioambiental

Dada la estrecha relación de su actividad con el entorno natural, Salmones Austral ha desarrollado un modelo de gestión ambiental que no solo busca cumplir con la normativa vigente, sino también generar impactos positivos y sostenibles.

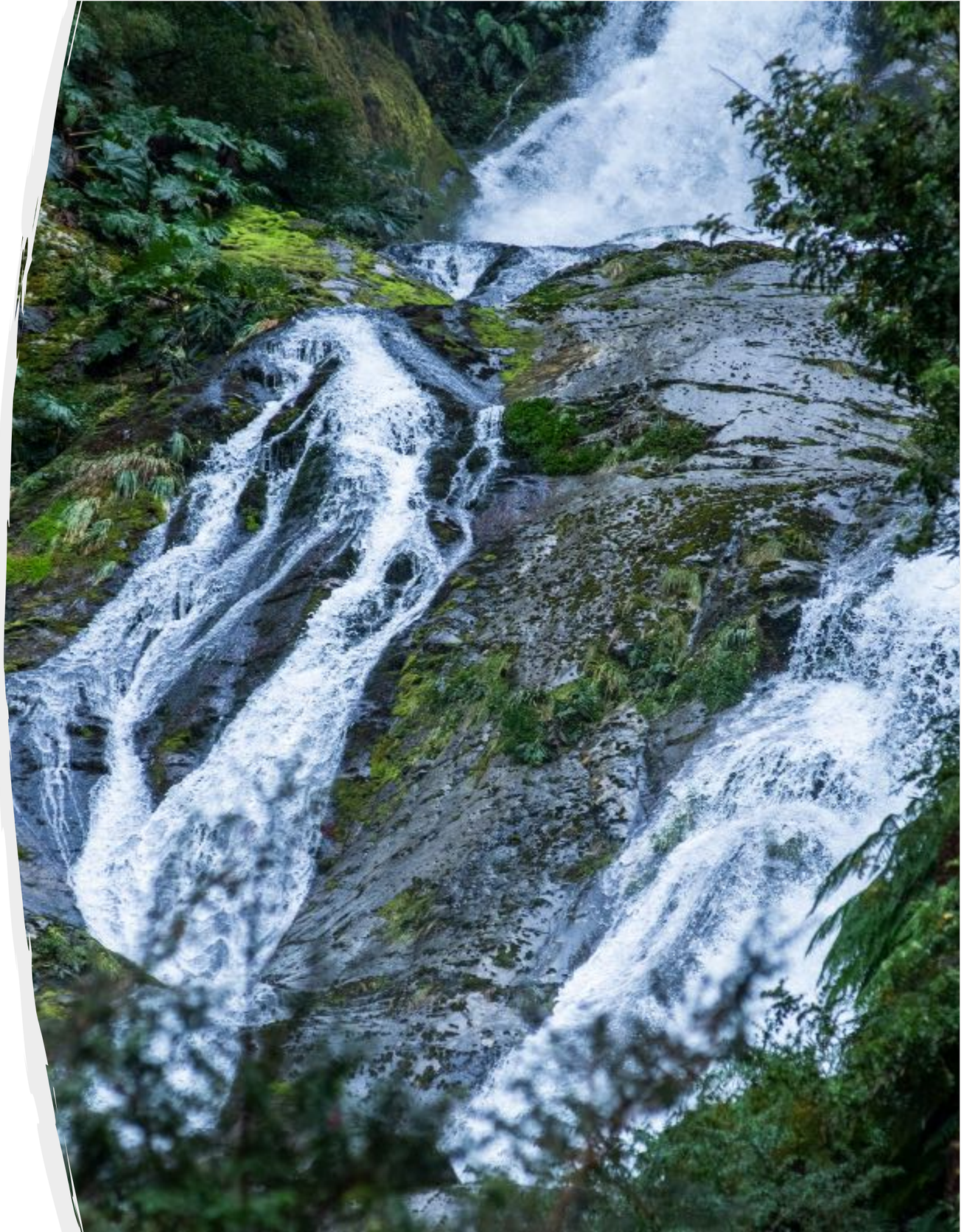
Modelos y programas de cumplimiento

Elemento	Detalle
Obligaciones ambientales	Procedimiento D-GENE-12 actualizado; asesoría legal permanente (Acuasesorías Ltda.).
Auditorías de cumplimiento	Auditorías internas por áreas de Certificaciones y Medioambiente; auditorías externas de cumplimiento RCA.
Herramientas tecnológicas	Uso de software GTR (módulos Playas Limpias, Fiscalización y Cumplimiento). Seguimiento en plataformas SMA.
Matriz de riesgo ambiental	Incluye aspectos e impactos significativos, alineada con la política ambiental corporativa.
Capacitación y formación	Capacitaciones ambientales dirigidas a personal de centros de cultivo.
Política ambiental y planes de gestión	Declaración formal de compromisos, plan de mitigación de impactos, y procedimientos específicos de cumplimiento.

Durante 2024, no se registraron multas ambientales significativas ni sanciones ejecutoriadas ante la Superintendencia del Medio Ambiente (SMA) ni en organismos internacionales.

Programas y planes de reparación ambiental (2024)

- Programas de cumplimiento aprobados: 0 (uno en revisión para Piscicultura La Tablilla).
- Programas ejecutados satisfactoriamente: 0.
- Planes de reparación presentados o ejecutados: 0.



Procesos de remediación de impactos negativos

Toda actividad conlleva riesgo de impactos en el medio ambiente y Salmones Austral está muy consciente de ello. Es por eso que contamos con planes y medidas de remediación en caso de generar un impacto negativo.

Herramientas como la estrategia de relacionamiento territorial, el Modelo de Prevención del Delito, los mecanismo de resolución de controversias y el canal de denuncias corporativo permiten identificar y abordar reclamaciones y quejas en cuanto a nuestro desempeño medioambiental.

Comprometidos con la restauración ambiental

Hemos considerado la realización de proyectos de restauración ambiental para mitigar los impactos negativos causados por nuestras operaciones, como la restauración de hábitats acuáticos dañados, la replantación de vegetación C32 nativa en áreas deforestadas, o la limpieza de áreas contaminadas, entre otros.

Comprometidos con la compensación de carbono

En el caso de la generación de emisiones significativas de gases de efecto invernadero, se ha determinado compensar dichas emisiones invirtiendo en proyectos de mitigación del cambio climático, como la reforestación, la captura y almacenamiento de carbono, o la promoción de energías renovables.

Comprometidos con la reparación de daños sociales

Podemos reparar esos daños mediante la compensación económica, el desarrollo de programas de empleo y capacitación, o la implementación de medidas para garantizar el respeto de los derechos humanos en sus operaciones.

Comprometidos con la consulta y participación de las partes interesadas

Involucramos activamente a las comunidades afectadas y otras partes interesadas en el proceso de remediación, asegurando que sus preocupaciones y necesidades se incluyan en la toma de decisiones de manera transparente y equitativa.

Comprometidos con la mejora continua

Se considera la implementación de medidas para prevenir la repetición de impactos negativos en el futuro mediante la mejora de prácticas operativas, la adopción de estándares más rigurosos de sostenibilidad y la integración de consideraciones ambientales y sociales en la toma de decisiones empresariales.

Modelo de remediación

1. Evaluación de impacto: evaluación exhaustiva de los impactos causados por las operaciones, identificando las áreas clave que requieren remedio. Esto puede incluir la valoración de impacto ambiental, social y económico, así como la consulta con las partes interesadas y afectadas.

2. Desarrollo de un plan de acción: en base a los resultados de la evaluación, se desarrolla un plan detallado para abordar y remediar los impactos identificados. Se deben incluir objetivos, actividades específicas, plazos, asignación de recursos y responsabilidades.

3. Implementación de medidas correctivas: se pueden incluir acciones como la restauración de hábitats degradados, la compensación de daños sociales, la reducción de emisiones de contaminantes, la limpieza de áreas contaminadas, entre otras.

4. Monitoreo y seguimiento: para evaluar la efectividad de las medidas correctivas implementadas y para realizar ajustes según sea necesario. Esto puede implicar la recopilación de datos ambientales, sociales y económicos relevantes, así como la participación continua de las partes interesadas en el proceso.

5. Informe y divulgación: se informa públicamente sobre las acciones tomadas para remediar los impactos negativos, proporcionando detalles sobre las medidas implementadas, los resultados obtenidos y los desafíos enfrentados. Esto puede incluir la divulgación en informes de sostenibilidad, comunicados de prensa, notas en el sitio web corporativo, etc.

6. Compromiso continuo: Salmones Austral se compromete a mantener un enfoque continuo en la mejora de sus prácticas operativas y la minimización de sus impactos negativos a lo largo del tiempo. Esto implica la revisión periódica de políticas y procedimientos, la realización de auditorías ambientales y sociales, y la participación activa en iniciativas de mejora continua.

LOS PILARES QUE SOSTIENEN *nuestra actividad*

5.1 NUESTROS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

5.2 LA SOSTENIBILIDAD COMO HOJA DE RUTA

5.3 ¿CÓMO SEGUIMOS?

01 NUESTROS OBJETIVOS *estratégicos*

En Salmones Austral, el crecimiento se basa en la excelencia y en una gestión responsable de los eventuales impactos. Es por eso que se han establecido cinco objetivos estratégicos para el año 2025.

Todos somos protagonistas

El crecimiento de la compañía y su historia de 35 años se debe al compromiso de las personas, donde cada hombre y mujer que ha creído en Salmones Austral, ha entregado lo mejor de sus talentos. Por eso, la empresa se ha preocupado de empoderar a sus colaboradores entregando condiciones laborales de clase mundial para su cuidado y desarrollo.

Eficiencia en toda la cadena de valor

La eficiencia es parte de la identidad y cultura de Salmones Austral, por lo que optimizar sus recursos es un imperativo. No solo para alcanzar una producción económicamente viable, sino también por el compromiso con la disminución de los impactos en el entorno y con la creación de oportunidades laborales.

Calidad con la mirada en el cliente

En Salmones Austral el camino es tan importante como el resultado. Por eso, el trabajo se orienta al desarrollo de equipos de excelencia y productos de calidad premium que satisfaga a los mercados más exigentes del planeta.

Ser una compañía líder, que busca trabajar con altos estándares internacionales, con foco en la eficiencia, seguridad y excelencia operacional, de forma sostenible cumpliendo con las necesidades de los clientes, colaboradores, la comunidad y sus accionistas.

Trabajo seguro

Para Salmones Austral, es prioridad generar condiciones que permita a sus colaboradores desarrollar su labor en forma segura. Por eso, el crear y vivir en una cultura preventiva es parte del día a día.

De forma sostenible

Los valores, historia y visión de futuro de Salmones Austral impulsa la construcción de relaciones transparentes y de confianza con cada grupo de interés, lo cual fortalece el gobierno de la sostenibilidad y promueve una cultura ética al interior de los equipos.

02

LA SOSTENIBILIDAD *como hoja de ruta*

Estrategia de Sostenibilidad

Desde 2020, Salmones Austral ha trabajado en su Estrategia de Sostenibilidad como un elemento diferenciador de la gestión, involucrando a clientes, colaboradores, proveedores y comunidades. En 2023, la compañía firmó un Sustainability Linked Loan, un crédito renovable vinculado a metas de sostenibilidad, impacto ambiental y social.

Salmones Austral es la primera empresa del sector en suscribirse a la Science Based Target Initiative (SBTi), comprometiéndose a reducir gases de efecto invernadero conforme al Acuerdo de París, adelantándose a metas proyectadas para 2030 en relación con el cambio climático.

También lleva a cabo reuniones informativas sobre riesgos climáticos con sus colaboradores y comunica públicamente su política y objetivos de sostenibilidad.

Pilares de compromiso de la sostenibilidad

Los seis pilares que sostienen el compromiso con la sostenibilidad en Salmones Austral son:

Fomentar una cultura ética, transparente y sostenible: nuestra empresa construye relaciones transparentes y de confianza con cada uno de los grupos de interés, lo que permite fortalecer, permanentemente, nuestro gobierno de la sostenibilidad y promover una cultura ética al interior de los equipos.

Eficiencia en toda nuestra cadena productiva: para nuestra compañía es prioridad optimizar los recursos, pero no solo para alcanzar una producción económicamente viable, sino porque estamos comprometidos por minimizar los impactos en nuestro entorno y con la creación de oportunidades laborales.

Excelencia y calidad en todos nuestros procesos y productos: en Salmones Austral trabajamos orientados hacia el desarrollo de equipos de excelencia y productos de calidad premium que satisfaga a los mercados más exigentes del planeta.

Cuidado de nuestra agua: el agua es el recurso natural que permite nuestra sostenibilidad y es por ello que debemos cuidarla en toda nuestra cadena productiva. Estamos conscientes de que necesitamos ríos, lagos y mares limpios para lograr productos de excelencia

Agregando valor a nuestras comunidades: Salmones Austral cree profundamente en el respeto a las comunidades adyacentes a su operación y entiende que no basta solo con ser buenos vecinos, sino que es necesario ser actores activos en el desarrollo de oportunidades para las regiones donde opera.

Nuestras personas son las protagonistas: durante 35 años hemos contado con el compromiso de las personas, hombres y mujeres que han entregado lo mejor de sus talentos. Es por ello que debemos entregar condiciones laborales de clase mundial para su cuidado y desarrollo. Es por ello que trabajamos orientados hacia el desarrollo de equipos de excelencia y productos de calidad premium que satisfaga a los mercados más exigentes del planeta.

¿CÓMO *seguimos?*

Planes de inversión

El plan de inversiones de Salmones Austral es aprobado anualmente por el Directorio y segmentado por áreas clave. Se prevén las siguientes inversiones:

- 2024: USD 15 millones
- 2025: USD 16,9 millones
- 2026: USD 20 millones

El 100% de las inversiones de 2024 han sido ejecutadas con recursos propios.

Horizontes de inversión (corto y mediano plazo)

La vida útil de los activos de la compañía se clasifica en:

- Construcciones Piscicultura: 50 años
- Pontones: 20 años
- Túneles: 15 años
- Otras construcciones: 10 años
- Jaulas, bodegas flotantes, plataformas y catamaranes: 10 años
- Vehículos: 6 años
- Equipos y redes: 5 años
- Equipos marinos: 3 años
- Herramientas menores: 3 años

Este enfoque estratégico permite optimizar inversiones y garantizar la sostenibilidad del negocio a largo plazo.

CÓMO LEER ESTA *memoria integrada*

6.1 ESTÁNDARES REPORTADOS

6.2 ESTUDIO DE MATERIALIDAD

6.1 ESTÁNDARES *reportados*

Esta memoria integrada es el segundo ejercicio de reportabilidad de Salmones Austral que reporta la gestión financiera de la compañía y el desempeño no financiero de los aspectos sociales, ambientales y de gobierno corporativo. El presente informe es aprobado por el Directorio y principales ejecutivos de la compañía.

Alcance

Salmones Austral S.A y sus subsidiarias

Frecuencia

Anual

Periodo reportado

1 de enero al 31 de diciembre de 2024

Este informe se ha elaborado en referencia con los estándares Global Reporting Initiative 2021 (GRI) y siguiendo las recomendaciones del Sustainability Accounting Standards Board (SASB) para la industria Carnes Aves y Lácteos. Además, incluye los indicadores comprometidos con el Global Salmon Initiative (GSI) y SalmonChile.

• Los indicadores GSI y los indicadores de SLL de este informe fueron auditados por Deloitte.

• Los Estados Financieros fueron auditados por PwC Chile.

Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
Rut: 80.276.200-3
Las Condes, Santiago
Chile
Fono: (56) 227 297 000
Fax: (56) 223 749 177
deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

Marzo 27, 2025

Señores
Salmones Austral S.A.

Hemos realizado una revisión de seguridad limitada de la consistencia de los indicadores de Información de Sustainability Linked Loans (en adelante "SLL") para el año 2024, de Salmones Austral S.A, (en adelante "la Sociedad").

Estándares y procesos de verificación

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión de la revisión de seguridad limitada de la consistencia de los indicadores reportados para dar cumplimiento a la "Loan Market Association" (LMA) y la "Loan Syndications and Trading Association" (LSTA), por el período finalizado a diciembre de 2024, en base a los procedimientos que hemos realizado y la evidencia que hemos obtenido. Hemos realizado nuestra revisión de seguridad limitada de acuerdo con la Norma Internacional sobre International Standard on Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information (ISAE 3000), emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB). Esta norma requiere que planifiquemos y realicemos este trabajo para obtener una seguridad limitada sobre la consistencia de los indicadores de Sustainability Linked Loans para el año 2024, estén exentos de errores materiales.

Una revisión de seguridad limitada implica llevar a cabo una serie de procedimientos para evaluar la evidencia obtenida y verificar el cumplimiento de ciertos criterios e indicadores. (principalmente realizar consultas a la Administración y aplicar procedimientos analíticos y de revisión de muestras, según corresponda). En el caso específico de esta revisión, se evaluaron los siguientes indicadores:

KPI	Dato verificado	Período
Cantidad neta de emisiones de tCO2 e directas e indirectas, en base a la metodología de SBTi.(*)	-	12 meses
Porcentaje de biomasa certificada por el Aquaculture Stewardship Council	82%	12 meses
Uso antibiótico (API en gramos / tonelada LWE)	410g.	12 meses
Tasa de accidentabilidad	2,37	12 meses

(*) Para el 2024 y considerando la metodología de SBTi, Salmones Austral no ha dado cumpliento respecto de este KPI.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com/cl/acercade la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07277800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
Rut: 80.276.200-3
Las Condes, Santiago
Chile
Fono: (56) 227 297 000
Fax: (56) 223 749 177
deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

Marzo 27, 2025

Señores
Salmones Austral S.A.

Hemos realizado una revisión de seguridad limitada de la consistencia de los indicadores de Información de Sostenibilidad de la Iniciativa Global del Salmón (en adelante "GSI") para el año 2024, de Salmones Austral S.A., (en adelante "la Sociedad").

Estándares y procesos de verificación

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión de la revisión de seguridad limitada de la consistencia de los indicadores reportados para dar cumplimiento a la Iniciativa Global del Salmón 2024 el período finalizado a diciembre de 2024, de acuerdo con el estándar GSI, en base a los procedimientos que hemos realizado y la evidencia que hemos obtenido. Hemos realizado nuestra revisión de seguridad limitada de acuerdo con la Norma Internacional sobre International Standard on Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information (ISAE 3000), emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB). Esta norma requiere que planifiquemos y realicemos este trabajo para obtener una seguridad limitada sobre la consistencia de los indicadores de Información de Sostenibilidad de la Iniciativa Global del Salmón para el año 2024, estén exentos de errores materiales.

Una revisión de seguridad limitada implica la realización de procedimientos (que consisten principalmente en realizar consultas a la gerencia y a otros dentro de la entidad, según corresponda, y aplicar procedimientos analíticos y de revisión de muestras) y evaluar la evidencia obtenida. Los procedimientos también incluyen la evaluación de los criterios y consistencia de los indicadores reportados para dar cumplimiento a la Iniciativa Global del Salmón 2024 el período finalizado a diciembre de 2024 de acuerdo con el Estándar GSI.

Nuestra revisión incluyó los siguientes procedimientos:

- Nos reunimos con los profesionales encargados de la realización del proceso de preparación de la información para la iniciativa.
- Obtuvimos el cuestionario simplificado consolidado para el año 2024, "GSI Sustainability Report 2024".
- Obtuvimos los indicadores consolidados y las herramientas de cálculo de cada uno de ellos (carpetas con información y evidencias de los datos que se consideraron para el cálculo).

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com/cl/acercade la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07277800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Los estándares de divulgación no financiera a los que responde esta memoria integrada son:

Estándares GRI

- Indicadores obligatorios
- Indicadores materiales
- Indicadores sectoriales

Los Estándares GRI son mejores prácticas internacionales diseñadas para informar al público general de una variedad de impactos económicos, ambientales y sociales. La presentación de informes de sostenibilidad a partir de estos Estándares proporciona información acerca de las contribuciones positivas o negativas de las organizaciones al desarrollo sostenible.

Son un sistema modular de estándares interrelacionados. Sirven para que las empresas puedan medir y reportar su impacto sostenible con el objetivo de evaluar y comparar su impacto medioambiental con otras empresas y tomar decisiones informadas hacia la sostenibilidad empresarial.

Estándares GSI

- Indicadores sectoriales

Es una iniciativa de liderazgo de productores globales de salmón cultivado, enfocada en lograr un progreso importante hacia la consecución completa de la meta compartida de ofrecer una fuente altamente sostenible de proteína saludable para alimentar a una creciente población global y al mismo tiempo minimizar la huella ambiental y continuar mejorando el aporte social.

Estándares SASB

- Indicadores sectoriales

Son una guía para la divulgación de información de sostenibilidad financieramente significativa por parte de las empresas a sus inversores. Se rigen por un conjunto de principios fundamentales que definen su enfoque hacia la establecimiento de normas. Estos principios incluyen la aplicabilidad global, asegurando que los estándares sean relevantes y útiles para empresas e inversores a nivel mundial.

Indicadores de SalmonChile

- Indicadores sectoriales

Son indicadores sociales, sanitarios y ambientales de las empresas productoras chilenas que aspiran a entregar información confiable que contribuya para el debate científico, regulatorio y social en torno a la salmonicultura.

6.2 ESTUDIO DE *materialidad*

En 2023, Salmones Austral llevó a cabo la actualización de su Estudio de Materialidad con el propósito de identificar sus principales impactos —positivos y negativos, reales y potenciales— sobre el medioambiente, la sociedad y la economía, así como los efectos que estos aspectos generan sobre la compañía. Este análisis permitió priorizar los temas e indicadores ESG (ambientales, sociales y de gobernanza, por sus siglas en inglés) más relevantes para su gestión, alineando su estrategia de sostenibilidad con las expectativas de sus grupos de interés y las exigencias normativas.

El estudio se desarrolló bajo el enfoque de doble materialidad, reconocido tanto por los Estándares GRI (Global Reporting Initiative) como por la Directiva de Reportes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) de la Unión Europea. Este enfoque considera, por un lado, la materialidad de impacto, es decir, aquellos temas que reflejan la influencia significativa de la empresa sobre la sociedad y el medioambiente. Y por otro, la materialidad financiera, que evalúa cómo estos mismos temas pueden afectar la capacidad de Salmones Austral para crear valor económico a corto, mediano y largo plazo.

Entre los temas priorizados se incluyen aquellos que afectan directamente la operación, la rentabilidad y la reputación de la compañía, así como aspectos vinculados a los derechos humanos, el bienestar animal, la biodiversidad, el cambio climático, las condiciones laborales, la trazabilidad y la gobernanza ética. Esta priorización no solo fortalece la rendición de cuentas de Salmones Austral, sino que también orienta sus planes de acción y el monitoreo de desempeño, asegurando que la sostenibilidad esté integrada de manera transversal en todas sus decisiones estratégicas.

Luego de la actualización del Estudio de materialidad se identificaron 9 temas materiales, cada uno con sus subcategorías asociadas, las que fueron desarrolladas a lo largo de esta Memoria integrada en diferentes capítulos.

Social

	Desarrollo de talentos	Desarrollo local
Subtemas	- Prácticas de empleo - No discriminación e igualdad de oportunidades - Formación y educación	- Comunidades locales - Pago de patentes acuícolas - Inclusión económica
Dónde encontrarlo	Capítulo 3	Capítulo 1 y 3

Ambiental

	Salud y Bienestar animal	Ecosistema y biodiversidad	Cambio climático	Ecoeficiencia operacional
Subtemas	- Bienestar animal - Mortalidad de peces - Recuento de piojos de mar - Uso de antibióticos - Tratamiento de piojos de mar - Uso de peróxido de hidrógeno - Uso de métodos no medicinales - Uso de ingredientes marinos en la dieta	- Biodiversidad - Uso de plaguicidas/pesticidas - Uso de suelos y efectos ecológicos - Adquisición de alimentos y animales - Escape de peces - Conversión de ecosistemas naturales - Agua y efluentes - Interacciones con la fauna	- Emisiones de gases de efecto invernadero - Gestión de la energía - Adaptación al clima y resiliencia	- Gestión de residuos - Materiales
Dónde encontrarlo	Capítulo 2	Capítulo 2	Capítulo 2	Capítulo 2

Gobernanza

	Excelencia operacional	Calidad y seguridad del producto	Conducta responsable y transparente
Subtemas	- Rigurosos en el cumplimiento hacia el cliente - Mayor eficiencia productiva - Pérdida de activos - Desarrollo permanente de nuevos productos - Gestión de innovación (farming) - Deficiencias en la comunicación interna estratégica de la compañía - Falta de mantención de infraestructura - Falta de mantención de maquinaria - Implementación de programa PEX - Certificaciones	- Seguridad alimentaria - Inocuidad de los alimentos	- Seguridad y salud en el trabajo - Compliance - Trazabilidad en la cadena de suministro - Competencia desleal - Anticorrupción - Libertad de asociación y negociación - Ética
Dónde encontrarlo	Capítulo 4	Capítulo 4	Capítulos 2, 4, 3 y 5

07

Anexos

7.1 ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

7.2 ANEXOS

7.3 INDICADORES

7.1

ESTADOS FINANCIEROS *consolidados*

	31-12-2024 MUS$	31-12-2023 MUS$
Activos		
Activos corrientes	274.744	264.404
Activos no corrientes	291.445	291.656
Total de activos	566.189	556.060
Pasivos		
Pasivos corrientes	149.345	173.384
Pasivos no corrientes	198.541	158.777
Total pasivos	347.886	332.161
Patrimonio total	**218.303**	**223.899**
Total pasivos y patrimonio	**566.189**	**556.060**

	31-12-2024 MUS$	31-12-2023 MUS$
Estado de resultados		
Ingresos de actividades ordinarias	324.156	293.390
Costo de ventas	(305.470)	(255.246)
Margen bruto	**18.686**	**38.144**
Costos de distribución	(7.603)	(7.104)
Gasto de administración	(11.781)	(9.871)
EBIT	**(698)**	**21.169**
Depreciación	19.177	16.698
EBITDA	**18.479**	**37.867**

Verificación externa

Los estados financieros consolidados fueron verificados por PwC Chile.

pwc

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Puerto Montt, 25 de marzo de 2025

Señores Accionistas y Directores
Salmones Austral S.A.

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Salmones Austral S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Salmones Austral S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes, para nuestras auditorías de los estados financieros consolidados, se nos requiere ser independientes de Salmones Austral S.A. y subsidiarias y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

pwc

Puerto Montt, 25 de marzo de 2025
Salmones Austral S.A.
2

Al preparar y presentar los estados financieros consolidados, se requiere que la Administración evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Salmones Austral S.A. y subsidiarias para continuar como una empresa en marcha por al menos doce meses a partir del final del periodo que se reporta, sin limitarse a dicho período.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas debido a fraude o error y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa si, individualmente, o de manera agregada, podría influir el juicio que un usuario razonable realiza en base a estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, en base a pruebas, de evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Salmones Austral S.A. y subsidiarias. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración y evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Salmones Austral S.A. y subsidiarias para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

pwc

Puerto Montt, 25 de marzo de 2025
Salmones Austral S.A.
3

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identifiquemos durante nuestra auditoría.

DocuSigned by:
8A984C09615E4D3...
Carlos Cuevas C.
RUT: 9.105.693-3

7.2

Anexos

ANEXO 1: MARCO NORMATIVO DE LA INDUSTRIA ACUÍCOLA

- Ley general de pesca y acuicultura (1991 y sus modificaciones)
- Reglamento sobre limitación de áreas de las concesiones y autorizaciones de acuicultura
- Reglamento de concesiones y autorizaciones de acuicultura (1993)
- Ley de bases del medioambiente (1994)
- Reglamento del registro nacional de acuicultura (1994)
- Reglamento de internación de especies de primera importación.
- Reglamento del procedimiento para la importación de especies hidrobiológicas
- Implem del sistema de evaluación de impacto ambiental (SEIA)
- Reglamento ambiental para la acuicultura (RAMA)
- Reglamento de certificación y otros requisitos sanitarios exigibles para la importación de especies hidrobiológicas
- Reglamento de medidas de protección, control y erradicación de enfermedades de alto riesgo para especies.
- Reglamento sanitario de la acuicultura (RESA)

ANEXO 2: SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Razón social y naturaleza jurídica	Comercial y Servicios Sur Austral Ltda.
RUT	77.071.440-0
Domicilio	Ruta 7 Sur km 10,5 Sector Chamiza Puerto Montt
Capital suscrito y pagado.	MUS$ 1.889
Objeto social e indicación clara de las actividades que desarrolla.	Su objetivo social es la elaboración y conservación de otros pescados en plantas en tierra, venta al por mayor de productos del mar y compra, venta y alquiler de inmuebles.
Nombre Gerente General	Gastón Cortez Quezada[1]
Miembros del Directorio	
Porcentaje actual de participación de la matriz o entidad inversora en el capital de la subsidiaria o asociada y variaciones ocurridas durante el último ejercicio.	100%
Porcentaje del activo en la Matriz	99,99%
Descripción clara y detallada de las relaciones comerciales habidas con las subsidiarias o asociadas durante el ejercicio y de la vinculación futura proyectada para con éstas.	Las operaciones de la entidad son principalmente prestar servicios de maquila a Salmones Pacific Star S.A. y Trusal S.A.
Relación sucinta de los actos y contratos celebrados con las subsidiarias o asociadas que influyan significativamente en las operaciones y resultados de la matriz o entidad inversora.	Producción plantas de proceso de materia prima

Razón social y naturaleza jurídica	Trusal S.A.
RUT	96.566.740-7
Domicilio	Panamericana Sur Km 1030, Puerto Montt
Capital suscrito y pagado.	MUS$ 107.956
Objeto social e indicación clara de las actividades que desarrolla.	Su objetivo social es la adquisición, venta, producción, fabricación, transformación y comercialización en todas sus formas sea por cuenta propia, o en asociación con terceros, en su representación o administración de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales, en especial de todo tipo de bienes y productos marinos, tales como: peces, algas, crustáceos, moluscos, alimentos, aceites, equipos e insumos relacionados a estos.
Nombre Gerente General	Gastón Cortez Quezada[1]
Miembros del Directorio	Pedro Hurtado Vicuña[2], Presidente Pablo Navarro Haeussler, Director Christian Samsing Stambuck[3], Director
Porcentaje actual de participación de la matriz o entidad inversora en el capital de la subsidiaria o asociada y variaciones ocurridas durante el último ejercicio.	100%
Porcentaje del activo en la Matriz	99,99%
Descripción clara y detallada de las relaciones comerciales habidas con las subsidiarias o asociadas durante el ejercicio y de la vinculación futura proyectada para con éstas.	Cultivo de agua dulce y agua mar de salmones, incluyendo la comercialización.
Relación sucinta de los actos y contratos celebrados con las subsidiarias o asociadas que influyan significativamente en las operaciones y resultados de la matriz o entidad inversora.	• Arriendo concesiones • Producción plantas de proceso de materia prima • Venta de productos terminados.

[1] Gerente general de la matriz.
[2] Presidente del directorio de la matriz.
[3] Director de la matriz.

Razón social y naturaleza jurídica	Salmones Pacific Star S.A.
RUT	79.559.220-2
Domicilio	Avda. Juan Soler Manfredini N° 41, Piso 12 , Puerto Montt
Capital suscrito y pagado.	MUS$ 74.228
Objeto social e indicación clara de las actividades que desarrolla.	Su objetivo social es la adquisición, venta, producción, fabricación, transformación y comercialización en todas sus formas sea por cuenta propia, o en asociación con terceros, en su representación o Administración de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales, en especial de todo tipo de bienes y productos marinos, tales como: peces, algas, crustáceos, moluscos, alimentos, aceites, equipos e insumos relacionados a estos.
Nombre Gerente General	Gastón Cortez Quezada[4]
Miembros del Directorio	Pedro Hurtado Vicuña[5], Presidente Pablo Navarro Haeussler, Director Jose Ignacio Hurtado Vicuña[6], Director
Porcentaje actual de participación de la matriz o entidad inversora en el capital de la subsidiaria o asociada y variaciones ocurridas durante el último ejercicio.	100%
Porcentaje del activo en la Matriz	99,99%
Descripción clara y detallada de las relaciones comerciales habidas con las subsidiarias o asociadas durante el ejercicio y de la vinculación futura proyectada para con éstas.	Cultivo de agua dulce y agua mar de salmones, incluyendo la comercialización.
Relación sucinta de los actos y contratos celebrados con las subsidiarias o asociadas que influyan significativamente en las operaciones y resultados de la matriz o entidad inversora.	• Arriendo concesiones • Producción plantas de proceso de materia prima • Venta de productos terminados.

Razón social y naturaleza jurídica	Salmones Austral North America Inc.
RUT	TAX ID: 38-4173624
Domicilio	396 Alhambra Cir. Suite 900 Coral Gables, FL 33134
Capital suscrito y pagado.	MUS$ 2.979
Objeto social e indicación clara de las actividades que desarrolla.	Comercializadora de salmones
Nombre Gerente General	Gastón Cortez Quezada[4]
Miembros del Directorio	3 Ejecutivos de la Matriz
Porcentaje actual de participación de la matriz o entidad inversora en el capital de la subsidiaria o asociada y variaciones ocurridas durante el último ejercicio.	100%
Porcentaje del activo en la Matriz	100,00%
Descripción clara y detallada de las relaciones comerciales habidas con las subsidiarias o asociadas durante el ejercicio y de la vinculación futura proyectada para con éstas.	Comercializadora de salmones con asiento en Estados Unidos
Relación sucinta de los actos y contratos celebrados con las subsidiarias o asociadas que influyan significativamente en las operaciones y resultados de la matriz o entidad inversora.	Comercialización de productos terminados

[4] Gerente general de la matriz.
[5] Presidente del directorio de la matriz.
[6] Director de la matriz.

ANEXO 3: SITIOS EN ÁREAS PROTEGIDAS O ZONAS DE GRAN VALOR PARA LA BIODIVERSIDAD

Concesión	Ubicación			Status de protección
Piedra Blanca, Fiordo Comau, ubicada en el Área Marina protegida San Ignacio de Huinay (no se utiliza desde 2013).	42º20´10,22"	72º27´38,72"	(201103035) SHOA Nº 7350	Dentro de área protegida
Cuptana: concesión ubicada en la región de Aysén, RN Las Guaitecas (no se utiliza).	44º40'09.00"	73º36'54.49"	207111118	Dentro de área protegida
Navarro 3: ubicada en Seno Skyring, región de Magallanes, dentro del Parque Nacional Kawésqar (no se utilizó durante 2023).	52º51'59.09"	72º41'08.76"		Dentro de área protegida
Navarro 2: ubicada en Seno Skyring, región de Magallanes, dentro del Parque Nacional Kawésqar (se arrendó a la empresa Blumar para su producción desde marzo de 2023 hasta la fecha).	52°50'11,87"	72°39'37,27"		Dentro de área protegida

OPERACIÓN EN ZONAS PROTEGIDAS O DE ALTO VALOR DE BIODIVERSIDAD

Nombre	Tipo de operación	Tamaño del sitio operacional en km2	Valor de la biodiversidad
Navarro 2	Producción (engorda) de salmones.	La superficie de la concesión es de 16 hectáreas. El área efectiva de producción es de 2 hectáreas aproximadamente.	Parque Nacional Kawésqar
Planta Chamiza	Planta de proceso	Propiedad de 15 hectáreas.	Humedal marino Chamiza

ANEXO 4: EXTRACCIÓN DE AGUA

INDICADORES	Centros agua dulce y agua mar	Plantas de proceso	TOTAL	Centros agua dulce y agua mar	Plantas de proceso	TOTAL
Nombre Extracción de agua según fuente		**Todas las zonas [ML]**			**Zonas con estrés hídrico [ML]**	
Agua dulce superficial	37.201,79	0,00	37.201,79	23.620,85	0,00	23.620,85
Otras aguas superficiales		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Agua superficial (total)	**37.201,79**	**0,00**	**37.201,79**	**23.620,85**	**0,00**	**23.620,85**
Agua dulce subterránea	5.571,42	466,43	6.037,85	0,00	0,00	0,00
Otras aguas subterráneas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Agua subterránea (total)	**5.571,42**	**466,43**	**6.037,85**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Agua marina	0,00	74,18	74,18	0,00	0,00	0,00
Otras aguas marinas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Agua marina (total)	**0,00**	**74,18**	**74,18**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Total Agua dulce	42.773,21	466,43	43.239,64	23.620,85	0,00	23.620,85
Total Otras aguas	0,00	74,18	74,18	0,00	0,00	0,00
Agua producida (total)	**42.773,21**	**540,61**	**43.313,82**	**23.620,85**	**0,00**	**23.620,85**
TOTAL %	**98,75%**	**1,25%**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**54,53%**

ANEXO 5: VERTIDOS DE AGUA

INDICADORES	Centros agua dulce y agua mar	Plantas de proceso	TOTAL	Centros agua dulce y agua mar	Plantas de proceso	TOTAL
Nombre Extracción de agua según fuente		**Todas las zonas [ML]**			**Zonas con estrés hídrico [ML]**	
Agua dulce superficial	38.903,70	139,47	39.043,17	22.496,05	0,00	22.496,05
Otras aguas superficiales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Agua superficial (total)	**38.903,70**	**139,47**	**39.043,17**	**22.496,05**	**0,00**	**22.496,05**
Agua dulce subterránea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Otras aguas subterráneas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Agua subterránea (total)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Agua marina	1.832,69	223,24	2.055,93	0,00	0,00	0,00
Otras aguas marinas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Agua marina (total)	**1.832,69**	**223,24**	**2.055,93**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Total Agua dulce	38.903,70	139,47	39.043,17	22.496,05	0,00	22.496,05
Total Otras aguas	1.832,69	223,24	2.055,93	0,00	0,00	0,00
Agua producida (total)	**40.736,39**	**362,71**	**41.099,10**	**22.496,05**	**0,00**	**22.496,05**
TOTAL %	**99,12%**	**0,88%**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**54,74%**

ANEXO 6: ALIMENTO PROCEDENTE DE ZONAS DE ALTO ESTRÉS HÍDRICO

Alimentos para animales procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Peso de los alimentos para animales procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	Peso total de los alimentos para animales procedentes de la entidad.	Porcentaje (%) por peso
EWOS	1.018.347	2.777.375,00	36,67%
BIOMAR	16.432.113	28.985.415,00	56,69%
SKRETTING	15.080	31.134,14	48,44%
Salmofood	13,61	30,00	45,37%
Total	**17.465.554**	**31.793.954,14**	**54,93%**

ANEXO 7: PROPIEDADES E INSTALACIONES

Propietario	Tipo de propiedad	Calidad en que se usan (propietaria, leasing financiero u operativo)	Ubicación
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 1403-135 Terreno Maullin LINEA NUEVA LT 2	Propietaria	Puerto Varas
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 157-54 Terreno Piedras Negras Rupanco	Propietaria	Puerto Octay
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 157-264 Terreno Piedras Negras Rupanco	Propietaria	Puerto Octay
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 157-264 Instalaciones Piedras Negras Rupanco	Propietaria	Puerto Octay
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 157-265 Terreno Piedras Negras Rupanco	Propietaria	Puerto Octay
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 157-265 Instalaciones Piedras Negras Rupanco (Casas)	Propietaria	Puerto Octay
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 169-53 Terreno SAN ANTONIO	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 169-53 Instalaciones SAN ANTONIO (Casa)	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 191-67 Terreno Cheter LT 2 1.266 Mts2	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 222-24 Terreno Yenecura	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 222-24 Instalaciones Yenecura (Casa)	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 165-36 Terreno Río Grande (Puente Soto Ladrillero)	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 169-31 Terreno Planta SPS (San Antonio)	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 169-31 Instalaciones Planta SPS (San Antonio)	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 184-24 Terreno Huildad CANDELARIA ESTERO	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 184-24 Instalaciones Huildad CANDELARIA ESTERO (Bodega)	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 184-25 Terreno Huildad CANDELARIA ESTERO	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 184-25 Instalaciones Huildad CANDELARIA ESTERO (Casa)	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 169-43 Terreno Colegio (San Antonio)	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 169-43 Instalaciones Colegio (San Antonio)	Propietaria	Quellón

Propietario	Tipo de propiedad	Calidad en que se usan (propietaria, leasing financiero u operativo)	Ubicación
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 169-27 Terreno Ex piscicultura (San Antonio)	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 169-27 Instalaciones Ex piscicultura (San Antonio)(Bodegas)	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 169-34 Terreno Ex piscicultura (San Antonio)	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 169-34 Instalaciones Ex piscicultura (San Antonio)	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 169-26 Terreno Ex piscicultura (San Antonio)	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 169-29 Terreno Ex piscicultura (San Antonio)	Propietaria	Quellón
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 234-136 Terreno Río Natre	Propietaria	Chonchi
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 234-179 Terreno Río Natre	Propietaria	Chonchi
Salmones Pacific Star S.A.	Rol 234-179 Instalaciones Río Natre	Propietaria	Chonchi
Comercial y Servicios Sur Austral Ltda.	Rol 2201-66 Terreno Planta Chamiza	Propietaria	Puerto Montt
Comercial y Servicios Sur Austral Ltda.	Rol 2201-66 Instalaciones Planta Chamiza	Propietaria	Puerto Montt
Comercial y Servicios Sur Austral Ltda.	Rol 2201-77 Terreno Planta Chamiza	Propietaria	Puerto Montt
Trusal S.A.	Rol 07003-00087 Terreno Lote 01 B Chinquihue	Propietaria	Puerto Montt
Trusal S.A.	Rol 07003-00087 Instalaciones Lote 01 B Chinquihue	Propietaria	Puerto Montt
Trusal S.A.	Rol 07003-00088 Terreno Lote 2 Chinquihue	Propietaria	Puerto Montt
Trusal S.A.	Rol 07003-00088 Instalaciones Lote 2 Chinquihue	Propietaria	Puerto Montt
Trusal S.A.	Rol 01153-00029 Terreno Tablilla	Propietaria	Ralún (Estuario)
Trusal S.A.	Rol 01153-00029 Instalaciones Tablilla	Propietaria	Ralún (Estuario)
Trusal S.A.	Rol 00141-119 Terreno Pisc. Los Arrayanes	Propietaria	Llaguepe (Cochamó)
Trusal S.A.	Rol 00141-119 Instalaciones Pisc. Los Arrayanes	Propietaria	Llaguepe (Cochamó)

Propietario	Tipo de propiedad	Calidad en que se usan (propietaria, leasing financiero u operativo)	Ubicación
Trusal S.A.	Rol 00141-98 Terreno Llaguepe 2	Propietaria	Llaguepe (Cochamó)
Trusal S.A.	Rol 00141-84 Terreno Pisc. Los Arrayanes	Propietaria	Llaguepe (Cochamó)
Trusal S.A.	Rol 00141-75 Terreno Pisc. Los Arrayanes	Propietaria	Llaguepe (Cochamó)
Trusal S.A.	Rol 00141-156 Terreno Pisc. Los Arrayanes	Propietaria	Llaguepe (Cochamó)
Trusal S.A.	Rol 00141-74 Terreno Pisc. Los Arrayanes	Propietaria	Llaguepe (Cochamó)
Trusal S.A.	Rol 00141-79 Terreno Pisc. Los Arrayanes	Propietaria	Llaguepe (Cochamó)
Trusal S.A.	Rol 00141-11 Terreno Pisc. Los Arrayanes	Propietaria	Llaguepe (Cochamó)
Trusal S.A.	Rol 00147-0009 Terreno Pocoihuen Lote N°2	Propietaria	Pocoihuen (Estuario)
Trusal S.A.	Rol 00147-0009 Instalaciones Pocoihuen Lote N°2	Propietaria	Pocoihuen (Estuario)
Trusal S.A.	Rol 154-67 Terreno Ralún	Propietaria	Ralún (Estuario)
Trusal S.A.	Rol 154-67 Instalaciones Ralún (Cabañas)	Propietaria	Ralún (Estuario)
Trusal S.A.	Rol 142-132 Terreno Cochamo Pta. Iglesia	Propietaria	Cochamó
Trusal S.A.	Rol 142-132 Instalaciones Cochamo Pta. Iglesia (Cabañas)	Propietaria	Cochamó
Trusal S.A.	Rol 02207-0017 Terreno Lenca	Propietaria	Puerto Montt
Trusal S.A.	Rol 02207-0103 Terreno Lenca	Propietaria	Puerto Montt
Trusal S.A.	Rol 1470-1 Terreno Ralún	Propietaria	Puerto Varas
Trusal S.A.	Rol 1470-1 Terreno Ralún (Cabañas)	Propietaria	Puerto Varas
Trusal S.A.	Rol 154-118 Terreno Ladrillos Lote 1	Propietaria	Ralún (Estuario)
Trusal S.A.	Rol 1154-266 Terreno Ralún del Este	Propietaria	Ralún (Estuario)
Trusal S.A.	Rol 1154-266 Instalaciones Ralún del Este	Propietaria	Ralún (Estuario)
Trusal S.A.	Rol 00302-00365 Terreno Pisc. Guanaco	Propietaria	Peñaflor
Trusal S.A.	Rol 00302-00365 Instalaciones Pisc. Guanaco	Propietaria	Peñaflor
Trusal S.A.	Rol 00302-00639 Terreno el Guanaco 3 Ha.	Propietaria	Peñaflor
Trusal S.A.	Rol 1514-178 Terreno Pisc. Caliboro	Propietaria	Los Ángeles
Trusal S.A.	Rol 1514-178 Instalaciones Pisc. Caliboro	Propietaria	Los Ángeles
Trusal S.A.	Rol 00173-0013 Terreno Isla Quenac	Propietaria	Achao
Trusal S.A.	Rol 00173-0013 Instalaciones Isla Quenac (Casa)	Propietaria	Achao
Trusal S.A.	Rol 179-73 Terreno Isla Meulin	Propietaria	Achao
Trusal S.A.	Rol 179-73 Instalaciones Isla Meulin (Casa)	Propietaria	Achao
Trusal S.A.	Rol 01317-00344 Terreno Cunco+Servidumbre	Propietaria	Temuco
Trusal S.A.	Rol 01317-00344 Instalaciones Cunco+Servidumbre	Propietaria	Temuco
Trusal S.A.	Rol 241-16 Terreno Caicaen	Propietaria	Calbuco
Trusal S.A.	Rol 241-16 Instalaciones Caicaen Oficinas	Propietaria	Calbuco
Trusal S.A.	Rol 241-26 Terreno Caicaen	Propietaria	Calbuco
Trusal S.A.	Rol 241-14 Terreno Caicaen	Propietaria	Calbuco
Trusal S.A.	Rol 241-27 Terreno Caicaen	Propietaria	Calbuco
Trusal S.A.	Rol 241-27 Instalaciones Caicaen (Bodega)	Propietaria	Calbuco
Trusal S.A.	Rol 241-23 Terreno Caicaen	Propietaria	Calbuco
Trusal S.A.	Rol 241-76 Terreno Caicaen	Propietaria	Calbuco
Trusal S.A.	Rol 102-77 Terreno Comau-Porcelana	Propietaria	Chaitén
Trusal S.A.	Rol 102-278 Terreno Fiordo Comau-Camahueto Lote B	Propietaria	Chaitén
Trusal S.A.	Rol 206-6 Terreno Isla Carmen y Chivato	Propietaria	Chaitén
Trusal S.A.	Rol 206-6 Instalaciones Isla Carmen y Chivato	Propietaria	Chaitén

ANEXO 8: DOTACIÓN

Número de personas por género y categoría de funciones

	HOMBRES		MUJERES		TOTAL N°	TOTAL %
Categoría de funciones	N°	%	N°	%		
Alta Gerencia	9	100,00%	0	0,00%	9	0,42%
Gerencia	20	90,91%	2	9,09%	22	1,03%
Jefatura	90	69,77%	39	30,23%	129	6,04%
Operario	790	56,35%	612	43,65%	1.402	65,64%
Fuerza de venta	1	100,00%	0	0,00%	1	0,05%
Administrativo	47	51,09%	45	48,91%	92	4,31%
Auxiliar	2	16,67%	10	83,33%	12	0,56%
Otros profesionales	55	64,71%	30	35,29%	85	3,98%
Otros técnicos	286	74,48%	98	25,52%	384	17,98%
TOTAL N°	**1.300**	**60,86%**	**836**	**39,14%**	**2.136**	**100,00%**

Número de personas por rangos de edad, género y categoría de funciones

Categoría de funciones	Menos de 30 años		Entre 30 y 40		Entre 41 y 50		Entre 51 y 60		Entre 61 y 70		Más de 70		TOTAL	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	TOTAL HOMBRES	TOTAL MUJERES
Alta Gerencia	0	0	0	0	2	0	5	0	2	0	0	0	9	0
Gerencia	0	0	2	0	6	1	8	1	4	0	0	0	20	2
Jefatura	7	1	21	14	40	18	19	6	3	0	0	0	90	39
Operario	225	177	238	173	143	128	138	95	40	38	6	1	790	612
Fuerza de venta	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Administrativo	18	11	19	23	4	7	5	4	1	0	0	0	47	45
Auxiliar	0	1	1	1	0	2	0	6	1	0	0	0	2	10
Otros profesionales	7	5	27	17	12	7	7	1	2	0	0	0	55	30
Otros técnicos	69	25	110	45	71	23	32	4	4	1	0	0	286	98
TOTAL N°	**326**	**220**	**418**	**273**	**279**	**186**	**214**	**117**	**57**	**39**	**6**	**1**	**1.300**	**836**
TOTAL (SUMA)	**546**		**691**		**465**		**331**		**96**		**7**		**2.136**	
TOTAL %	**25,56%**		**32,35%**		**21,77%**		**15,50%**		**4,49%**		**0,33%**		**100,00%**	

Modalidad de contrato	Hombres	Mujeres	Total	% Total
Contrato indefinido	1.159	690	1.849	86,56%
Contrato a plazo fijo	141	146	287	13,44%
Por obra o faena	0	0	0	0,00%
Contrato a honorarios	0	0	0	0,00%
TOTAL	**1.300**	**836**	**2.136**	**100,00%**

Modalidad de contrato	Hombres	% Hombres	Mujeres	% Mujeres	Total	% Total
Contrato indefinido	1.159	89,15%	690	82,5%	1.849	86,56%
Contrato a plazo fijo	141	10,85%	146	17,5%	287	13,44%
Por obra o faena	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Contrato a honorarios	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total	**1.300**	**60,86%**	**836**	**39,14%**	**2.136**	**100,00%**

Número de personas por región, edad y género

Categoría de funciones	Menos de 30		Entre 30 y 40		Entre 41 y 50		Entre 51 y 60		Entre 61 y 70		Más de 70		Total N°			Total %		
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Metropolitana	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**1**	0,08%	0,00%	**0,05%**
Biobío	9	3	11	6	7	5	6	3	1	0	0	0	34	17	**51**	2,62%	2,03%	**2,39%**
Los Lagos	316	217	404	267	270	181	207	114	55	39	6	1	1.258	819	**2.077**	96,77%	97,97%	**97,24%**
Aysén	1	0	3	0	1	0	1	0	1	0	0	0	7	0	**7**	0,54%	0,00%	**0,33%**
TOTAL	**326**	**220**	**418**	**273**	**279**	**186**	**214**	**117**	**57**	**39**	**6**	**1**	**1.300**	**836**	**2.136**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**
Suma	**546**		**691**		**465**		**331**		**96**		**7**		**2.136**		**60,86%**	**39,14%**		
Total%	**25,56%**		**32,35%**		**21,77%**		**15,50%**		**4,49%**		**0,33%**		**100,00%**					

ANEXO 9: GENERACIÓN Y VALORIZACIÓN DE RESIDUOS

RESIDUOS GENERADOS

COMPOSICIÓN DE LOS RESIDUOS	TONELADAS	%
ORGÁNICOS	8434,2	88,4%
INORGÁNICOS	1076,7	11,3%
PELIGROSOS	34,8	0,4%
TOTAL	**9545,7**	**100,0%**

RESIDUOS DESTINADOS A VALORIZACIÓN

RESIDUOS NO PELIGROSOS	TONELADAS	%
PREPARACIÓN PARA LA REUTILIZACIÓN	413,5	4,80%
RECICLAJE	3852,3	44,67%
OTRAS OPERACIONES DE VALORIZACIÓN	4357,7	50,53%
TOTAL	**8623,6**	**100,00%**

DISPOSICIÓN FINAL RESIDUOS

DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS	TONELADAS	%
RESIDUOS VALORIZADOS	8623,6	90,3%
RESIDUOS ELIMINADOS	922,1	9,7%
TOTAL	**9545,7**	**100,0%**

RESIDUOS DESTINADOS A ELIMINACIÓN

TRASLADO A VERTEDERO	TONELADAS	%
RESIDUOS PELIGROSOS	34,8	3,78%
RESIDUOS NO PELIGROSOS	887,3	96,22%
TOTAL	**922,1**	**100%**

Indicadores

ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI

Declaración de uso: Salmones Austral ha elaborado el informe conforme a los Estándares GRI para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024.

GRI 1 usado: GRI 1: Fundamentos 2021

Estándares Sectoriales GRI aplicables: GRI 13: Sectores Agricultura, Acuicultura y Pesca 2022

GRI 2: CONTENIDOS GENERALES 2021	NÚMERO DE INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	NÚMERO DE PÁGINA / MOTIVO DE OMISIÓN
1. La organización y sus prácticas de presentación de informes	GRI 2-1	Detalles de la organización	2
	GRI 2-2	Entidades incluidas en los informes de sostenibilidad de la organización	2
	GRI 2-3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	2, 94
	GRI 2-4	Actualización de la información	No hubo información que actualizar respecto al reporte anterior.
	GRI 2-5	Verificación Externa	100
2. Actividades y Trabajadores	GRI 2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	13 a 16, 53, 54
	GRI 2-7	Empleados	43, 44, anexo 8
	GRI 2-8	Trabajadores que no son empleados	54
3. Gobernanza	GRI 2-9	Estructura de gobernanza y composición	60 a 64
	GRI 2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	62
	GRI 2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	62
	GRI 2-12	Papel del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	63
	GRI 2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	63
	GRI 2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	94

GRI 2: CONTENIDOS GENERALES 2021	NÚMERO DE INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	NÚMERO DE PÁGINA / MOTIVO DE OMISIÓN
3. Gobernanza	GRI 2-15	Conflictos de intereses	77
	GRI 2-16	Comunicación de las preocupaciones críticas	63
	GRI 2-17	Conocimiento colectivo del máximo órgano de gobierno	64
	GRI 2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	65
	GRI 2-19	Políticas de remuneración	68
	GRI 2-20	Proceso para determinar la remuneración	68
	GRI 2-21	Ratio de compensación total anual	Confidencial
4. Estrategias, políticas y prácticas	GRI 2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	5-6
	GRI 2-23	Compromisos y políticas	76 a 79
	GRI 2-24	Incorporación de los compromisos y políticas	76 a 79
	GRI 2-25	Procesos para remediar los impactos negativos	86, 87
	GRI 2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	79
	GRI 2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	83 a 85
	GRI 2-28	Membresías	24
5. Participación de los grupos de interés	GRI 2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	75
	GRI 2-30	Convenios de negociación colectiva	52

GRI SECTORIALES

INDICADORES GRI SECTOR AGRICULTURA, ACUICULTURA Y PESCA

GRI 2: CONTENIDOS GENERALES 2021	NÚMERO DE INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	NÚMERO DE PÁGINA / MOTIVO DE OMISIÓN
	13.1	Emisiones	35 a 39
	13.2	Adaptación al clima y resiliencia	35, 36
	13.3	Biodiversidad	24 a 29, anexo 3
	13.4	Conversión de ecosistemas naturales	30
	13.5	Salud del suelo	No aplica a la industria de la acuicultura
	13.6	Uso de pesticidas	29
	13.7	Agua y efluentes	31 a 34, anexos 4 y 5.
	13.8	Residuos	41, anexo 9
	13.9	Seguridad alimentaria	82
	13.10	Inocuidad de los alimentos	82
	13.11	Salud y bienestar animal	20 a 23
	13.12	Comunidades locales	55 a 58
GRI 13: SECTORES AGRICULTURA, ACUICULTURA Y PESCA 2022	13. 13	Derechos sobre la tierra y los recursos	Este tema no resultó ser material para la organización
	13. 14	Derechos de los pueblos indígenas	Este tema no resultó ser material para la organización
	13. 15	No discriminación e igualdad de oportunidades	45, 49, 68
	13. 16	Trabajo forzoso u obligatorio	Este tema no resultó ser material para la organización
	13. 17	Trabajo infantil	Este tema no resultó ser material para la organización
	13. 18	Libertad de asociación y negociación colectiva	52
	13. 19	Salud y seguridad en el trabajo	51, 52
	13. 20	Prácticas de empleo	44 a 50
	13. 21	Ingreso y salario vitales	Este tema no resultó ser material para la organización
	13. 22	Inclusión económica	58
	13. 23	Trazabilidad de la cadena de suministro	54
	13. 24	Política pública	Este tema no resultó ser material para la organización
	13. 25	Competencia desleal	84
	13. 26	Anticorrupción	79

INDICADORES SASB - CARNES, AVES Y LÁCTEOS

TEMA	CÓDIGO	INDICADOR	NÚMERO DE PÁGINA / MOTIVO DE OMISIÓN
Emisión de gases de efecto invernadero	FB-MP-110a.1	Emisiones mundiales brutas de alcance 1	37
	FB-MP-110a.2	Análisis de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, objetivos de reducción de emisiones y análisis de los resultados en relación con esos objetivos	35, 36
Gestión de la energía	FB-MP-130a.1	(1) Total de energía consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables.	40
Gestión del agua	FB-MP-140a.1	(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto	31 a 34, anexos 4 y 5
	FB-MP-140a.2	Descripción de los riesgos de la gestión del agua y análisis de las estrategias y las prácticas para mitigarlos.	31 a 34
	FB-MP-140a.3	Número de incidentes de no conformidad de permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua.	32
Uso del suelo y efectos ecológicos	FB-MP-160a.1	Cantidad de abono y desechos de animales generados, porcentaje gestionado según un plan de gestión de nutrientes.	No aplica por la naturaleza del negocio
	FB-MP-160a.2	Porcentaje de pastos y tierras de pastoreo gestionados según los criterios del plan de conservación del Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS).	No aplica por la naturaleza del negocio
	FB-MP-160a.3	Producción de proteínas animales a partir de operaciones concentradas de alimentación de animales (CAFO).	No aplica por la naturaleza del negocio
Seguridad alimentaria	FB-MP-250a.1	Auditoría de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI): (1) tasa de no conformidad y (2) tasa de acciones correctivas correspondientes para casos de no conformidad a) importantes y b) leves.	82
	FB-MP-250a.2	Porcentaje de instalaciones de proveedores certificadas de acuerdo a un programa de certificación de seguridad alimentaria de la Iniciativa Mundial de Seguridad Alimentaria (GFSI).	82
	FB-MP-250a.3	(1) Número de retiradas emitidas y (2) peso total de los productos retirados	82
	FB-MP-250a.4	Análisis de los mercados que prohíben la importación de los productos de la entidad	82
Uso de antibióticos en la producción animal	FB-MP-260a.1	Porcentaje de la producción animal que recibió (1) antibióticos de importancia médica y (2) antibióticos de no importancia médica, por tipo de animal.	22
Salud y seguridad de la fuerza laboral	FB-MP-320a.1	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR) y (2) tasa de mortalidad	51, 52
	FB-MP-320a.2	Descripción de las actividades para evaluar, vigilar y mitigar las afecciones respiratorias agudas y crónicas.	No aplica
Cuidado y bienestar de los animales	FB-MP-410a.1	Porcentaje de carne de cerdo producida sin jaulas parideras	No aplica por la naturaleza del negocio
	FB-MP-410a.2	Porcentaje de ventas de huevos de gallinas sin jaula	No aplica por la naturaleza del negocio
	FB-MP-410a.3	Porcentaje de producción certificada según un estándar de bienestar animal externa	20
Impactos ambientales y sociales de la cadena de suministro de animales	FB-MP-430a.1	Porcentaje de ganado de proveedores que aplican los criterios del plan de conservación del Servicio de Conservación de Recursos Naturales (NRCS) u otro equivalente.	No aplica por la naturaleza del negocio
	FB-MP-430a.2	Porcentaje de instalaciones de producción de proveedores y contratados que se ha verificado que cumplen los estándares de bienestar animal.	No aplica por la naturaleza del negocio
Adquisición de piensos y animales	FB-MP-440a.1	Porcentaje de alimentos para animales procedentes de regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto.	33, anexo 6
	FB-MP-440a.2	Porcentaje de contratos con productores situados en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto.	33, anexo 6
	FB-MP-440a.3	Análisis de la estrategia de gestión de las oportunidades y los riesgos para la obtención de piensos y el suministro de ganado que presenta el cambio climático.	33, anexo 6
Parámetros de actividad	FB-MP-000.A	Número de instalaciones de procesamiento y fabricación.	15
	FB-MP-000.B	Producción de proteína animal, por categoría; porcentaje subcontratado.	No aplica

INDICADORES GSI

ÁMBITO	CÓDIGO	INDICADOR	NÚMERO DE PÁGINA / MOTIVO DE OMISIÓN
AMBIENTAL	ESCAPE DE PECES	El número de escapes de peces se muestra como número neto después de su recaptura de enero a diciembre.	25
	MORTALIDAD DE PECES	Se mide la mortalidad utilizando una tasa de mortalidad rotativa de 12 meses. Esta medida calcula la mortalidad por los últimos 12 meses (enero a diciembre) como proporción del número estimado de peces en el mar, en el último mes del año (ajustado para la cosecha y la mortalidad).	21
	RECUENTO DE CALIGUS	Se ha calculado como como el total de piojo adulto (hembras gestantes)	21
	USO DE ANTIBIÓTICOS	La cantidad de antibióticos utilizada se calcula como la cantidad de ingredientes farmacéuticos activos empleados (en kg) por toneladas de peces producidos. La utilización de antibióticos se calcula por año calendario (enero –diciembre).	22
	TRATAMIENTOS DE CALIGUS	La cantidad de tratamiento utilizado se calcula como la cantidad de ingredientes farmacéuticos activos (API, por sus siglas en inglés) usados (en gramos) por tonelada de pescado producido (LWE).	22
	USO DE PERÓXIDO DE HIDRÓGENO	La cantidad de H_2O_2 empleada se calcula como la cantidad de ingredientes farmacéuticos activos (API, por sus siglas en inglés) utilizados (en kg) por toneladas de pez producidas (equivalente del peso en vivo, LWE, por sus siglas en inglés). El empleo del H_2O_2 ha sido calculado por año calendario (enero-diciembre).	
	MÉTODOS NO MEDICINALES	Para demostrar la innovación y el progreso dentro de la gestión sostenible de los piojos de mar, se alienta a las empresas a informar sobre las herramientas y métodos no medicinales utilizados.	21
	INTERACCIONES CON LA FAUNA	Número total de interacciones dividido por el número total de sitios de enero a diciembre de cada año.	27
	USO DE INGREDIENTES MARINOS EN LA ALIMENTACIÓN	Este cálculo se basa utilizando los parámetros del ASC para la Relación de Dependencia de Harina de Pescado de Peces (FFDRm, por sus siglas en inglés).	23
	VOLUMEN CERTIFICADO POR ASC	Volumen de biomasa certificada por ASC	20
	CERTIFICACIONES Y PERMISOS RELATIVOS AL MEDIOAMBIENTE	Certificaciones y permisos relativos al medio ambiente	26
SOCIAL	COMPLIANCE	Número total de incumplimientos que resultaron en multas (en dólares USD) de enero a diciembre.	83 a 85
	SALUD Y SEGURIDAD	Tasa de Fatalidad entendida como el número de decesos de trabajadores en las instalaciones de la empresa entre enero y diciembre.	51, 52
		Tasa de lesiones con perdida de tiempo entendida como el número de lesiones en el trabajo y las relacionadas con éste, incluyendo fallecimientos, que dieron lugar a incapacidad para trabajar y ausencia a partir del siguiente día de trabajo o turno de trabajo entre enero y diciembre. Calculado de la manera siguiente: Número total de lesiones con pérdida de tiempo/número total de horas trabajadas) x 1.000.000.	51, 52
		Tasa de ausencia entendida como toda ausencia relacionada con la salud personal de un trabajador. Calculada de la manera siguiente: Número total de días de ausencia / número total de días de trabajo.	51, 52
	EMPLEADOS	La mano de obra directa se calcula con base en los empleados permanentes a jornada completa.	43, 44, anexo 8
	INVERSIÓN I+D	Inversión en I+D	74

INDICADORES SALMONCHILE

ÁMBITO	INDICADOR	NÚMERO DE PÁGINA / MOTIVO DE OMISIÓN
AMBIENTAL	Número de escapes	25
	Tasa mortalidad	21
	Tasa antibiótico (g/t)	22
	Promedio caligus	21
	Tasa antiparasitario CC (g/t)	22
	Índice de Tratamientos Antiparasitarios (ITC)	22
	Tasa de Tratamientos no medicinales (Salar y Trucha)	21
SOCIAL	Acciones comunitarias	58
	Tasa accidentabilidad	52
GOBERNANZA	Pago de Patentes Acuícolas	13
	Certificaciones	20, 26

INDICADORES PROPIOS

TEMA MATERIAL	SUB TEMAS	NÚMERO DE INDICADOR	NOMBRE DEL INDICADOR	NÚMERO DE PÁGINA / MOTIVO DE OMISIÓN
		Concesiones	Número de concesiones	12
		Mercado	Mercados de destino	12
		Información financiera	Millones en activos (USD)	12
		Información financiera	Millones en ventas (USD)	12
		Información financiera	Millones en Ebitda (USD)	12
		Información financiera	Millones en utilidades (USD)	12
		Información comercial	Precio promedio de WFE por kilo	12
		Información comercial	Volumen Total de Ventas año 2024	12
EXCELENCIA OPERACIONAL	INDICADORES PROPIOS	PEX	¿Cuáles fueron los focos de trabajo de PEX establecidos durante el 2024?	80, 81
		PEX	Indique qué sitios, oficinas, plantas y/o pisciculturas operaron durante el 2024 bajo metodología PEX.	80, 81
		Farming	Centros de agua dulce y agua mar que operaron en 2024	14
		Farming	Producción Smolt (N°) 2024	14
		Farming	Certificaciones agua dulce y agua mar 2024	15
		Farming	Cosecha (TON WFE) 2024	12
		Plantas de Proceso	Total de superficies construidas y líneas de producción	15
		Plantas de Proceso	TON WFE de materias primas procesadas en 2024	12
		Plantas de Proceso	Certificaciones 2024	15

Salmones Austral